

## СЕГОДНЯ

### СОЮЗ БАЛКАНАМИ ПРИРАСТАТЬ БУДЕТ

В воскресенье из Югославии вернулась часть белорусской делегации — депутаты Палаты представителей РБ. Руководитель этой группы — депутат Сергей КОСТЯН — ответил на вопросы «БДГ».

Стр. 3

### ПРОВИНЦИАЛЬНЫЕ САГИ: ГРОДНО

«Белорусская деловая газета» и обозреватель Александр ФЕДУТА начинают новый проект — «Провинциальные саги». Это рассказ о том, как и почему менялись первые руководители областей и города Минска на протяжении последних десяти лет — с 1988 по 1998 год, от первых секретарей обкомов партии до «губернаторов», назначенных волевым президентским решением. Мы начнем с западного региона — с Гродно — и закончим столицей — Минском.

Стр. 4-5

### ПРОВЕРЕНО НА СЕБЕ

В наше смутное время никому не пожелаешь оказаться без гарантированного куска хлеба. Но если такая напасть вас все же не миновала, не стоит вешать нос и падать голодным духом навзничь. Если даже во времена Остаса Бендера существовало 300 способов законно заработать, то в наше время их как минимум меньше не стало. С одним из опробованных на себе способов получения доходов корреспондент «БДГ» совершенно безвозмездно знакомит всех желающих. Но будьте осторожны!

Стр. 13

**North American Group**  
напрямую расценкам **новый вид услуг**  
**бизнес-иммиграция**  
Дела клиентов ведет известная американская адвокатская контора  
**В США**  
**BERGER & EISS**  
**иммиграция в Канаду**  
Преимущества программы: финансисты, инженеры, лингвисты, врачи  
Консультации по всем видам иммиграции в США и Канаду  
Тел. (017) 2-100-740  
Тел./факс 2-100-741  
Конфиденциальность гарантируется

## СОБЫТИЕ

# СОЮЗ ОТ БАЛКАН ДО КУРИЛ?

ОТДЕЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

В Югославии обсуждают возможность присоединения к Союзу Беларуси и России, а может даже и к СНГ; если СНГ и Россия вдруг воспротивятся, то будет создан просто союз Беларуси и Югославии наподобие белорусско-российского. Эту новость официальная белорусская делегация привезла из Югославии. Но новость пока конфиденциальна.



Друзья навек

Начало реального воплощения до сих пор абстрактной идеи белорусско-югославско-российского союза стало полной неожиданностью для всех. Еще неделю назад вице-премьер Югославии и бывший президент Сербии Зоран Лилич во время визита в Минск заявлял, что разговоры о союзе или о вхождении Югославии в СНГ преждевременны. Он не знал, что Виктор Шейман отправлялся в Югославию, снабженный весьма широкими полномочиями, и идея о политическом союзе с Беларусью, рожденная другим — белорусским — вице-премьером Владимиром Заметалиным, так понравится Слободану Милошевичу.

Несомненно, уже само предложение об интеграции Беларуси и Югославии в рамках славянского союза, а также привлечение к этому России — мощнейший пропагандистский и политический ход. Карта славянского единства на базе православия и «общих духовных ценностей» разыгрывалась белорусским руководством уже давно, но сейчас момент выглядит наиболее подходящим. Недаром белорусское телевидение до сих пор (хотя угроза бомбежек Косово миновала) активно педантирует в выпусках новостей тему противостояния злобного НАТО и православного славянского мира. Нехватка продуктов и рванувшие вверх цены вытесняют из сферы внимания электората балканским конфликтом, в который Беларусь стремится втиснуться по собственному желанию. Если же какой-то процесс объединения с Югославией действительно начнется, то это политическое шоу надолго затмит собой все остальные события.

Реальна ли экономическая и политическая интеграция Беларуси и Югославии? Политическая вполне реальна, если будет осуществляться по образу и подобию российско-белорусского Союза: громкий союзный договор со множеством статей о единстве взглядов, помыслов и действий; бесконечные разговоры о его выполнении и о растушей день ото дня духовной близости двух народов; планы строительства «единой общности славянских народов» и т.д. Похоже на влюбленную пару восемнадцатилетних, стремительно сошедшихся браком после двух месяцев знакомства и отложивших все остальные вопросы на потом. На самом деле обе стороны используют союзный договор больше для достижения собственных мелких целей, и всерьез его выполнять никто не торопится.

Сложнее ситуация с экономикой. После распада Югославии социалистический образца основная масса промышленных предприятий оказалась в Словении и Хорватии — эти республики в СФРЮ были наиболее индустриализованными, подобно Беларуси в составе СССР. В самой Югославии экономически наиболее развиты северная и центральная части Сербии. Сербская провинция Косово и союзная республика Черногория — экономически отсталые сельскохозяй-

ственные районы. Правда, Черногория имеет неплохие возможности роста за счет туризма, но для этого необходима нормализация ситуации вокруг Югославии и спокойствие в соседнем Косово.

Структура промышленности Сербии и Беларуси удивительным образом совпадает, так что мы мало чем сможем дополнить друг друга. Правда, Беларусь может предоставить в распоряжение сербов свою более развитую машиностроительную отрасль, а Сербия помочь нам с цветными металлами, которые производятся там в большом количестве. Но о тесной промышленной интеграции говорить все равно не приходится.

Стремясь к объединению с Югославией, Беларусь сильно рискует. Дело не только в международной политической изоляции — наше государство уже давно стало своего рода международным изгоем наравне с Суданом или Ираком. Дело в том, что в марте 1998 года решением Совета безопасности ООН в отношении Югославии были введены в действие экономические санкции. Данное решение поддержала Россия, а Беларусь как член ООН обязана соблюдать эти санкции. И любая поддержка опальной страны (в первую очередь военной) может привести к распространению санкций на страну-нарушителя.

Не исключено, однако, что идея югославско-белорусско-российского союза будет использована исключительно в борьбе за власть внутри самой России, и Минск здесь только подыгрывает российским левым. Российская оппозиция, представленная в Госдуме, несомненно, ис-

пользует вопрос о союзе с Югославией для того, чтобы «проверить на прочность» шатающегося в прямом и переносном смысле Ельцина. Раз заключили Союз с Беларусью — неужели, мол, отказывать братьям-сербам, которых поддерживали со времен Петра I. Тем более в трудную минуту. Плюс — давняя неприязнь к НАТО. Ельцин в последнее время столь часто критиковал «агрессивный блок», готовый нанести удар по югославам, что сам себе расставил политическую ловушку: теперь у него нет веских доводов против присоединения Югославии к Союзу Беларуси и России.

С СНГ ситуация сложнее. Нужно согласовать вопрос с главами всех государств Содружества и получить всеобщее согласие можно разве что через труп Кучмы. Да и Березовский, который делает большой бизнес с Западом, вряд ли захочет принимать в СНГ непредсказуемых сербов. Но российско-белорусский Союз тем и хорош, что существует во многом безотносительно СНГ. И совместные усилия югославского и белорусского руководства, поддерживаемые широким спектром российских политиков — от Бабурина до Лужкова, — вполне могут превратить «тройственный союз» Беларуси, Югославии и России в реальность. При этом каждая из множества заинтересованных сторон будет преследовать свои цели, так что стремление к славянско-православному единству не до конца искренно. Однако справедливости ради стоит признать, что создание оси Москва—Минск—Белград в данный момент укрепит позиции всех трех стран.

### Справка «БДГ».

#### КТО ОН, НОВЫЙ ДРУГ?

Слободан Милошевич родился в 1942 г. в сербском городке Пожаревац. Его отец был православным учителем Закона Божьего, а мать — школьной учительницей и убежденной коммунисткой. После войны родители развелись, а впоследствии и отец, и мать покончили жизнь самоубийством.

В начале карьеры ничто не отличало Милошевича от других карьеристов, вступивших в коммунистическую партию. Милошевич женился на своей школьной любви Мириане Маркович, которая выросла в одной из самых влиятельных югославских коммунистических семей. В 1960 году поступил на юридический факультет Белградского университета и тут же завел дружбу с людьми, которые сыграли ключевую роль в его карьере. Он был избран секретарем коммунистической молодежной организации и познакомился с Иваном Стамболичем, племянником одного из самых могущественных югославских коммунистов. В годы, последовавшие за окончанием университета, Милошевич делал карьеру, ориентируясь на стремительно восходящую звезду Стамболича. Обычно Милошевич получал посты, освобожденные Стамболичем.

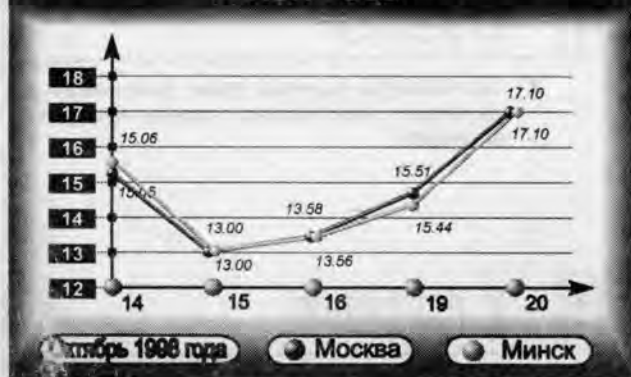
К середине 80-х годов Стамболич занял пост президента Сербии, а Милошевич — руководителя Союза коммунистов Сербии — пост Н2 Богдан Богданович, мэр Белграда с 1982 по 1986 год, вспоминает твердокаменный коммунистический энтузиазм Милошевича. «Марксизм-ленинизм был почти исключен из школьных и университетских программ, потому что все предполагало, что это просто смешно», — говорил Богданович. Но Милошевич настоял, чтобы занятия продолжались.

Однако когда изменились обстоятельства, изменился и Милошевич. Осенью 1987 года он начал тайную борьбу против Ивана Стамболича. Сплетенный Милошевичем заговор спустя несколько месяцев закончился свержением сербского президента. Убрав с дороги Стамболича, Милошевич вывел народ на улицы и приступил к осуществлению своей заветной мечты — построению «Великой Сербии». Собиравшие им многотысячные демонстрации потрясли всю Сербию. К концу 1989 года Милошевич добился победы: ловко подобранные парламентарии Воеводины и Косово (два края, входящих в Сербию) проголосовали за возвращение ключевых полномочий сербскому правительству.

В 1991 году социалистическая Югославия стала разваливаться на части. Когда возникла угроза военного конфликта между Сербией, с одной стороны и Хорватией и Словенией — с другой, Милошевич заявил от имени сербов: «Мы не умеем хорошо работать, зато мы умеем хорошо воевать». Именно Сербия тогда первой перешла к военным действиям, начав бомбить столицу Словении Люблян и введя войска на территорию Хорватии.

В своих попытках создать «Великую Сербию» Слободан Милошевич придерживался простой стратегии. Каждый новый шаг начинался с пропагандистской кампании, которая сосредотачивалась на несправедливостях — обычно сильно преувеличенных, — чинимых по отношению к сербам.

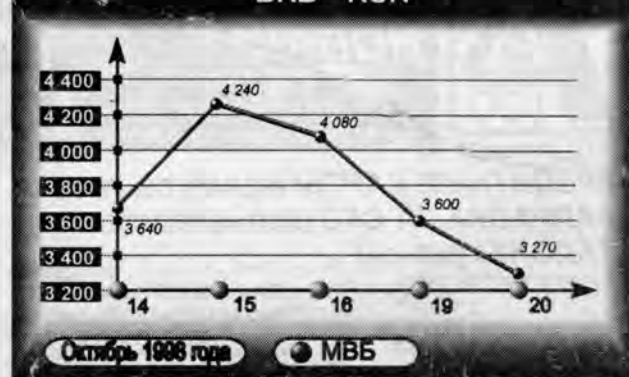
RUR—USD



BRB—USD



BRB—RUR





МАСС-МЕДИА

## ПАВЕЛ ШЕРЕМЕТ УДОСТОЕН ПРЕМИИ ЗА СМЕЛОСТЬ И НЕЗАВИСИМОСТЬ

ОЛЬГА ТОМАШЕВСКАЯ

18 октября было официально объявлено о том, что журналист Павел Шеремет удостоен премии Комитета в защиту журналистов.

Этой премией ежегодно отмечаются журналисты, которые подверглись аресту либо другим формам силового давления «за смелость и независимость в освещении новостей». В этом году премию получили пятеро репортеров, которые работали в Панаме, Нигерии, Индонезии, Беларуси и Эритрее. В прошлом году этой награды была удостоена корреспондент НТВ Елена Масюк, которая провела около полугода в чеченском плену.

По словам Павла Шеремета, он награжден премией за всю свою журналистскую деятельность — за работу и заведующим белорусским бюро ОРТ, и редактором «Белорусской деловой газеты».

Вручение премии состоится 24 ноября в Нью-Йорке. Одна-

ко известно, что согласно приговору суда Павел не может покидать пределы Беларуси. Руководство ОРТ направило запрос в белорусский МИД, но внешнеполитическое ведомство отказалось принять решение и переадресовало руководство телекомпании в МВД. Кстати, в Министерстве внутренних дел Павел Шеремет уже однажды получил отказ на выезд за границу — летом этого года руководство ОРТ намеревалось отправить журналиста в Югославию.

Впрочем, вручение премии состоится в любом случае. Если Павла не выпустят за границу, представители Комитета в защиту журналистов приедут в Минск. В этой ситуации мероприятие получит даже гораздо больший резонанс.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

## ВЛАСТИ ГРОДНО БОЯТСЯ БРИФИНГОВ

ВЛАДИМИР ДОРОХОВ

В конце прошлой недели в Гродно состоялся брифинг Белорусской ассоциации фабрик мысли (БФМ). В нем приняли участие представители 16 отечественных исследовательских структур, приехавшие из Минска и из многих других регионов Беларуси. Были представлены такие известные организации, как НИСЭПИ, НЦСИ «Восток-Запад», частное исследовательское предприятие «НОВАК», МИПИ, фонд им. А.Сапеги, Центр исследования будущего и др.

На мероприятии не присутствовал ни один представитель от местных официальных властей, однако гродненская «вертикаль» не обошла брифинг БФМ своим вниманием. В ответ на заявление БФМ о желании провести брифинг в гродненской гостинице «Турист» председатель местного исполкома Анатолий Пашкевич ответил следующим шедевром аппаратной мысли: «Ваше заявление по вопросу проведения брифинга в помещении гостиницы «Турист» не может быть рассмотрено (! - ред.), так как оно не соответствует ст.6 Закона Республики Беларусь «О собраниях, митингах, уличных шествиях, демонстрациях и пикетированиях». Кроме того, рекомендуем подобные мероприятия проводить по месту нахождения Вашей общественной организации».

Можно, конечно, иронизи-

ровать над уровнем мышления г-на Пашкевича, указав хотя бы на то, что сам факт ответа уже и есть то самое рассмотрение, которое «невозможно», а брифинг не имеет никакого отношения к уличным шествиям и пикетированию и т.п. Или указать, что рассмотрение заявлений граждан чиновниками есть первейшая обязанность последних, гарантированная даже Лукашенковской конституцией. Однако что-то мешает просто посмеяться над прочитанным и забыть его как дурной сон.

P.S. И еще одна примета времени. В конце концов, несмотря на усилия г-на Пашкевича, брифинг БФМ все же состоялся. Но хозяева помещения, давшие приют участникам брифинга, настоятельно просили прессу не называть их имена во избежание неприятностей. Что мы и делаем.

ВИЗИТЫ

## БЕЛАРУСЬ ПОСЕТИЛ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ ООН

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

20 октября в Беларусь прибыл заместитель генерального секретаря ООН по гуманитарным вопросам, координатор чрезвычайной помощи Серхио Виейра де Мелло. Как сообщили в белорусском МИД, визит г-на де Мелло является ознакомительным. Гуманитарной помощи заместитель генсекретаря ООН в Беларусь не привез.

Серхио Виейра де Мелло, помимо Беларуси, нанес визиты в Россию и Украину. По пути из Украины де Мелло посетил районы, загрязненные в результате чернобыльской аварии, и провел встречи с руководством Гомельской области. На белорусско-украинской границе заместителя генсека ООН встречал министр по чрезвычайным ситуациям Беларуси Иван Кеник.

Прибыв в Минск, де Мелло провел переговоры с премьером Сергеем Лингом, заместителем

министра иностранных дел Сергеем Мартыновым, министром здравоохранения Игорем Зеленкевичем и нанес визит в представительство ООН в Беларуси.

Как сообщили в представительстве ООН, во время встреч с белорусскими официальными лицами предполагалось «обсудить ход выполнения в Беларуси проектов ООН, направленных на снижение последствий чернобыльской аварии, а также ряд других проектов и программ гуманитарного характера».

ИНТЕГРАЦИЯ

## МЕСТОВ НЕТ

ЮРИЙ ДРАКОХРУСТ

2-3 ноября в Ярославле состоится долгожданная 9-я сессия парламентского собрания Союза Беларуси и России. На этой сессии планируется, наконец-то принять, положение о союзном парламенте, избираемом населением двух стран.

Депутат палаты представителей Национального собрания Беларуси Валерий Дракохруст на прошлой неделе рассказал в интервью «Интерфаксу» о величественных планах объединения, которые предстоит утвердить на сессии. Концепция, разработанная российскими и белорусскими депутатами, предполагает проведение в России референдума об объединении с Беларусью, внесение в конституции обеих стран изменений, позволяющих создавать надгосударственные органы власти, и наконец — избрание союзного парламента, который мог бы принимать законы прямого действия. По словам г-на Дракохруста, союзный парламент на первом же своем заседании мог бы избрать главу союза. Депутат не скрывает, что в случае реализации всей этой благодати нынешний союз стал бы чрезвычайно похож на прежний, Советский. Он также отметил, что с течением времени, «если на то будет воля народов», нужда в национальных парламентах и президентах просто отпадет.

На первый взгляд, нынешняя политическая ситуация в России весьма благоприятна для реализации самых дерзновенных интеграционных планов: там полным ходом внедряется белорусская экономическая модель, козловский кризис лишний раз продемонстрировал слабость и известную изоляцию России. Позиции президента Ельцина весьма существенно ослаблены — на недавнем заседании Совета Федерации больше половины руководителей российских регионов высказались за его добровольную отставку. И неслучайно сейчас наблюдается очередной взрыв активности президента Беларуси во взаимоотношениях с российскими регионами.

Следствием ослабления Ельцина является усиление российских интеграторов. Это бесспорно, однако нигде не следует, что для них интеграция — заветная цель всей жизни. Для них, впрочем, и для Ельцина, интеграция была и остается средством борьбы для достижения

сугубо внутрироссийских политических целей.

И вот 17 октября Геннадий Селезнев в Санкт-Петербурге уже заявляет журналистам, что исключает возможность проведения выборов единого президента Союза Беларуси и России. Спикер Госдумы заявил, что «речь не идет о полном слиянии России и Беларуси», по его словам, «они остаются самостоятельными государствами со своими национальными парламентами и президентами, но без внутренних границ и таможен».

Селезнева к ненавистникам белорусско-российского братства вроде бы никогда не причисляли, до последнего времени все интеграционные планы белорусского лидера находили в лице спикера Госдумы полную поддержку. Но время-то изменилось. Теперь «белорусский таран «для пробития кремлевских ворот» никому не нужен, они, кажется, распахнуты настезью, и в толпе желающих заскочить туда не последнее место занимает и Геннадий Селезнев. И ни он, ни другие «наследники» абсолютно не заинтересованы в том, чтобы над главным призом, над Кремлем, возникла еще какая-то непонятная белорусско-российская надстройка.

К тому же в нынешней ситуации есть еще одно обстоятельство, которое заставляет российских политиков подходить к планам интеграции с Беларусью достаточно осторожно. И в прессе, и в политических кругах все в один голос говорят о кризисе российского федерализма, даже об угрозе распада страны. Противоречия по поводу различия статусов регионов обострились до предела. А теперь представим себе, что к этому хаосу добавляется Беларусь. А как что — как автономия, губерния или совокупность губерний? И не захотят ли обрести такой же статус не только татары и башкиры, но и, скажем, уралцы с рязанцами?..

Так что заявление г-на Селезнева звучит для Александра Лукашенко, как фраза из известного анекдота: «Джентльмены есть, местов нет».

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА:

### 3 НОВОСТИ

- Присоединится ли Югославия к Союзу Беларуси и России
- Бывшего председателя Сберегательного банка Владимира Хилько обвиняют в превышении власти

### 4-5 ПОЛИТИКА

- Провинциальные саги: Гродно. Специальное обозрение Александра Федута, посвященное региональным белорусским элитам

### 6 ЭКОНОМИКА

- Специальная комиссия до сих пор не смогла вынести решение о целесообразности строительства в Беларуси атомной электростанции

### 7-10 СПЕЦИАЛЬНОЕ ОБОЗРЕНИЕ

- Мониторинг законодательных актов: еженедельное правовое обозрение «Белорусской деловой газеты»

### 11 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Белорусские власти готовы ввести государственную монополию на ряд товаров «критического» импорта
- Гродненский «Азот» получил ряд льгот от государства

### 12 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- «Нафтан» без денег, зато под присмотром государства
- Молодость по сходной цене

### 13 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Рынок труда: специальный репортаж о том, как корреспондент «БДГ» искал работу

### 14 ОБЩЕСТВО

- 21 октября Нобелевский фонд официально объявил имена лауреатов Нобелевской премии за 1998 год. Кто удостоен этой авторитетнейшей награды?

### 15 КУЛЬТУРА

- Совет Министров подготовил проект постановления об обязательном лицензировании гастронольно-концертной деятельности

### 16 К СВЕДЕНИЮ



ПТП Экоцвет

НОВАЯ

СИСТЕМА  
ЗАПРАВКИ

по безналичному расчету

КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ (БЕЛАРУСЬ, РОССИЯ)  
ЗАПРАВКА ЗА СКВ (ДЛЯ НЕРЕЗИДЕНТОВ)  
ТАЛОНЫ (МИНСК)

Лицензия № 75 от 16.09.97г.

г. Минск, ул. Герцена, д. 2

т.: (017) 276-82-23, т./ф.: 276-82-27

Лицензия Промоиндустрия РБ № 1041 от 29.11.98 г.

ПРОДАЖА  
АВТОМОБИЛЬНОГО МАСЛА М8В  
ПЕРЕВОЗКА НЕФТЕПРОДУКТОВ  
АВТОТРАНСПОРТОМ

Лицензия Промоиндустрия РБ № 73 от 16.09.97 г.



ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

# СОЮЗ БАЛКАНАМИ ПРИРАСТАТЬ БУДЕТ

ОТДЕЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

В воскресенье из Югославии вернулась часть белорусской делегации — депутаты Палаты представителей РБ. Руководитель этой группы — депутат Сергей КОСТЯН — ответил на вопросы «БДГ».

— Кто был инициатором этой поездки белорусской делегации?

— Поездку организовал я. Ко мне на последнем Всеславянском съезде обратился с письмом делегат от Югославии. Он попросил поддержки белорусского парламента в ситуации, сложившейся вокруг его страны, а также предложил организовать такой визит. Я обратился к Анатолию Малофееву с тем, чтобы принять заявление белорусского парламента по поводу ситуации вокруг Косово. Но пока мы готовили это заявление, в поддержку сербов уже выступил Александр Лукашенко. Буквально через день после выступления президента мы в парламенте включили в повестку дня и единогласно приняли заявление о солидарности с Югославией. После того, как было принято заявление, меня пригласил к себе Малофеев: «Хочу спросить твое мнение: надо ли нам сейчас ехать в Югославию?». Я ответил, что, конечно, надо. На следующий день делегация была отправлена.

Фактически мы ехали с от-

ветным визитом — летом в Беларусь побывала югославская парламентская делегация, и они официально пригласили нас нанести ответный визит.

— Кто был в составе делегации?

— Четверо депутатов: я, Пасечник, Чергинец и Ворошнин.

— А как же «президентская» делегация под руководством главы Совбеза Шеймана?

— Президент принял решение о том, что в Югославию должна отправиться государственная делегация. Однако к моменту ее прибытия мы уже сутки находились в Югославии, так что президент включил нас в официальную делегацию задним числом. И когда Селезнев выступал с заявлением о том, что Беларусь должна отправить в Югославию свою парламентскую делегацию, мы уже смотрели это заявление по белградскому телевидению. Так что российская делегация во главе с Бабуриным подключилась к нашей программе пребывания.

— Каковы ваши впечатления о сегодняшней Югославии?



— Когда мы прилетели в аэропорт, меня поразило, что наш самолет был единственным в этот день (мы летели из Москвы). Огромный современный аэропорт пустует — самолеты из Европы в Белград сейчас вообще не летают. А самолет, в котором мы летели, был полон — несмотря на блокаду, люди не боятся лететь в Югославию.

Нас встретили наш посол и представители парламента Югославии. Сразу повезли осматривать город — потом у нас времени на это уже не было бы. Город живет нормальной жизнью. Вечером люди спокойно гуляют по улицам, жарят шашлыки, пьют

пиво. Кругом влюбленные парочки... Никакой спешки, никакой тревоги, днем — размеренный деловой ритм большого города. Незаметно никаких приготовлений к войне. Нет и истерии, и патристических лозунгов в духе Саддама Хусейна. Только по телевидению постоянно передается информация о ситуации вокруг югославского кризиса. И через каждые полчаса показывали заявления нашего президента: в Югославии его сейчас считают своим национальным героем.

Интересно, что югославская оппозиция сейчас сплотилась вокруг Милошевича. «Бой НАТО, бой американцам!» — вот каковы их сегодняшние лозунги. Американцы уже заявили, что Милошевич, мол, специально спровоцировал конфликт, чтобы сплотить вокруг себя народ и ослабить оппозицию.

Мы объездили весь Косовский край, посещали места, где шли бои между албанскими сепаратистами и сербскими спецназом.

— Как отнеслись югославы к тому, что их президент пошел на большие уступки НАТО?

— Отнеслись нормально. Люди сказали: мы в этом деле ничего не проиграли. США и НАТО зашли в тупик, мировая общественность их не поддержала. Ведь сербы заявили Холбруку: «Если удар по Белграду будет нанесен, то мы, конечно, не сможем ничего сделать США, мы погибнем. Но перед этим нам придется сравнять с землей Рим и Берлин. Это мы сделаем на протяжении одного часа». И сил на это у Югославии хватит. Я думаю, что разносторонняя военная помощь Югославии оказывается уже давно.

— Беларусь?

— Не только.

— Как вы оцениваете вероятность того, что бомбардировки все-таки начнутся?

— Это возможно, хотя и не очень вероятно. Европа и США вынуждены искать выход из создавшегося положения — ведь сейчас Югославия выполняет все их требования. Однако провокации не исключены, тем более, что часть албанцев продолжает боевые действия.

— Как, по-вашему, могут в ближайшее время развиваться взаимоотношения между Югославией и Беларусью?

— В ближайшие полгода будет создаваться единое союзное государство. Югославия в ближайшее время вступает в Союз Беларуси и России.

— Недавно Зоран Лилич в Минске заявил, что постановка вопроса о таком союзе преждевременна...

— Да, они так считали. Но пока мы там были, ситуация изменилась. Слободан Милошевич и руководители обеих палат югославского парламента считают, что их страна должна как можно скорее присоединиться к российско-белорусскому Союзу. Уже в ближайшее время начнутся официальные переговоры на эту тему.

**DKSA**  
юридическая компания

**Юридическое обеспечение**  
Вашей внешнеэкономической деятельности:

- эксклюзивные бизнес-схемы
- налоговое планирование
- валютное регулирование

**Содействие при регистрации**  
представительств, совместных и иностранных предприятий в Беларуси, России, Казахстане, Литве, ОАЭ, США, Великобритании и в любой другой стране по Вашему желанию

Литовская Министр №791 от 11.12.97 действительна до 2002 г.

Минск: тел.: 017/268-7319, факс: 229-2724  
Алматы: тел.: 3272/617-950, факс: 619-943

## ГРОМКИЕ ДЕЛА ВЛАДИМИРА ХИЛЬКО ОБВИНЯЮТ В ПРЕВЫШЕНИИ ВЛАСТИ

ОТДЕЛ РАССЛЕДОВАНИЙ «БДГ»

Вечером 16 октября следователь управления по борьбе с организованной преступностью и коррупцией Прокуратуры Беларуси Вячеслав Терехович предъявил официальное обвинение экс-председателю Сбербанка Владимиру Хилько. Известный банкир обвиняется в нарушении статьи 167 ч.2 Уголовного кодекса Беларуси — превышении власти, или служебных полномочий. Данная статья предусматривает лишение свободы на срок от 3 до 7 лет с запретом занимать в последующем ответственные посты.

Впрочем, вину Владимира Хилько должен установить суд. А судя по тому, что следствие буквально до последних минут отведенного законом 10-суточного срока выбирало статью для предъявления обвинения, у прокуратуры есть определенные сложности с доказательством вины известного банкира. Видимо, по этой же причине следствие не сообщает журналистам и конкретную сумму выданных Владимиром Хилько с «превышением полномочий» невозвратных кредитов. В официальном сообщении пресс-службы Прокуратуры лишь говорится, что г-н Хилько «в 1994-1995 гг. допустил превышение предоставленных ему законом служебных полномочий, что повлекло причинение Сбербанку ущерба на сотни тысяч долларов США». Если бы у прокуратуры были весомые аргументы и доказательства виновности г-на Хилько, пресс-центру этого ведомства вряд ли пришлось давать столь расплывчатую формулировку. Следует также отметить, что следствие хранит в строгом секре-

те и имена получателей тех самых невозвратных кредитов.

По сведениям «БДГ», экс-председателю Сберегательного банка, скорее всего, припомнят историю с выдачей в 1994-1995 годах валютных кредитов «Латинтрейд-банк» (Рига) на сумму \$2 млн и латвийскому коммерческому банку «Янтарь» на сумму \$1 млн. Тем более, что примерно полтора года назад эти факты уже проверяли сотрудники МВД. Правда, тогда в действиях г-на Хилько не нашли состава преступления.

Стиральные машины завода **CANDY**  
Более 50 лет безупречной репутации  
Бесплатная доставка по г. Минску

ул. К. Маркса 10  
комната 5.  
(Дворец  
«Шахмат  
и шашек»)

**2** года гарантии  
Т.: 227-80-20

**ВЕСТИ ОТ PEUGEOT**  
СЕГОДНЯ НА СКЛАДЕ

**PEUGEOT 406**

**PEUGEOT 406 ST 1.8 и ST 2.0** От 14 500 у.е.

ABS 5-го поколения	Подогрев сидений	Адаптация к АИ-92, 93	Кондиционер
Центральный замок с дистанционным управлением	Электропривод и подогрев зеркал	Регулировка сидения водителя по высоте	Указатель наружной температуры
Велюровый салон	Отделка под дерево	Запас хода на 1 заправке 1150 км	Автоматизация с джойстиком управления на рулевой колонке
Электрические стеклоподъемники	4 подушки безопасности	Регулировка рулевой колонки по высоте и длине	6 динамиков
Иммобилайзер	Гидроусилитель	Мощность двигателя 103 л.с.	Литые диски

**BOXER** От 14 600 у.е.

Объем грузового отсека до 24 м³	Гидроусилитель руля	Полностью оцинкованный кузов
Грузоподъемность 1800 кг	Бак 80 литров	Рычаг переключения передач интегрирован в переднюю панель
Лучшие дизельные двигатели	Перегородка грузового отсека	Передний привод
	3-х местная кабина	

**PARTNER** От 10 900 у.е.

Грузоподъемность 800 кг	Гидроусилитель руля	Складная задняя банкетка 1/3-2/3
Двигатель 1.9 дизель	Полностью оцинкованный кузов	Съемная багажная полка и сетка
Объем грузового отсека 3 м³	Иммобилайзер	Краска металлик
Пятиместный салон	Тонированные стекла	Запас хода на одной заправке - 1265 км
	Велюровый салон	

**2 ГОДА ГАРАНТИИ ПО КОНТРАКТУ**  
**ДОСТОЙНАЯ КОМПЛЕКТАЦИЯ ПРИ КОРРЕКТНОЙ ЦЕНЕ**

**SAMSUNG TELEFAXS И АТС**

Дисплей, автоответчик, автопозвон 10 листов, 60 номеров уст. набора

**SF-600 265 у.е.**

Дисплей, автоответчик, автопозвон 10 листов, 30 номеров уст. набора

**SF-800 280 у.е.**

Дисплей, автоответчик, автопозвон 10 листов, 60 номеров уст. набора

**SF-2900 345 у.е.**

Все семейство новейших офисных АТС - от 27 у.е. за порт (сертиф. РБ)

**NTT** (017) 229-29-99  
ул. Революционная, 7/11  
"NEW TMR TECHNOLOGY SYSTEMS"

Брест.....42-71-14 Гомель.....53-98-01  
Барановичи.....5-47-40 Могилев.....22-69-77  
Витебск.....37-75-00 Новополоцк.....7-34-24  
Гродно.....44-10-38 Молодечно.....7-77-30  
Жодино.....2-87-04 Пинск.....36-47-24



СПЕЦИАЛЬНОЕ ОБОЗРЕНИЕ: МЕСТНЫЕ ЭЛИТЫ

# ПРОВИНЦИАЛЬНЫЕ

АЛЕКСАНДР ФЕДУТА

Александр Григорьевич Лукашенко многое обещал во время памятной избирательной кампании 1994 года. Обещал запустить заводы, победить коррупцию, бороться с инфляцией. А еще он обещал «привести новых — честных, компетентных людей, которые займут ключевые посты». Можно спорить о том, кого он имел в виду под новыми (Малофеева? Линга? Антоновича? Мясниковича?), честными (Агольца? Титенкова?) и даже компетентными (Прокофьевича? Ермакова? Кучинского?). Но в остальном «кадровую часть» своей программы он почти выполнил: по самым предварительным подсчетам, за четыре года правления президент в общей сложности успел перетасовать колоду из почти десяти тысяч личных дел. Особенно впечатляющим оказался «кадровый перетряс» на областном уровне. Сменились все те, кто возглавлял областную исполнительную власть в последний год существования в Беларуси Советов — в 1994 год, год президентских выборов. И лишь один из них, Николай Войтенков, сумел вернуться на свой прежний пост — в силу консолидированности гомельской региональной элиты.

Казалось бы, президент победил. Но на самом деле и здесь Лукашенко ничего нового не изобрел. Нашли свое законченное логическое воплощение те тенденции, которые корнями уходят еще в перестроечную эпоху.

«Белорусская деловая газета» и обозреватель Александр ФЕДУТА начинают новый проект — «Провинциальные саги». Это рассказ о том, как и почему менялись первые руководители областей и города Минска на протяжении последних десяти лет — с 1988 по 1998 год, от первых секретарей обкомов партии до «губернаторов», назначенных волевым президентским решением. Мы начнем с западного региона — с Гродно — и закончим столицей — Минском.

## КЛЕЦКОВ

Клецков был стар. Я помнил его в свою бытность школьником, потом студентом, потом учителем в школе. Казалось, что он всегда был стар и всегда был первым



секретарем Гродненского обкома партии. Он стоял на трибуне во время демонстрации, улыбался своими тонкими, всегда сжатыми губами. Нам, маршировавшим в дружных первомайских и октябрьских колоннах, казалось, что он бессмертен, как дело Ленина, и бессменен, как генеральный секретарь. Но те, кто стоял рядом с ним на украшенной кумачом трибуне, знали, что настанет день — и «Дед» отдаст свою власть в области тому, кому прикажут носители иной, высшей власти.

В самом областном центре Леонид Герасимович не любил. Гродненская интеллигенция не могла простить ему чего-то, что даже сформулировать была не в состоянии. Ему ставили в вину даже супругу, Марию Прокофьевну, весьма энергичную даму, работавшую директором школы № 1; у школы были бассейн, собственная кабельная телевизионная сеть, первые компьютерные классы, спецклассы с углубленным изучением математики. Педагогическая общественность ворчала: легко содержать школу в порядке, имея такого мужа. А Клецков просто строила свою школу, которая и до сих пор осталась — первой.

Сам Клецков в душе был аграрием. Разумеется, он понимал, что все гигантские стройки, которые

были положены Гродно как областному центру, должны сдаваться в срок; он видел необходимость крупных заводов — и в качестве фактического «хозяина» области делал все положенное по должности: следил за ходом строительства, подбирая кадры, лоббировал интересы уже построенных предприятий в союзном «центре». Но развитие Гродненщины ему представлялось, скорее, по голландско-бельгийскому типу — с развитым животноводческим комплексом, с высококонкурентной сельскохозяйственной продукцией. Это было ближе и естественней его менталитету — менталитету спокойного, умного хозяина, не привыкшего к экспериментам и потрясениям. И агропромышленный комплекс Гродненской области, до сих пор крепкий, этой крепостью своей обязан Клецкову как никому другому.

А еще он любил и умел работать с кадрами. Подбирал таких же, как сам — немногословных, уравновешенных. Это была часть общей партийной кадровой системы: абсолютному дураку выдвигаться не давали, но и умников особо не жаловали, заставляя поочередно проходить через все ступени номенклатурной лестницы. Прежде, чем доверить человеку область — фактически в безраздельное управление, — к нему присматривались. В послужном списке первого секретаря обкома должны были значиться работа в крупном райцентре или городе на должности председателя райисполкома; работа в области в качестве секретаря обкома или зампреда облисполкома; работа в республиканском партийном ЦК; наконец, на посту второго лица в области — председателя облисполкома или второго секретаря обкома. Так выдвинули популярного среди гродненцев Сергея Кабяка — и с поста предоблисполкома отправили первым секретарем в Витебскую область. Клецков сам прошел почти через все эти «этапы большого пути» и не видел нужды в изменении традиции.

Но с переездом Кабяка в Ви-

тебск «Дед» потерял наиболее естественного преемника. Сменивший Сергея Терентьевича Дмитрий Арцименю не пользовался тогда сколько-нибудь значимыми симпатиями в областной парторганизации. Он курировал аграрный комплекс, но этого было недостаточно. Нужен был весомый авторитет, тем более, что уже шла перестройка, и не только Клецков неодобрительно поглядывал на везения, шедшие «вниз» со Старой площади в Москве, но и Старая площадь настороженно присматривалась к тому, что отпразднованному юбилей «Деду». В пору было уходить. Горбачев намекал на это, когда во время встречи с группой первых секретарей обкомов поинтересовался здоровьем Леонида Герасимовича. Тот ответил, что здоров и готов работать, но понял, что пора искать преемника.

Клецков был частью системы, а не бунтарем. Он никогда не пошел бы против воли ЦК КПСС. И когда его час пробил, он не стал сопротивляться. Получил напоследок мандат народного депутата СССР, выиграв выборы в каком-то захолустном округе, и приготовился сдавать дела. Но сдавать их было некому.

## СЕМЕНОВ

Именно в этот период — в конце 1988 — начале 1989 года — перед Гродненским обкомом встала серьезная проблема. В ходе первого голосования по Гродненскому территориальному избирательному



округу не был избран народный депутат СССР. Обком, руководствуясь собственными соображениями, содействовал выдвижению двух передовых механизаторов из Щучинского района. Ни один не прошел: горожане «завалили» обоих. И тогда встала опасность выдвижения — и получения мандата — видного профессора-историка Михаила Ткачева (создателя Белорусской социал-демократической громады и заместителя председателя сойма БНФ). Ткачев был популярен среди гродненцев ровно настолько, насколько в областном центре недолюбливали партийное руководство. Нужно было искать альтернативу, поскольку отдать мандат народного депутата СССР в руки столь влиятельного оппозиционера КПБ просто не могла себе позволить. И альтернативу нашли.

В течение десяти лет секретарем Гродненского обкома, курировавшим строительство и промышленность, работал Владимир Семенов. Клецков обратил внимание на него, когда тот стал первым секретарем Гродненского горкома, и уже через два года, в 1978 году, выдвинул «на повышение». Семенов был умным, энергичным, но положение куратора промышленности в области, где первыми лицами считались аграрии, было, по меньшей мере, двусмыс-

ленным, а если сказать точнее — малоперспективным. Но горожане Семенова уважали.

Обком согласовал его кандидатуру с «центром», и все республиканские и даже союзные СМИ начали примерять к Владимиру Михайловичу образ такого «борца с системой изнутри» — «белорусского Ельцина». Он, действительно, всегда был очень прост в общении, а тогда начал заходить в продовольственные магазины на территории округа, покупать батон или пакет крупы. И когда кто-то показательно узнавал человека, чьим лицом были украшены все фонарные столбы в округе, Семенов даже смущался: да, ехал с завода (фабрики, стройки, из школы, со встречи с избирателями), вспомнил, что жена велела купить, зашел, сейчас опять на троллейбус — и домой. Когда стихийно-организованный митинг закончился, Владимир Михайлович заходил за угол, швырял авоську с батоном на сиденье и ехал к следующему магазину. Шла нормальная предвыборная борьба, увенчавшаяся успехом: мандат депутата остался за обкомом.

Клецков на все это смотрел неодобрительно. К Семенову он относился хорошо, но знал, что «первым» ему не быть. Первым лицом на Гродненщине должен был стать аграрий. И когда Клецков поехал в Москву, чтобы узнать имя своего преемника, то вернулся хмурый. «Дед» хотел видеть на этом посту кого-то своего, ближнего — вероятно, Ивана Мошко (второго секретаря обкома) или Дмитрия Арцименю. А на Старой площади решили «рекомендовать» бывшего заведующего сельхозотделом ЦК КПБ и заместителя министра сельского хозяйства СССР Федора Сенько. Эту кандидатуру Клецков и представил на областную партконференцию, состоявшуюся осенью 1989 года.

Но Старая площадь не учла двух обстоятельств — характера времени и характера самого Клецкова. Он до конца выполнил свой партийный долг и представил Сенько собравшимся. Но когда делегаты спросили его собственное мнение, он предпочел его не высказывать. «Дед» так и просидел, пока шли дебаты, сжав тонкие губы, в президиуме. А поскольку уходящий «первый» с преемником не определился, переставшая быть управляемой конференция раскололась. Стало ясно, что Сенько — «непроходной». Начались интриги. Горожане поддерживали Семенова, аграрии — Арцименю. В конце концов, партаппарат, сообразив, что избрание Семенова может (в точности по ельцинскому примеру) дать оппозиции вождя, выдвинул мандат — да еще из рук человека, которому сам же обком и позволил «раскрутиться», — решил сделать ставку на Семенова. Семенова избрали. Но времени ему оставалось мало.

Начала давать сбой сама система, частью и персональным воплощением которой был уже не Клецков, а он, Семенов. Горбачев продемонстрировал, что статус советского лидера более важен, нежели статус партийного вождя. Если раньше пост даже председателя Верховного Совета был довеском, легитимизировавшим лидерство генсека, то теперь — когда появилась опасность альтернативы — в советы всех уровней

начали проникать те, кого раньше считали «горлопанами» и держали в отдалении от «общественной работы», и ситуация решительно изменилась. Первые секретари обкомов стаями баллотировались в председатели областных советов депутатов. Многих избирали.

Но Гродненская областная парторганизация, во многом цементирувавшаяся личностью Клецкова, авторитет которого был непререкаем, так и не смогла оправиться после раскола на конференции. Трещина между партийным лидером Владимиром Семеновым и председателем облисполкома Дмитрием Арцименем только углублялась. Арцименю, честолюбивый и властный, не мог позволить Семенову во второй раз победить себя и стать «над собой» уже полноправным хозяином. И поскольку Семенов был хорошим публичным политиком, но мало внимания уделял чисто аппаратной работе, его решили победить именно на этом поле. Что и произошло в 1990 году.

Семенов не успел создать свою команду. Он опирался на кадры Клецкова, веря в их партийную и корпоративную солидарность. Он ездил на съезды народных депутатов, партийные форумы, которые в те бурные времена шли чуть ли не два раза в месяц. А область в этот момент руководили совсем иные люди. И когда на сессии Гродненского областного совета на пост председателя облсовета была выдвинута кандидатура первого секретаря обкома Семенова, кто-то из председателей районных исполкомов выдвинул — в полном соответствии с новейшими демократическими традициями — альтернативу в лице... второго секретаря обкома КПБ, народного депутата БССР Ивана Мошко, человека вялого и, в общем-то, дисциплинированного, до ставшегося Семенову «по наследству» от Клецкова. По идее, один из секретарей обкома (второй) должен был подчиниться партийной дисциплине и снять свою кандидатуру в пользу другого (первого). Но этого не произошло, потому что за спиной Мошко виднелся коренастый и энергичный Арцименю. Это он сделал ставку, он играл в свою игру; его судьба решалась в те минуты.

Ни Мошко, ни Семенов не проходили с первого голосования: голоса депутатов практически раскалывались пополам, почти повторяя итоги голосования на партконференции. Но сейчас ни у кого из кандидатов нет большинства. Поэтому возникает идея «компромиссной» фигуры — фигуры, вполне устраивающей Арцименю. Это человек его клана — председатель колхоза «Прогресс», Герой Социалистического Труда, председатель Совета колхозов, народный депутат СССР, член ЦК КПСС Александр Дубко.

## ДУБКО - I

Дубко устраивал Арцименю по принципу: «Аграрий аграрию глаз не выколет». Было изначально понятно, что, поскольку у председателя колхоза и в колхозе дел хватает, а с «Прогрессом» (и в те времена являвшимся супердоходным предприятием) Дубко расставаться не спешил, председатель облисполкома остается в области «на хозяйстве». А для того, чтобы самостоятельность исполнительного органа не слишком бросалась в глаза, по предложению

Арцимени был введен пост освобожденного заместителя председателя облсовета. И этот пост занял... все тот же Иван Мошко. Комбинация, задуманная Арцименем, осуществилась. Путь Семенову в советские органы был закрыт навсегда.

Дубко, действительно, в те времена почти ни во что не вмешивался. Он оставался сугубо представительской фигурой, эдаким



гродненским аналогом британской королевы. Он регулярно появлялся на торжественных мероприятиях, демонстрировал свою лояльность к обоим почти не общавшимся друг с другом «вождям» — Семенову и Арцименю, а заодно лоббировал интересы своего колхоза, решал свои личные вопросы. В общем, всем было хорошо.

Но здесь дурной пример опять показал союзный «центр». На этот раз уже не Старая площадь, а Кремль: Горбачев стал президентом. Пошла новая волна — волна возвышения руководителей исполнительной власти. Как разделяли посты председателей облсоветов и облисполкомов, так их начали вновь объединять. И Дубко решил возглавить область.

Дело было вовсе не в том, что он был председателем колхоза. Дело было в Арцименю. Пока Дубко ни во что не вмешивался, он Арцименю устраивал вполне. Но теперь, когда партийную власть властью можно было уже не считать, Дмитрий Константинович понял, что бороться надо не против Александра Иосифовича, а за собственный статус и собственный пост. Было собрано заседание президиума областного совета, на котором Дубко довелось выслушать тьму упреков в свой адрес: и советом-де он не занимался, и исполнительную власть над областью ему доверять нельзя, поскольку не справится. Причем инициатива свержения Дубко исходила опять-таки не от Арцимени (тот предпочитал оставаться до поры в стороне). Предложение сложить полномочия исходило опять от кого-то из провинциальных предрайисполкомов, собиравшегося на районном уровне повторить такой же тихий переворот, наподобие совершавшегося на уровне области. Неожиданно возникла кандидатура Арцимени, которую выдвинул председатель Гродненского горисполкома Семен Домаш, справедливо полагавший, что от Арцимени, уже имевшего значительный опыт реального руководства областью, проще будет добиться финансовой поддержки городу, чем от Дубко, практический опыт которого оставался ограниченным собственным колхозом. В качестве политического компромисса за Дубко сохранялся статус члена президиума областного совета — с этой инициативой вышел сам «благородный победитель» Арцименю. И хотя на заседании прези-



# САГИ: ГРОДНО

дима Дубко сопротивлялся и даже в повышенных тонах предупреждал, что Арцимена плохо кончит, сессия облсовета прошла спокойно. Кандидатура Семенова даже не возникла. Арцимена стал полновластным хозяином области.

## АРЦИМЕНЯ

Соседи-поляки, приезжавшие в составе официальных делегаций, вежливо именovali Дмитрия Константиновича «паном воеводой». И он действительно был паном и воеводой.

Личность покойного Арцимени мифологизирована до предела. Его называли самым крупным иностранным владельцем недвижимости на территории Польши — и даже опубликовали в газете фотографию какого-то дома, якобы принадлежавшего Арцимене. Его обвиняли в коррупции, так что его имя фигурировало даже в знаменитом докладе Александра Лукашенко — естественно, не собиравшегося говорить о покойнике по принципу «или хорошо, или



ничего». Но сейчас, когда Дмитрий Константинович уже пять лет нет среди живых, следует наконец вспомнить и о том, каким он был руководителем.

Он действительно был Хозяином области. К аграрному комплексу всегда благоволил, считая его своей вотчиной. Для сельского хозяйства области сделал много. Занимался строительством дорог (злые языки судачили, сколько денег при этом переходило из государственного кармана в личные). Старшего сына определил председателем колхоза (оттуда его изгонит Александр Дубко, трудоустроивая собственного отпрыска) — для Арцимени, агрария до мозга костей, это было вполне естественным. Своих людей он в обиду не давал: когда депутаты облсовета требовали отставки его первого заместителя Мечислава Гирутя (кураторовавшего как раз агропромом) и напрямую спросили у Арцимени, как он может работать с таким человеком, Арцимена ответил просто: «Оставьте — буду работать». И работал бы.

Но город, который не любил Арцименю еще больше, чем Клецков, был его вечной проблемой. «Пан воевода» пытался решить эту проблему нахрапом, но у него ничего не получалось. Когда гродненские экологи устроили пикет возле здания облисполкома, Арцимена вышел к ним с грозным видом: «Кто вы такие?!». И услышав в ответ: «Избиратели!» — лишь оторопело протянул: «Кто-о?». Он вообще не понимал, как можно считаться с теми, кто тебе не нравился, кто тебе не нужен. Он оказывал протекцию многочисленным гродненским коммерсантам и все-таки считал, что этим его отношение к городским населением дол-

жны исчерпываться. Коммерсанты благодарили «воеводу». Его супруга была назначена директором первого в Беларуси частного ювелирного магазина; она не была совладелецей, как утверждали недоброжелатели Арцимени, а всего лишь директором: владельцем был некий коммерсант из Москвы, занимавший некогда пост заместителя заведующего отделом в ЦК КПСС.

Арцимена пользовался большим авторитетом среди депутатов Верховного Совета Беларуси 12-го созыва. Члены проправительственного объединения «Беларусь» ласково называли его «Батькой». Когда он подходил к микрофону, парламентское большинство затихало и вслушивалось в смысл сказанного его скрипучим резким голосом. На одном из тайных совещаний руководителей областей летом 1993 года, когда фактически была предпринята судьба Станислава Шушкевича, даже было принято решение продвигать Арцимену на пост спикера парламента. Дмитрий Константинович и сам дошел до этого: стукнуло шестьдесят, в области подрастали новые кадры. Можно было завершить карьеру аграрного лидера уже в общегосударственном масштабе. Этому помешала пуля...

Когда Дубко предсказал, что, став единоличным руководителем области, Арцимена «плохо кончит», он, вероятно, выпалил это сгоряча. Он никогда не считал Дмитрия Константиновича мелким жуликом или мафиози. Но попал Александр Иосифович в точку. Самая вероятная версия происшедшего: Арцимену стукнула единоличная власть и бесконтрольность. До момента своего восхождения на вершину руководитель отвечает за свои слова лишь с учетом неизбежного форс-мажора: он же — не Бог, над ним и начальство есть. Над губернатором ли, воеводой ли — над Арцименей начальства не было. Он не зависел уже ни от избирателя, ни от «центра» — а только от Бога. К Богу его и приблизили, таким страшным способом «отправив на небеса». И когда пуля настигла его во дворе собственного дома, он пытался зацепиться за землю, захватив ком земли слабыми руками. Не помогло.

## ДОМАШ

Система, при которой главой исполнительной и представительной власти в регионе был один и тот же человек, имела свои плюсы и минусы. С одной стороны, действительно, двоевластия не возникало и сумбура было меньше. Но с другой стороны, вот убили Арцимену — и искать преемника ему можно уже только среди депутатов областного совета. А ни один из заместителей председателя по исполкомскому депутату облсовета по закону быть не мог. В результате аграрное лобби лишилось возможности вновь выдвинуть своего лидера и навязать его всей области.

Так Гродненщина оказалась перед дилеммой: либо вновь возвращается Семенов, бывший депутатом облсовета (о заместителе Арцимени по совету Иване Мошко речь просто не шла), либо появляется кто-то новый. На самом деле, не стопроцентно новый (область все-таки директору убыточного совхоза не доверили), но

до сих пор не присутствовавший в административной «колоде». Такой поворот событий, как приход на первую роль бывшего первого секретаря обкома, не устраивал новую номенклатуру советско-хозяйственного происхождения. Причем не только местную, но и минскую: о членах бюро ЦК КПБ правительство Кебича старалось «забыть».

Нужно было «изучить вопрос». Приехавший накануне сессии облсовета первый вице-спикер Вячеслав Кузнецов встречался со многими вероятными претендентами, в том числе и с Александром Дубко, которому, как всякому амбициозному человеку, естественно, хотелось вновь попытаться счастья и занять пост главы региона. Но тут восстали председатели райсоветов, боль-



шая часть которых одновременно была и депутатами облсовета. Восстали, потому что Дубко так и не получил, по их мнению, достаточного опыта административной работы, чтобы командовать ими. На совещании в присутствии Кузнецова они выдвинули другую кандидатуру — гродненского мэра Семена Домаша.

Кузнецову Домаш откровенно не понравился. Он решил поддержать Дубко. Но неожиданно вмешался спикер парламента Станислав Шушкевич. За сутки до сессии он позвонил домой Домашу, поддержал его, затем лично приехал на сессию — и Домаша избрали.

У Семена Николаевича был к тому времени уже значительный опыт. От директора автопредприятия он дорос до второго секретаря Октябрьского райкома в Гродно, затем поработал председателем Лидского горисполкома и вернулся в родной район на пост «первого». Его даже выдвигали на пост секретаря обкома по промышленности, но Семенов предпочел непопулярного в Гродно Эдуарда Карипиди, и Домаш, послушный партийной дисциплине, снял тогда свою кандидатуру. Снял — но не забыл об этом...

Став председателем горисполкома, а затем и горсовета, Домаш успел серьезно осложнить свои взаимоотношения с областным начальством, каковым тогда был Арцимена. В мелочах губернатору мэр областного центра старался не отказывать (даже на освещение «золотого магазина», где директорствовала супруга Дмитрия Константиновича, прибил, что отнюдь не усилило симпатии к нему со стороны избирателей). По принципиальным вопросам было жесткое противостояние — вечное противостояние агрария и промышленника.

Домаш, проработавший менее двух лет, все получил в наследство от Арцимени — пост губернатора и даже депутатский ман-

дат (в Верховный Совет 12-го созыва его избрали по освободившемуся после гибели Дмитрия Константиновича округу). Это, кстати, послужило поводом для распространения слухов о якобы существовавших родственных связях между Домашем и Арцименей. Таковых, однако, не нашлось. Но повод был: новый губернатор не пытался желанием скорее расправиться с командой старого и даже оставил на месте первого заместителя Арцимени Николая Колодзя, курировавшего социальные вопросы. По просьбе Домаша, чтобы не обижать Николая Ефремовича, был введен еще один пост первого вице-губернатора, который занял председатель агропрома Михаил Логвин. Справедливость была восстановлена: если горожанин — первый, то аграрий — второй.

Домаш понимал слабость своих позиций в сельских районах. Он попытался найти вариант развития села, который ассоциировался бы с его, Домаша, именем (это был разумный тактический ход). Председатель облсовета предложил программу развития на Гродненщине малых перерабатывающих предприятий, в случае реализации которой колхозы менее зависели бы от государства как крупнейшего посредника, безжалостно грабившего — и грабимого до сих пор — деревню. Когда-то именно при таком подходе смог стабилизировать экономическую ситуацию в колхозе «Прогресс» Дубко. Вероятно, Семену Николаевичу удалось бы дождаться хоть каких-то результатов — но ... президентские выборы спутали все планы. И не только Домашу.

Скорее всего, Лукашенко оставил бы на некоторое время Домаша в покое. Но рядом с Лукашенко находился Сергей Посохов, которому хотелось во что бы то ни стало доказать гродненцам свое всевластие. Домаш понял, что ему осталось недолго править областью, когда «готовить» сессию облсовета прибыл Посохов, который уселся в кабинет в здании облисполкома и начал по очереди встречаться со всеми домашевскими недоброжелателями.

А на саму сессию прибыл лично президент.

## ДУБКО — II

Последняя встреча гродненского губернатора с президентом состоялась за трое суток до сессии. Когда Домаш оказался в приемной Лукашенко, он увидел выходящего из президентского кабинета Александра Дубко. И все понял...

Дубко должен был всплыть. Из всех участников президентского марафона он был наименее опасным лично для Лукашенко: ведь понятно, что в случае свержения бывшего директора совхоза, председателя колхоза (пусть даже колхоза-миллионера) никто не выберет главой государства. Но теперь нужно было, чтобы на кандидатуру Дубко согласился областной депутатский корпус. А Домаш добросовестно предупредил президента, что депутаты поддержат его преемника лишь тогда, когда он будет их устраивать. Семен Николаевич даже представил президенту список из шести фамилий, среди которых значилась и фамилия Дубко.

Но на сессию президент вышел с двумя фамилиями — Семенова и Домаша. Дубко снял свою кандидатуру с рассмотрения сам. На площади перед Дворцом культуры химиков стояли две группы людей — одни, пришедшие по призыву Посохова, агитировали против Домаша за Семенова, другие стояли за действующего председателя облсовета. Но Семенов был изначально «непроходным». Гродненские депутаты отказались поддержать его. А Домаша президент назначить отказался...

Во второй раз свою кандидатуру Александр Дубко снимать не стал.

В отличие от Семенова и Домаша, прошедших через все ступени партийной и хозяйственной деятельности, Дубко — «чистый» аграрий. Областные кадры он знал плохо, если не считать руководителей колхозов и совхозов. Именно поэтому в Гродненской области произошло то, что можно было бы сравнить с «кадровым погромом». Одиннадцать председателей колхозов стали руководителями районной вертикали. Как в масштабе республики кузницей кадров стала Могилевщина, так на Гродненщине начали совершать карьеру специалисты из колхоза «Прогресс», который все еще воспринимается губернатором как свое хозяйство. Сменены были все зампреды облисполкома, кто хоть как-то мог быть замечен в личных симпатиях к Домашу (оставшийся на своем месте Логвин просто перестал общаться с бывшим патроном — от греха подальше). Последним был устранен толковый и прагматичный Анатолий Пашкевич — его Дубко вежливо «передвинул» на должность гродненского мэра после того, как навязавший в зубах Посохова Генрих Крупенко был изобличен в «излишних симпатиях к Польше» и удален из вертикали. Приближались же к новому губернатору прежде всего те, кто когда-то оппонировал Семенову в обкоме партии и Домашу в облисполкоме. Это, вероятно, было в глазах Александра Иосифовича наилучшей рекомендацией.

Дубко выдал своего предшественника в оппозицию. Он же сыграл ключевую роль в избрании Домаша председателем областного совета. Дубко не был нужен рядом человек, знающий область лучше, чем он.

Никаких свежих идей в развитии области Дубко не внес. Этого от него и не требовалось. Работали застрявшие кое-где на местах кадры, прошедшие еще клецковскую школу. Зато сам Александр Иосифович поднатерел в аппаратной борьбе. Он уже знает, кто и что решает в окружении президента, на кого следует выйти, кому позвонить. Он знает истинное место Совета Министров в новой системе власти. Он знает, кому обязан своим местом. И это устраивает всех.

В последнее время здоровье гродненского губернатора пошатнулось. Начали поговаривать о скорой отставке. Вот, мол, уже и прием граждан по личным вопросам не ведет — попробовали бы так поступить Арцимена или Домаш! Но отставки не предвидится. Президент недавно сказал о Дубко: «Вместе пришли, вместе уйдем». Похоже, что так и будет.

## ЗАКОНОМЕРНОСТИ

В истории смены первых лиц Гродненской области есть свои закономерности. Есть четкое противостояние: «Гродно — провинция, город — село». Оно формализуется сразу же, как только ослабевают вожжи партийного управления кадрами, и находит свое выражение в конфликтах «Семенов — Арцимена», «Арцимена — Домаш», «Домаш — Дубко». При этом именно неконсолидированность и раскол гродненской региональной управленческой элиты приводят к тому, что Лукашенко получает возможность навязать ей «чужака» — Дубко. Вероятно, этот ход был у него задуман с самого начала, но он должен был называть первоначально фамилию Семенова, исполняя тем самым свои обязательства перед группой поддерживавших его гродненцев. Одновременно неутверждение Семенова на должность губернатора означало и окончательную ликвидацию его как публичного политика, в чем Лукашенко также был заинтересован: он помнил, что когда-то Семенова даже выдвигали на должность первого секретаря ЦК КПБ.

Налицо меньшая живучесть «чистых» партийцев вроде Семенова по сравнению с «хозяйственниками». «Хозяйственники» Арцимена и Домаш продемонстрировали психологическую мобильность и умение адаптироваться к новым условиям. Арцимена стал воплощенным идеалом белорусского чиновника-«рыночника» того типа, ярчайшим воплощением которого в России стали члены «Союза писателей»: управленцы-прагматики, знающие механизмы приватизации. Домаш оказался одним из представителей весьма немногочисленной национально ориентированной части бюрократического аппарата, который сумел войти в категорию публичных политиков и даже сплотить вокруг себя (после отставки) традиционно оппозиционную по отношению к чиновничеству региональную интеллигенцию.

Наконец, на примере Гродненской области очевидно, как механизмы демократии (переход власти от Клецкова к Семенову) уступают место вначале культурным механизмам лоббирования (Семенов — Дубко — Арцимена), а затем и случаю (Арцимена — Домаш, последний рецидив демократии). Второе пришествие на статусную первую роль Александра Дубко отношения к демократии уже не имеет. И это находит свое выражение даже в такой малозначительной, на первый взгляд, детали, как отсутствие приемных дней для населения у руководителя области. Население ему, вероятно, мало интересно. (Зато интересно, что в последнее время также ничего не слышно и о приемных днях самого Александра Лукашенко.)

Но Гродненщина — далеко не типичный регион. Она затронута вирусом западничества, близостью границы, традициями национально-освободительного движения. Лишь внутренний раскол в местной управленческой элите повлек за собой ее фактическое (хотя, возможно, только временное) уничтожение после прихода к власти Лукашенко. Традиция самостоятельности существует, но вынужденно пребывает в подавленном состоянии. Скоро ли изменится это состояние — трудно сказать. Все зависит не столько от перемен в самой области, сколько от перемен в стране.



ЭНЕРГЕТИКА

# Community Connections — стажировка в США

Информационное Агентство Соединенных Штатов (USIA) совместно с информационной Службой Посольства США в Беларуси (USIS) объявляет о начале новой программы международного обмена специалистов **Community Connections**.

**Участники программы получают возможность пройти стажировку в течение 3-5 недель в американских компаниях и организациях. Все расходы по проведению программы несет американская сторона.**

**Программа имеет два направления:**

**Business** — для владельцев или руководителей частных компаний среднего и малого бизнеса, их ведущих специалистов, менеджеров верхнего и среднего звена, а также независимых предпринимателей.

**Условия участия:**

хорошее знание английского языка, опыт работы в бизнесе.

**Professional** — для специалистов, занятых в негосударственном секторе и представляющих различные неприбыльные неправительственные организации.

**Условия участия:**

богатый опыт работы в своей сфере деятельности.

Презентации программы проводятся в семи городах республики: **Минске (25 сент.), Гомеле (14 окт.), Витебске (28 окт.), Могилеве (29 окт.), Бресте (24 нояб.), Гродно (25 нояб.), Молодечно (30 нояб.).**

**Презентация программы Community Connections:**

**В Витебске 28 октября**  
в актовом зале Средней школы №17 (ул. Некрасова, 31)  
Начало в 16.00 тел. (021) 237-8342

**В Могилеве 29 октября**  
в актовом зале Могилевского Областного Лицея в 16.00  
(ул. Воровского, 29/308) тел. (022) 222-6496

Приглашаются все желающие.

О месте и времени проведения презентаций программы в других городах будет объявлено в БДГ дополнительно

Координацию программы в Беларуси и отбор участников проводит Американский Совет по Сотрудничеству в Области Образования — **ACCELS**. За дополнительной информацией можно обратиться по адресу:

220005, Минск, пр. Скорины, 31-18, **ACCELS**,  
Минская Community Connections;  
тел./факс: (017) 236-6883, 284-7229  
e-mail: stickney@accels.unibel.by



**ŠKODA**  
Volkswagen Group



**НОВОЕ ЛИЦО ШКОДЫ!**

Модель / Двигатель, см.куб.	1300	1600	1800	1900 d
Шкода-Фелиция	5.900	7.700	—	8.700
Шкода-Фелиция комби	6.550	8.400	—	8.800
Шкода-Октавия	—	9.900	15.200	12.990

для юридических лиц возможна продажа в лизинг!

Лицензия Мингосавтомобилей №6094  
от 10.01.95 г. до 10.01.2003 г.

**НОВИТ**  
(017) 258-78-28, 258-78-29

**Курьерская  
ДОСТАВКА**

**Ваших  
рекламных листовок;  
буклетов; каталогов**

**226 87 99**

Отдел доставки ЗАО "БДГ"

## УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ США ЖДУТ ВАС!

Информационное Агентство Соединенных Штатов Америки объявляет о начале конкурса на получение грантов по следующим программам, полностью финансируемым правительством США и проводимым Американским Советом по сотрудничеству в области образования и изучения языков (ACCELS):

**Программа Эдмунда С. Маски и "Акт в поддержку свободы"** для продолжения высшего образования на магистрском уровне в ведущих университетах США в 1999 г. По специальности: управление бизнесом, экономика, образование, журналистика, юриспруденция, библиотечное дело, общественное администрирование, здравоохранение, политология. В этом году впервые добавлены специальности: международные отношения и управление в области экологии.

В конкурсе могут принять участие граждане стран СНГ и Балтии в возрасте до 40 лет, имеющие диплом об окончании высшего учебного заведения, свободно владеющие устным и письменным английским языком.

Последний срок подачи анкет — **30 октября 1998 года.**

**"Акт в поддержку свободы"** для студентов 1-3 курсов предусматривает обучение в ВУЗах США в течение одного года по специальностям: бизнес, экономика, образование, социология, американистика, журналистика и др. Приглашаются к участию граждане стран СНГ — студенты 1, 2, 3 курсов в возрасте 17-23 лет.

Последний срок подачи анкет — **13 ноября 1998 года.**

Информацию и анкеты для участия во всех программах можно получить:

220005, Минск,  
пр. Скорины, 31/18,  
**ACCELS**  
тел. (017) 284-7229  
тел./факс (017) 236-6883,

**Программа "Региональные ученые"** предусматривает 4-месячную стажировку в США для преподавателей ВУЗов, уже имеющих кандидатскую степень или работающих над ней, с целью сбора материала для завершения научного исследования в области гуманитарных или социальных наук.

Последний срок подачи анкет — **15 декабря 1998 года.**

Минск (017) 284-0852  
Брест (029) 477-1584  
Гомель (023) 255-1253  
Гродно (015) 233-5712  
Витебск (021) 237-8342  
Могилев (022) 222-6496

# ПОДОЖДЕМ

СПЕЦИАЛЬНАЯ КОМИССИЯ НЕ ВЫНЕСЛА РЕШЕНИЯ О ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА АЭС

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

15-16 октября в Академии наук прошло заседание комиссии по оценке целесообразности развития атомной энергетики. Комиссия состоит из 34 представителей различных организаций, причастных к решению проблемы энергообеспечения страны.

Проблема собственных энергоресурсов особенно остро встала после распада Союза, и серьезность ее возрастает по мере экономического и политического отдаления бывших союзных республик. Идея построить АЭС около Дукоры, что в 40 км от Минска, появилась еще в советские времена. Однако после катастрофы на Чернобыльской АЭС на какое-то время разговоры на эту тему затихли, и план благополучно канул в Лету. Да и геологи доказали, что с геологической точки зрения место было выбрано неподходящее.

Ученых, возражающих против строительства АЭС в Беларуси, — меньшинство. Среди противников есть и такие, кто не может квалифицированно обосновать свою позицию, дискредитируя саму идею строительства АЭС в Беларуси.

## РОЛЬ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМЫ ЭНЕРГООБЕСПЕЧЕНИЯ РБ

Беларусь обеспечивает себя энергоресурсами на 13-15%. И самым дешевым «источником энергии» является энергосбережение, иными словами — увеличение энергоэффективности. По данным Госкомитета по энергосбережению и энергонадзору РБ, энергоемкость промышленной продукции страны в 2-3,5 раза превышает энергоемкость аналогичных изделий, производимых в развитых странах. Повышению энергоэффективности там уделили особое внимание после первого нефтяного кризиса 1973-1974 гг. В Великобритании, Ирландии, Люксембурге к 1980 году она повысилась на 25-32%.

В Госкомитете по энергосбережению в качестве основных «источников» энергосбережения рассматривают реструктуризацию промышленности, внедрение новых технологий, модернизацию освещения, улучшение изоляции печей и их модернизацию, снижение теплопотерь, использование вторичных энергоресурсов и других энергосберегающих мероприятий. По данным Госкомитета по энергосбережению, потенциал энергосбережения коммунально-бытового сектора составляет 50%.

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЯДЕРНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В МИРЕ

По данным МАГАТЭ, в конце 1997 г. во всем мире работало 437 энергетических реакторов — на пять меньше, чем в конце 1996-го. Однако в результате вывода из эксплуатации старых и небольших АЭС и ввода в строй новых и больших реакторных блоков суммарная мощность повысилась. Общее количество ядерных блоков в стадии строительства осталось тем же — 36. Наибольшую долю ядерной энергетики в суммарном энергопроизводстве имеют Литва — 31,5%, Франция — 78,2%, Бельгия — 60,1%, Украина — 46,8%, Швеция — 46,2%, Болгария — 45,4%, Словакия — 44%, Швейцария — 40,6%, Словения и Венгрия — чуть ниже 40%. В прошлом году АЭС обеспечили примерно 17% общемирового производства электроэнергии.

Современные концепции безопасности АЭС основаны на трех принципах: управления, глубокого эшелонированной защиты и инженерно-технических средств безопасности. Ведущими энергетическими корпорациями и фирмами индустриальных стран разрабатывается более 20 проектов АЭС нового поколения, радикально отличающихся не только по мощности и типу реактора, но и по технологическим, схемным и конструктивным решениям.

По срокам коммерческой реализации и степени самозащищенности АЭС условно делят на три поколения. Проекты АЭС нового поколения основаны на использовании освоенных и проверенных в эксплуатации технологий и конструкций, имеют активные и пассивные системы безопасности, что позволяет снизить вероятность тяжелых аварий и уменьшить на 20% капиталовложения и себестоимость электроэнергии.

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВВОДА ЯДЕРНЫХ ЭНЕРГОИСТОЧНИКОВ В БЕЛАРУСИ

Различия в стоимости строительства АЭС в разных странах мира нельзя назвать незначительными. Это связано с курсовой разницей валют, стоимостью рабочей силы, уровнем сервиса и ценой на строи-

материалы. Основным параметром, определяющим базовую стоимость строительства, являются мощность блоков и их количество на одной станции (уменьшаются затраты на создание инфраструктуры, проектные и изыскательские работы). При оценке эффективности ввода ядерных источников учитываются эксплуатационные затраты, стоимость топливного цикла для ядерных реакторов, прогноз потребности в электроэнергии, прогноз цен на топливо, а также различные сценарии развития системы генерирующих источников.

По данным Института проблем энергетики НАН РБ, капитальные затраты на строительство АЭС мощностью 2560 МВт из четырех блоков по 640 МВт распределяются следующим образом.

ГОД	КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ (млн \$)
2002	17,3
2003	31
2004	91,5
2005	161,2
2006	312,9
2007	255,6
2008	337,5
2009	333,2
2010	387,1
2011	385,8
2012	524,3
2013	382,9
2014	259,7
2015	232,5
2016	161,2
2017	295,6
2018	224,6
2019	228,7
2020	141

Таким образом, общие затраты составляют \$ 4763,6 млн, общий срок строительства АЭС — 19 лет, средние затраты — порядка \$250 млн в год.

По заключению Института проблем энергетики, развитие атомной энергетики в Беларуси позволит сократить затраты на импорт топливных ресурсов и улучшить баланс внешней торговли. В настоящее время закупки энергоносителей и энергии достигают около 60% от всего объема импорта и в абсолютном исчислении составляют \$ 1,5 - 1,7 млрд, что превышает расходную часть всего государственного бюджета страны.

Критика идеи необходимости строительства АЭС содержится в докладе профессора Игнатицева, заявившего, в частности, что энергетическая значимость АЭС с установленной мощностью 2,4 млн кВт не превышает 4,5% энергопотребности страны и вовсе не составляет 30%, о которых заявляют сторонники строительства АЭС в Беларуси.

Он также напомнил присутствующим на заседании членам комиссии, как академик Александров в бытность свою президентом АН СССР заявлял, что АЭС совершенно безопасны и одну из них вполне можно разместить и на Красной площади в Москве. С целью снижения затрат на строительство АЭС ядерные блоки решили не прикрывать стальными колпаками (что из этого получилось, мы знаем по чернобыльской катастрофе). С целью экономического обоснования при подсчетах себестоимости вырабатываемых на АЭС кВт/час. не учитывали материальную и финансовую поддержку военных ведомств, труд солдат и заключенных.

Сам по себе факт внушительной доли ядерной энергетики в развитых западных странах сторонники строительства АЭС рассматривают как прямое доказательство перспективности такого пути. Противники строительства АЭС в очередной раз напомнили, что при этом умалчивается тот факт, что в настоящее время созданы большие мощности по производству ядерных реакторов, которые длительное время остаются незагруженными. Умалчиваются также и сложные проблемы захоронения ядерных отходов. А ведь количество слабо- и среднеактивных отходов измеряется тысячами кубометров в год.

Противники строительства АЭС в Беларуси полагают, что теоретические выкладки по поводу прочности и надежности во многом необоснованны. Через определенное время оборудование приходит в негодность и возникает проблема его ликвидации и уничтожения отработанных элементов. Например, средний срок остоновки 20 реакторов в разных районах США составил около 13 лет.

Самые ярые противники развития ядерной энергетики в нашей стране полагают, что чиновники, которые раньше имели кормушку в виде программ по мелиорации или повороту северных рек, с удовольствием поддержат любые гигантские проекты. Они утверждают, что у нас есть все основания рассчитывать на использование в электроэнергетике природного газа. Через Беларусь проходит не один газопровод, и наша страна имеет очень мощную структуру газораспределения.

## НЕОКОНЧАТЕЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ

Результатом работы комиссии стало принятие промежуточного решения о формировании до 25 октября четырех подкомиссий для решения основной проблемы: по энергосбережению — во главе с А.Сарановичем, по нетрадиционным и местным источникам энергии — Ф.Молочко, паразитическим установкам — В.Кордубо (это направление развития энергетики предложено довести до 50%), по АЭС — О.Мартынченко. Все 34 члена комиссии войдут в созданные подкомиссии. Предполагается, что до 3 ноября все представленные материалы будут обобщены, а к 20 ноября будет представлен объединенный доклад комиссии.

Учитывая сложную экономическую ситуацию, участники заседания пришли к выводу, что в течение ближайших трех лет можно не форсировать события, но в ближайшем будущем уйти от окончательного решения проблемы — строить АЭС или делать ставку на другие способы выработки электроэнергии — все равно не удастся.



## РЕГРЕСС КАК ЗАЛОГ ПРОГРЕССА

ВИТАЛИЙ САХАРЧУК

Стремясь во что бы то ни стало выполнить и перевыполнить доходную часть бюджета, фискальные органы не особенно церемонятся с проштрафившимися плательщиками. Тем более, что законодательство зачастую дает им на это право. Однако законные интересы плательщика при этом во многих случаях остаются ущемленными, в том числе по причине незнания им действующих норм права, нежелания уполномоченных государственных органов заниматься подобными проблемами.

Речь идет не о произволе властей, а о непринятии ими и субъектами хозяйствования мер по возмещению в порядке регресса сумм штрафов и прочих финансовых санкций. Рассмотрим один из характерных примеров, касающийся функций инспекции Государственного налогового комитета.

Начисление финансовых санкций по основаниям, предусмотренным п.4 ст.9 Закона РБ «О налогах и сборах, взимаемых в бюджет Республики Беларусь», производится налоговыми инспекциями за отсутствие учета прибыли (дохода) или ведение этого учета с нарушением установленного порядка, а также за несвоевременное представление налоговым органом расчетов и других документов, необходимых для исчисления и уплаты налогов, за непредставление платежных документов в учреждения банков на взнос платежей в бюджет. Данное нарушение является одним из широко распространенных: по названным основаниям ежемесячно в масштабах страны со счетов организаций списываются миллиарды рублей.

Безусловно, наложение санкций на субъект хозяйствования происходит и должно происходить по причине ненадлежащего выполнения одним из работников организации своих обязанностей, например — несоставления необходимого отчета к установленному сроку, ошибки в ведении бухгалтерского учета и т.д.

Статьей 118 Кодекса законов о труде РБ предусмотрено, что любой работник может быть привлечен к материальной ответственности за ущерб, причиненный нанимателю виновными дей-

ствиями или бездействием при исполнении трудовых обязанностей. Излишние выплаты, производимые организацией в погашение финансовых санкций и административных штрафов, нанесенных предприятию прямой действительный ущерб, который подлежит возмещению за счет виновных лиц, как правило, в полном объеме. Общая сумма материальной ответственности в случае ее взыскания с нескольких работников не должна превышать причиненного ущерба. Если допущено несколько случаев причинения ущерба, то возможно взыскание ущерба за каждый такой случай в установленных пределах.

Кроме того, в соответствии с ч.2 ст.11 Закона РБ «О бухгалтерском учете и отчетности» главный бухгалтер (лицо, его заменяющее) обязан обеспечить правильную и рациональную постановку учета, а также своевременное составление и представление установленной отчетности. На основании ч.1 ст.8 названного закона руководитель предприятия (учреждения) несет ответственность за организацию бухгалтерского учета и создание необходимых условий для правильного его ведения.

Согласно п.2 ст.120 Кодекса законов о труде РБ руководители предприятий, учреждений, организаций, их заместители, руководители структурных подразделений и их заместители несут ограниченную материальную ответственность в размере причиненного по их вине ущерба, но не свыше трехкратного среднего месячного заработка, если ущерб причинен неправильной постановкой учета и хранения материальных или денежных ценностей.

Таким образом, ненадлежащее исполнение функций руководителем, главным бухгалтером (лицами, их заменяющими) организации, повлекшее наложение на субъект хозяйствования финансовых санкций, следует рассматривать как причинение ущерба юридическому лицу. В случае наличия среди учредителей организации государственного органа или учреждения бюджетного финансирования ущерб, причи-

Ежемесячно фискальными органами страны за нарушения законодательства со счетов предприятий, фирм и организаций в бюджеты разных уровней взыскиваются миллиарды рублей. Всевозможные финансовые санкции и штрафы, повышенные ставки налогов регулярно опустошают расчетные счета и без того не слишком состоятельных плательщиков.

ненный списанием со счета юридического лица финансовых санкций и административных штрафов, можно расценивать как причиненный государству, так как названные суммы уплачиваются за счет прибыли (фонда потребления) организации.

Между тем большинство инспекций ГНК, призванных в соответствии со ст. 1 Закона РБ «О государственной налоговой инспекции Республики Беларусь» защищать интересы государства, права и законные интересы субъектов налогообложения, взыскивая финансовые санкции с государственных предприятий (учреждений, организаций) в государственный бюджет, не иницируют принятие мер по возмещению указанных сумм за счет виновных лиц и не сообщают о данных фактах в полномочные органы. Тем самым государству в лице учредителей субъектов хозяйствования причиняется значительный ущерб.

Несмотря на то, что суммы финансовых санкций поступают в бюджет, их списание производится со счетов организаций государственной формы собственности, то есть происходит перераспределение финансовых ресурсов в рамках средств, принадлежащих одному собственнику — государству. Наибольшую актуальность данная проблема представляет для организаций, не имеющих средств на счетах для погашения задолженностей перед государственным бюджетом и при этом не принимающих мер к возмещению сумм финансовых санкций на свои расчетные счета из средств лиц, виновных в их наложении.

А между тем в соответствии с п.8 ст.8 Закона РБ «О государственной налоговой инспекции Республики Беларусь» инспекция предоставлено право требовать от руководителей и других должностных лиц проверяемых предприятий, а также от граждан устранения выявленных нарушений законодательства о налогах и предпринима-

жет Республики Беларусь», взыскивать штрафы «в бесспорном порядке с предприятия, организации или учреждения с последующим возмещением ущерба за счет виновного лица».

В соответствии с п.7.6.3. Инструкции о порядке ведения производства по делам об административных правонарушениях — нарушениях налогового законодательства, утвержденной приказом ГНК РБ №17 от 05.09.97 г., в случае взыскания административного штрафа в бесспорном порядке с организации налоговый орган обязан направлять об этом соответствующее сообщение прокурору для предъявления им иска в интересах юридического лица.

Следует отметить, что прокурорами, другими государственными органами, за редким исключением, практически не проводится работа по надзору и контролю за исполнением законодательства в данной сфере. В результате суммы наложенных финансовых санкций и административных штрафов списываются со счетов организаций, в том числе государственной формы собственности, что зачастую влечет дефицит средств на их счетах, а следовательно — несвоевременное или неполное перечисление платежей в бюджет.

В результате сложившейся практики нарушается один из основных принципов административного права — персональной ответственности лиц, совершивших правонарушения. Неоснованное освобождение от наказания, отсутствие контроля со стороны госорганов за регрессным возмещением средств способствуют выработке у должностных лиц предприятий чувства безнаказанности за упущения в работе и наносят существенный вред государственным интересам. А между тем в соответствии с п.3 ст.8 и п.12 ст.9 Закона РБ «О налогах и сборах, взимаемых в бюджет Республики Беларусь» налоговым органам предоставлено право требовать от налогоплательщиков устранения выявленных нарушений законодательства о налогах, а в случае невыполнения — налагать на руководителей и должностных лиц предприятий административные штрафы. Однако руководители инспекций ГНК предоставленными им правами не пользуются.

Кроме перечисленных, следует отметить и другие нарушения закона в организации работы некоторых инспекций ГНК. Статьей 268 Кодекса Республики Беларусь об административных правонарушениях установлен порядок исполнения постановлений о наложении штрафа, в соответствии с которым лицо,

привлеченное к ответственности, имеет право оплатить штраф в добровольном порядке в течение 15 дней со дня вручения ему соответствующего постановления. В нарушение данной нормы инкассовые распоряжения на списание сумм штрафов со счетов предприятий выставлялись инспекциями до истечения 15-дневного срока.

Данные факты способствуют необоснованному освобождению от непосредственной уплаты штрафов должностных лиц организаций, изначально не намеревающихся возместить данные суммы из собственных средств, а также могут влечь за собой повторное взыскание в принудительном порядке сумм штрафов, добровольно оплаченных виновными лицами в течение 15-дневного срока.

Недопустимы также факты уплаты административных штрафов, наложенных на должностных лиц, платежными поручениями за счет организаций в пределах 15-дневного срока, установленного для добровольной уплаты. В соответствии с ч.3 ст.286 КоАП РБ штраф, наложенный за совершение административного правонарушения, вносится нарушителем в учреждение Сберегательного банка Республики Беларусь. По этой причине в случае приема платежных поручений о добровольной уплате штрафа со счета предприятия необходимо требовать от организации представления документов, свидетельствующих о предшествующем внесении должностным лицом денег в кассу предприятия. Между тем практика приема платежных поручений о перечислении сумм административных штрафов с расчетных счетов организаций без дополнительной проверки взыскания их с виновных лиц широко распространена в налоговых инспекциях.

Таким образом, контроль уполномоченных государственных органов за регрессным возмещением виновными лицами средств, уплаченных организациями в погашение финансовых санкций и штрафов, может помочь, во-первых, восстановить status quo в финансовых взаимоотношениях между бюджетом, счетами предприятий и личными средствами его работников; во-вторых, дисциплинировать должностных лиц, ответственных за ведение учета доходов, а также полное и своевременное перечисление платежей в бюджет; в-третьих, стимулировать в спорных случаях обращение заинтересованных лиц в вышестоящие, надзорные и судебные инстанции для проверки законности принимаемых решений о наложении санкций.

**ТЕПЛО** ewt<sup>®</sup>  
Сделано в Германии

Мягкое, равномерно распределенное тепло...  
Далее, на даче, в гараже... От маленькой комнаты до большого зала.

**КОМФОРТ**

Экономные, экологичные, высококачественные,  
безопасные, бесшумные теплокондиционеры  
немецкой фирмы-производителя EWT  
очищают воздух. Сохраняют кислород.

**УЮТ**

Широкий выбор обогревателей  
(и т.ч. прямонагревательные обогреватели (Porsager))  
Широкий спектр цен

АО "Технопрогресс" приглашает Вас ознакомиться с полной коллекцией  
электроотопительных приборов на выставках-продажах по адресам:

ул. Чапаева, 5, "Мебельный салон", тел. (017) 2853907, 2362043  
ул. В. Хоружей, "Дом мебели", фирменная секция АО "Технопрогресс"  
ул. Уручская, "Рынок строительных материалов", павильон АО "Технопрогресс"

ОТКРЫТЫЕ АУКЦИОНЫ по продаже объектов коммунальной собственности			
Наименование объекта	Тип помещения	Общая площадь (кв. м.)	Стартовая цена (млн. бел. руб.)
<b>26 ОКТЯБРЯ</b>			
Фруктохранилище Горплодоовощторга	комплекс зданий	8 150,00	21 779,0
<b>30 ОКТЯБРЯ</b>			
Склад металлический Павильон ГПП "Бурочок" (на дейст.)	отдельностоящее пристроенное	635,00 60,20	710,0 200,0
<small>Объекты выставленные на продажу с использованием метода понижения начальной цены - в процессе торгов возможно снижение начальной цены объекта на 80%</small>			
Незавершенное строительство завода ЖБК	отдельностоящее	-	2 135,0
Незавершенное строительство фруктохранилища	отдельностоящее	-	15 000,0
<b>3 НОЯБРЯ</b>			
<small>Аукцион с использованием метода понижения начальной цены - в процессе торгов возможно снижение начальной цены объекта на 80%</small>			
Имущество бывшего военного городка №2	отдельностоящее	8 115,00	10 251,5
Овощехранилище	отдельностоящее	76,70	56,26
Склад ГСМ	отдельностоящее	799,40	614,9
Склад ГПП "Мебель"	отдельностоящее	777,20	418,4
<b>4 НОЯБРЯ</b>			
<small>Аукцион с использованием метода понижения начальной цены - в процессе торгов возможно снижение начальной цены объекта на 80%</small>			
Незавершенное строительство ст. метро "Молодежная"	пристроенное	226,00	1 512,0
Здание, ул. Карастояновой	отдельностоящее	-	261,0
Здание, ул. Плеханова	отдельностоящее	-	824,4
Здание, пр-т Рокоссовского	отдельностоящее	-	492,2
Незавершенное строительство насосной станции микрорайон "Полища-1"	отдельностоящее	3 365,00	3 417,0
<b>10 НОЯБРЯ</b>			
<small>Аукцион с использованием метода понижения начальной цены - в процессе торгов возможно снижение начальной цены объекта на 80%</small>			
Здание кафе "Павлинка", г. Барань	отдельностоящее	208,00	186,0
Магазин №44, г. Барань	отдельностоящее	120,00	211,1

**М.Г.З.И.Н**  
**комфорт**

**МЕБЕЛЬ**  
**ПЛИТКА**  
**ОБОИ**  
**САНТЕХНИКА**

**Немига 12**  
т/ф: (017) 220-33-69



## ОБЗОР ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

## ПАЛАТА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

О ДЕКРЕТЕ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТ 24 ИЮНЯ 1998 ГОДА N 10 «О ВНЕСЕНИИ ДОПОЛНЕНИЙ В ДЕКРЕТ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТ 20 МАРТА 1998 г. N 3»

Постановление Палаты представителей Национального собрания Республики Беларусь от 7 октября 1998 г. N 701-П/В

Принят к сведению Декрет президента Республики Беларусь от 24 июня 1998 года N 10 «О внесении дополнений в Декрет президента Рес-

публики Беларусь от 20 марта 1998 г. N 3». Постановление направлено в Совет Республики Национального собрания Республики Беларусь.

## ПРЕЗИДЕНТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

О ВНЕСЕНИИ ДОПОЛНЕНИЯ В УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТ 26 МАРТА 1998 г. N 157

Указ президента Республики Беларусь от 8 октября 1998 г. N 486

Подпункт 2.3.2 пункта 2 указа президента Республики Беларусь от 26 марта 1998 г. N 157 «О государственных праздниках и праздничных днях

в Республике Беларусь» после абзаца четвертого дополнен абзацем следующего содержания: «День железнодорожных войск — 6 августа».

О ПРОВЕДЕНИИ ПЕРЕГОВОРОВ ПО ПРОЕКТУ ДОГОВОРА МЕЖДУ РЕСПУБЛИКОЙ БЕЛАРУСЬ И РЕСПУБЛИКОЙ ПОЛЬША О РЕЖИМЕ БЕЛОРУССКО-ПОЛЬСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАНИЦЫ, СОТРУДНИЧЕСТВЕ И ВЗАИМНОЙ ПОМОЩИ ПО ПОГРАНИЧНЫМ ВОПРОСАМ

Указ президента Республики Беларусь от 8 октября 1998 г. N 487

Принято предложение Совета Министров Республики Беларусь о проведении переговоров по проекту договора между Республикой Беларусь и Республикой Польша о режиме белорусско-польской государственной границы, сотрудничестве и взаимной помощи по пограничным

вопросам.

Председатель Государственного комитета пограничных войск Республики Беларусь Павловский А.А. уполномочен на формирование делегации и проведение переговоров по проекту названного договора.

ОБ УВОЛЬНЕНИИ В ЗАПАС ВОЕННОСЛУЖАЩИХ, ВЫСЛУЖИВШИХ УСТАНОВЛЕННЫЕ СРОКИ ВОЕННОЙ СЛУЖБЫ, И ОБ ОЧЕРЕДНОМ ПРИЗЫВЕ ГРАЖДАН НА СРОЧНУЮ ВОЕННУЮ СЛУЖБУ В НОЯБРЕ-ДЕКАБРЕ 1998 г. И ЯНВАРЕ 1999 г.

Указ президента Республики Беларусь от 8 октября 1998 г. N 489

Приказано уволить в запас из Вооруженных сил и других воинских формирований Республики Беларусь военнослужащих срочной службы, выслуживших установленные сроки военной службы, а также призвать в ноябре-декабре 1998 г. и январе 1999 г. на срочную военную службу в

Вооруженные силы и другие воинские формирования Республики Беларусь граждан Республики Беларусь мужского пола, которым ко дню призыва исполнилось 18 лет и которые не имеют права на отсрочку, а также граждан старшего призывного возраста, утративших право на отсрочку.

О ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ В УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТ 4 ДЕКАБРЯ 1997 г. N 626

Указ президента Республики Беларусь от 9 октября 1998 г. N 491

В указ президента Республики Беларусь от 4 декабря 1997 г. N 626 «О некоторых мерах по упорядочению деятельности судов Республики Беларусь» внесены следующие изменения и дополнения:

часть шестая пункта 3 Положения о квалификационных коллегиях судей судов Республики Беларусь, утвержденного названным указом, изложена в следующей редакции:

«В состав квалификационных коллегий судей с правом решающего голоса включаются по одному представителю соответствующего органа юстиции»;

пункт дополнен частями следующего содержания:

«Представители органов юстиции утверждаются приказом министра юстиции в состав квалификационных коллегий:

судей Верховного суда, судей военных судов — по согласованию с председателем Верховного суда из числа членов коллегии министерства юстиции;

судей хозяйственных судов — по согласованию с председателем Высшего хозяйственного суда из числа членов коллегии Министерства юстиции»;

судей областей (г.Минска) — из числа руководителей подразделений юстиции соответствующих местных исполнительных и распорядительных органов или их заместителей.

Представители органов юстиции в квалификационных коллегиях судей осуществляют свои полномочия в течение срока, на который формируются квалификационные коллегии судей»;

абзац третий пункта 15 Положения о квалификационной аттестации и квалификационных классах судей судов Республики Беларусь, утвержденного названным указом, изложен в следующей редакции:

«первый, второй, третий и четвертый квалификационные классы — председателем, заместителем председателей областных, Минского городского, районных (городских), Белорусского военного судов, межгосударственных военных судов и хозяйственных судов областей, а также судьям областных, Минского городского, Белорусского военного судов и хозяйственных судов областей»;

пункт дополнен абзацем следующего содержания:

«третий, четвертый и пятый квалификационные классы — судьям по административным делам и исполнительным производствам».

## СОВЕТ МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

О НЕКОТОРЫХ МЕРАХ ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ВЗАИМОРАСЧЕТОВ ЗА ПОСТАВЛЕННЫЙ В РЕСПУБЛИКУ БЕЛАРУСЬ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 5 октября 1998 г. N 1526

В целях погашения задолженности открытому акционерному обществу «Газпром» (Россия) за поставленный им в республику природный газ Белорусскому концерну по материальным ресурсам совместно с Белорусским государственным предприятием по транспортировке и поставке газа «Белтрансгаз», Белорусским концерном по топливу и газификации и Белорусским государственным энергетическим концерном поручено в недельный срок заключить с открытым акционерным обществом «Газпром» и отдельными входящими в его состав предприятиями соглашения о поставке им в установленном порядке производимой в Республике Беларусь продукции в счет погашения задолженности за отпущенный рес-

публике этим акционерным обществом природный газ, предусмотрев в этих соглашениях: схему осуществления взаиморасчетов; объемы поставки продукции в стоимостном и натуральном выражении; сроки проведения взаиморасчетов.

Белорусскому концерну по материальным ресурсам на основании заключенных с открытым акционерным обществом «Газпром» и входящими в его состав предприятиями соглашениями предписано в двухнедельный срок заключить договоры с белорусскими товаропроизводителями на закупку их продовольственной продукции согласно приложению; обеспечить поставку этой продукции открытому акционер-

ному обществу «Газпром» и соответствующим входящим в его состав предприятиям по ценам, установленным Министерством сельского хо-

зяйства и продовольствия по согласованию с Министерством экономики и компенсирующим затраты товаропроизводителей и поставщиков.

О ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ В НЕКОТОРЫЕ ПОСТАНОВЛЕНИЯ СОВЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 5 октября 1998 г. N 1536

Внесены изменения в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 января 1993 г. N 21 «Об учете кредитов в иностранной валюте, а также оказываемой республике технической и гуманитарной помощи».

В названии постановления слова: «об учете кредитов в иностранной валюте» заменены словами: «об учете внешнего государственного долга и регистрации внешних государственных займов».

Пункт 1 изложен в следующей редакции:

«1. Учет внешнего государственного долга и регистрация внешних государственных займов осуществляются Министерством финансов.

При регистрации отдельно учитываются внешние государственные займы, по которым возникают обязательства Республики Беларусь как заемщика, гаранта или эмитента ценной бумаги.

Регистрации подлежат международные и гражданско-правовые договоры, решения о предоставлении государственных гарантий и другие административные акты, порождающие по законодательству гражданско-правовые последствия, выпуск и размещение государственных ценных бумаг в качестве государственных долговых обязательств на рынках ценных бумаг за пределами Республики Беларусь, а также иные обязательства по внешним государственным займам в соответствии с законодательством Республики Беларусь.

Документы, подлежащие регистрации, вносятся в Министерство финансов в течение 10 дней после подписания. Регистрация их производится в 3-дневный срок, о чем выдается регистрационное свидетельство.

О ВНЕСЕНИИ ДОПОЛНЕНИЙ В ПОСТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТ 30 ИЮНЯ 1998 г. N 1015

Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 9 октября 1998 г. N 1557

Внесены изменения в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30 июня 1998 г. N 1015 «Об уменьшении подлежащих уплате сумм акцизов по товарам, происходящим и ввозимым с территории государств — участников Содружества Независимых Государств».

Пункт 2 дополнен словами: «за исключением подлежащих маркировке акцизными марками

подакцизных товаров».

Пункт 3 дополнен словами: «а также в отношении подлежащих маркировке акцизными марками подакцизных товаров, происходящих и ввозимых с территории государств — участников Содружества Независимых Государств, с которыми отменены таможенный контроль и таможенное оформление».

О ПЕРЕДАЧЕ ЧАСТИ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ В СОБСТВЕННОСТЬ ЧЛЕНОВ ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (ОБЪЕДИНЕНИЯ), НАХОДЯЩЕГОСЯ В РЕСПУБЛИКАНСКОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 9 октября 1998 г. N 1555

Установлено, что по итогам хозяйственной деятельности за год начиная с 1998 года:

1 Государственное предприятие (объединение), находящееся в республиканской собственности, по согласованию с соответствующим республиканским органом государственного управления, объединением, подчиненным правительству Республики Беларусь, определяет, исходя из своего финансового состояния, платежеспособности, при условии отсутствия задолженности данного предприятия (объединения) по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, а также при условии отсутствия просроченных банковских и бюджетных ссуд размер части чистой прибыли, передаваемой в собственность членов трудового коллектива, не превышающий пяти процентов от чистой прибыли предприятия (объединения);

2 Начисленная членам трудового коллектива государственного предприятия (объединения), находящегося в республиканской собственности, часть чистой прибыли составляет их вклад в государственное предприятие (объединение) в виде заемных средств этого предприятия (объединения), которые не подлежат внесению в уставный фонд;

3 Членам трудового коллектива государственного предприятия (объединения), находящегося в республиканской собственности, гарантируется сохран-

ность вкладов в государственное предприятие (объединение) в соответствии с законодательством при соблюдении этим предприятием (объединением) установленного порядка передачи части чистой прибыли в собственность членов трудового коллектива.

Государственное предприятие (объединение), находящееся в республиканской собственности, ежегодно выплачивает членам трудового коллектива проценты с их вкладов. Размер части чистой прибыли, направляемой на выплату процентов, определяется по соглашению между органом, в подчинении которого находится данное государственное предприятие (объединение), и трудовым коллективом из размера прибыли, передаваемой в собственность членов трудового коллектива, и не должен превышать 50 процентов от этой суммы.

Министерству финансов совместно с Министерством экономики, Министерством по управлению государственным имуществом и приватизации, Министерством юстиции и другими заинтересованными поручено в 2-месячный срок разработать и утвердить порядок начисления, выдачи и отражения в бухгалтерском учете размера чистой прибыли, передаваемой в собственность членов трудового коллектива государственного предприятия (объединения), находящегося в республиканской собственности.

О ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ В ПОСТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТ 8 ЯНВАРЯ 1998 г. N 13

Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 9 октября 1998 г. N 1562

В Положение о государственном надзоре за рациональным использованием топливно-энергетических ресурсов в Республике Беларусь, утвержденное постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 8 января 1998 г. N 13, вносятся следующие изменения:

пункт 3 изложен в следующей редакции:

«3. Государственный надзор за рациональным использованием топливно-энергетических ресурсов

осуществляется в отношении субъектов хозяйствования независимо от форм собственности, зарегистрированных на территории Республики Беларусь в качестве юридических лиц, которые используют топливно-энергетические ресурсы или для которых любой из видов топливно-энергетических ресурсов является товарной продукцией, а также в отношении предпринимателей, осуществляющих свою деятельность без образования юридического лица, других



## ОБЗОР ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

лиц, имеющих в соответствии с законодательством Республики Беларусь право заключать хозяйственные договоры и использующих топливно-энергетические ресурсы (далее — потребители);

из пункта 9.1 исключены слова: «с учетом режима их работы».

## НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ МИНИСТЕРСТВ И ВЕДОМСТВ

### МИНИСТЕРСТВО АРХИТЕКТУРЫ И СТРОИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ОБ УТВЕРЖДЕНИИ МЕТОДИЧЕСКИХ УКАЗАНИЙ ПО РАСЧЕТУ ОДНОРАЗОВЫХ БЕЗВОЗМЕЗДНЫХ СУБСИДИЙ НА СТРОИТЕЛЬСТВО (РЕКОНСТРУКЦИЮ) ИЛИ ПОКУПКУ ЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ

Приказ Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 10 сентября 1998 г. N 319 (зарегистрирован в Реестре государственной регистрации 29 сентября 1998 г., рег. № 2707/12).

Утверждены Методические указания по расчету одnorазовых безвозмездных субсидий на строительство (реконструкцию) или покупку жилых помещений.

Методические указания по расчету одnorазовых безвозмездных субсидий на строительство (реконструкцию) или покупку жилых помещений, утвержденные приказом министра архитектуры и строительства от 17 сентября 1996 г. N 320 (рег. № 1589/12 от 25.09.1996), признаны утратившими силу.

Методические указания предназначены для работников служб по предоставлению гражданам одnorазовых безвозмездных субсидий на строительство (реконструкцию) или покупку жилых помещений и определяют порядок расчета одnorазовых безвозмездных субсидий, предоставляемых гражданам на строительство (реконструкцию) или покупку жилых помещений.

Граждане, претендующие на получение субсидии, подают соответствующие заявления по месту постановки их на учет нуждающихся в улучшении жилищных условий со всеми необходимыми документами по форме, приведенной в приложении 1 к Методическим указаниям.

Службы субсидирования местных исполнительных и распорядительных органов, предприятий (объединений), организаций и учреждений ведут учет заявлений граждан на предоставление одnorазовых безвозмездных субсидий на строительство (реконструкцию) или покупку жилых помещений.

Денежная субсидия может быть начислена в размере до 70 процентов стоимости строительства нормируемой для семьи в соответствии с пунктом 5 настоящих Методических указаний общей площади жилого помещения типовых потребительских качеств, складывающейся в соответствующем населенном пункте (в городе, в сельской местности). Типовые потребительские качества определяются Временными указаниями по определению потребительских качеств жилых помещений, утвержденными приказом Минстройархитектуры от 20 июля 1998 г. N 265.

Размер субсидии определяется как сумма базовой доли субсидии и жилищных квот получающего субсидию гражданина и членов его семьи, имеющих в соответствии с законодательством право на индексацию жилищных квот и изъявивших желание улучшить жилищные условия путем строительства (реконструкции) или покупки жилого помещения с использованием субсидии.

Величина базовой доли субсидии зависит от: времени пребывания гражданина на учете нуждающихся в улучшении жилищных условий, либо срока военной службы в календарном исчислении. За время пребывания на учете нуждающихся в улучшении жилищных условий принимается полное количество лет, прошедших со дня постановки гражданина на учет нуждающихся в улучшении жилищных условий. За срок военной службы в календарном исчислении принимается полное количество лет;

количества членов семьи, состоящих на учете нуждающихся в улучшении жилищных условий и изъявивших желание улучшить свои жилищные условия совместно с претендентом на получение субсидии;

среднемесячного совокупного дохода семьи. Доход определяется в соответствии с Положением об исчислении совокупного дохода и имущественного положения семьи при предоставлении одnorазовых безвозмездных субсидий на строительство (реконструкцию) или покупку жилых помещений, утвержденным постановлением Минтруда, Минстройархитектуры, Минфина, Минстатом от 8 декабря 1995 г. N 100/29/56/25, рег. N 1240/12 от 11 января 1996 г.;

размера общей площади жилого помещения на одного или несколько членов семьи, прини-

маемого в расчет при начислении субсидии, с учетом площади жилого помещения, находящегося в собственности претендента на получение субсидии либо члена его семьи или занимаемого им по договору найма в домах государственного и общественного жилищного фонда;

стоимости одного квадратного метра общей площади жилья типовых потребительских качеств, утверждаемой соответствующими местными исполнительными и распорядительными органами, которая рассчитывается в соответствии с Методикой определения стоимости строительства одного метра квадратного общей площади жилья в базисном и текущем уровнях цен, утвержденной приказом Минстройархитектуры от 12 мая 1998 г. N 185.

При начислении гражданам суммы базовой доли субсидии в расчет принимаются следующие размеры жилого помещения, предусматриваемого к строительству (реконструкции) или покупке:

кв.метров общей площади	в	
	городах	в сельской местности
Для одного человека	28	38
Для двух человек	36	52
Для трех человек	48	66
Для четырех человек	60	80
Для пяти человек	70	94

Норматив общей площади для начисления субсидии увеличивается на каждого члена семьи свыше пяти человек на 14 кв.метров, а на каждого члена семьи, имеющего в соответствии с законодательством право на получение дополнительной жилой площади, — на 10 кв.метров.

Граждане имеют право с использованием субсидии строить (реконструировать) или покупать жилые помещения большей площади по сравнению с указанными выше нормативами, а также более высокой комфортности с покрытием дополнительных затрат за счет собственных средств.

Вместе с тем жилые помещения, приобретаемые гражданами с помощью субсидии, не могут быть по площади меньше установленной минимальной нормы их предоставления.

Для молодых граждан и граждан, постоянно проживающих и работающих в сельской местности, на которых распространяется соответственно действие указов президента Республики Беларусь от 10 сентября 1996 г. N 358 «О мерах по улучшению жилищных условий молодежи» (Собрание указов президента Республики Беларусь и постановлений Кабинета Министров Республики Беларусь 1996 г., N 26, ст.672; N 29, ст.768; Собрание декретов, указов президента Республики Беларусь и постановлений правительства Республики Беларусь 1997 г., N 20, ст.686) и от 3 марта 1998 г. N 98 «О дополнительных мерах по развитию жилищного строительства на селе» (Собрание декретов, указов президента Республики Беларусь и постановлений правительства Республики Беларусь 1998 г., N 7, ст.160), величина базовой доли субсидии начисляется независимо от дохода семьи и от времени пребывания этих граждан на учете нуждающихся в улучшении жилищных условий в размере 50 процентов от стоимости нормируемой для семьи общей площади жилых помещений типовых потребительских качеств.

Принимаемый в расчет норматив общей площади жилого помещения при начислении базовой доли субсидии уменьшается на величину, представляющую собой разницу между общей площадью жилого помещения, занимаемого претендентом и членами его семьи по договору найма в доме государственного или общественного жилищного фонда либо находящегося у него или члена его семьи на праве собственности, и установленной законодательством нормой предоставления жилой площади в расчете на остающихся проживать в ней членов семьи, с применением коэффициента 1,6.

В случае, если один или несколько членов

семьи, остающихся проживать в квартире, имеют в соответствии с законодательством право на дополнительную площадь, норматив оставляемой в их распоряжении общей площади увеличивается на 10 кв.м (ст.48 Жилищного кодекса Республики Беларусь).

Не вычитается при начислении базовой доли субсидии занимаемая общая площадь жилых помещений, не подлежащих приватизации, признанных в установленном порядке непригодными для проживания, а также занимаемых по договору найма, при условии освобождения и передачи этих жилых помещений местному исполнительному и распорядительному органу, а также общая площадь однокомнатных квартир, где остаются проживать члены семьи.

Индексация жилищных квот производится в соответствии с Законом Республики Беларусь «О приватизации жилищного фонда в Республике Беларусь» с изменениями и дополнениями от 5 мая 1998 года.

В случаях, когда сумма базовой доли субсидии и проиндексированных жилищных квот превышает 70 процентов стоимости строительства нормируемой для семьи площади жилых помещений, размер базовой доли субсидии уменьшается на величину превышения.

Гражданам, желающим построить или купить с использованием субсидии жилые помещения не по месту нахождения на учете нуждающихся в улучшении жилищных условий, размер субсидии исчисляется исходя из средней стоимости строительства 1 кв.м общей площади жилого помещения типовых потребительских качеств, утвержденной исполнительным и распорядительным органом региона, где строится или приобретается жилое помещение, но не выше стоимости строительства 1 кв.м, утвержденной в регионе по месту предоставления субсидии.

Субсидия может быть предоставлена и в виде безвозмездной передачи (с зачетом жилищных квот) либо продажи по льготным ценам не

завершенным строительством жилых помещений или неэффективно используемых зданий и сооружений, подлежащих реконструкции и переоборудованию под жилые помещения, а также продажи по льготным ценам древесины на корню. Указанные виды государственной безвозмездной материальной поддержки суммарно в стоимостном выражении (с зачетом жилищных квот) не могут превышать 70 процентов от стоимости строительства нормируемой для семьи в соответствии с пунктом 5 настоящих Методических указаний общей площади жилого помещения типовых потребительских качеств.

Гражданам, реализующим право на совместное использование субсидии и льготного кредита на строительство (реконструкцию) или покупку жилого помещения, вначале предоставляется субсидия с соблюдением очередности, установленной исходя из времени принятия на квартирный учет, после использования которой осуществляется кредитование в размере оставшейся части стоимости норматива льготно кредитруемой площади.

При обращении граждан, получивших льготные банковские кредиты не в полном объеме, субсидия предоставляется в пределах начисленной в установленном порядке, но не выше оставшейся части стоимости норматива льготно кредитруемой площади жилого помещения.

В случае, если на момент перечисления субсидии региональный индекс стоимости строительно-монтажных работ увеличился по отношению к индексу, действовавшему на момент расчета субсидии, производится индексация начисленной субсидии. Для этого сумма начисленной субсидии умножается на коэффициент, вычисляемый делением действующего на дату индексации регионального индекса изменения стоимости строительно-монтажных работ на индекс, действовавший на дату расчета субсидии.

### МИНИСТЕРСТВО ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ, ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТАМОЖЕННЫЙ КОМИТЕТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ, БЕЛОРУССКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА

ПОРЯДОК СОПРОВОЖДЕНИЯ ТОВАРОВ, ПЕРЕМЕЩАЕМЫХ ГРУЗОВЫМ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМ И АВТОМОБИЛЬНЫМ ТРАНСПОРТОМ ЧЕРЕЗ ТЕРРИТОРИЮ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В ТАМОЖЕННОМ РЕЖИМЕ ТРАНЗИТА

Утвержден Министерством внутренних дел Республики Беларусь 27 сентября 1998 г., Государственным таможенным комитетом Республики Беларусь 18 сентября 1998 г., начальником Белорусской железной дороги 21 сентября 1998 г. (зарегистрирован в Реестре государственной регистрации 9 октября 1998 г., рег. № 2726/12).

Порядок разработан во исполнение пункта 3 постановления Совета Министров Республики Беларусь от 20.07.1998 г. N 1130 «О дополнительных мерах по контролю за перемещением в таможенном режиме транзита через территорию Республики Беларусь спирта этилового, коньячного спирта, табака, виноматериалов, алкогольных и табачных изделий».

Должностное лицо таможенного органа в отношении определенных вышеуказанным постановлением товаров и перемещаемых грузовым железнодорожным транспортом транзитом через территорию Республики Беларусь (далее — сопровождаемые товары), устанавливает таможенный режим транзита при условии обязательного сопровождения таких товаров военизированной охраной Белорусской железной дороги.

Прием товаров под охрану, их сопровождение и охрана в пути следования осуществляется в соответствии с Положением о порядке охраны грузов и объектов на Белорусской железной дороге, согласованном с Министерством внутренних дел Республики Беларусь и утвержденным начальником Белорусской железной дороги от 02.09.97 г. N 40-27/97.

Представляемый должностным лицом таможенного документа контроля доставки (ДКД) на перевозку сопровождаемых товаров в таможенном режиме транзита должен содержать факт приема в пунктах ввоза (на приеме-передаточной станции) под охрану таких товаров путем внесения записи в графу 50 ДКД: «В/охрана Бел. жел. дор.», с указанием номера маршрута формы ХУ-2, заполненной на принятые под охрану сопровождаемые товары, с проставлением штампа начальника караула военизированной охраны и подписи начальника караула.

В пунктах вывоза (на приеме-передаточных станциях) ДКД на сопровождаемые товары ставится на контроль до возвращения караула военизированной охраны со сменного пункта станции железной дороги сопредельного государства после сдачи грузов.

После возвращения начальник караула представляет должностным лицам таможи в пун-

кте вывоза оригинал маршрута формы ХУ-2, содержащего штамп сменного пункта железной дороги сопредельного государства и копию такого маршрута.

Должностное лицо таможи в пункте вывоза заверяет копию маршрута на 1-м листе рядом с номером личной номерной печатью, вносит в графу «Д» ДКД, по которому сопровождаемые товары были доставлены в пункт вывоза, запись: «Груз сдан, маршрут N \_\_\_\_\_» и заверяет ее личной номерной печатью. Заверенную копию маршрута прикладывает к ДКД и передает документы для снятия с контроля в отдел контроля доставки товаров таможи в установленном порядке.

В случаях перемещения сопровождаемых товаров из пункта вывоза Республики Беларусь в Республику Польша без сопровождения военизированной охраны к ДКД прикладывается копия маршрута, по которому осуществлялась охрана сопровождаемых товаров до пункта вывоза (приемо-передаточной станции).

При перевозке товаров автомобильным транспортом должностное лицо таможенного органа устанавливает таможенный режим транзита при условии обязательного сопровождения таких товаров органами МВД.

Прием товаров под охрану, их сопровождение и охрана в пути следования осуществляется в соответствии с инструкцией «О порядке сопровождения органами МВД грузов, находящихся под таможенным надзором и перемещаемых автомобильным транспортом между таможенными органами Республики Беларусь» (рег. N 1259/12 от 22.01.1996 г.), утвержденной приказами ГТК Республики Беларусь от 09.12.1995 г. N 401-ОД и МВД Республики Беларусь от 10.01.1996 г. N 9, принятым к исполнению Указанием ГТК Республики Беларусь «О временной технологии сопровождения товаров» от 27.03.1998 г. N 11, а также «Временной технологической схемой сопровождения автотранспортных средств и перевозимых на них товаров от белорусского до российского таможенного органа», утвержденной ГТК Республики Беларусь и ГТК Российской Федерации 25.07.1997 г.



ОБЗОР ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

**МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ,  
МИНИСТЕРСТВО ПО ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ,  
МИНИСТЕРСТВО ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ, МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**ПОЛОЖЕНИЕ О ПОРЯДКЕ УЧЕТА, ХРАНЕНИЯ И СБОРА РТУТИ, РТУТЬСОДЕРЖАЩИХ ОТХОДОВ**

Утверждено приказом Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 29 сентября 1998 г. № 263, Министерством по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь 3 августа 1998 г., Министерством природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь 3 августа 1998 г., Министерством экономики Республики Беларусь 31 июля 1998 г. (зарегистрировано в Реестре государственной регистрации 12 октября 1998 г., рег. № 2728/12).

Положение устанавливает порядок учета, хранения и сбора ртути, ртутьсодержащих отходов, которые находятся у юридических лиц независимо от форм собственности и подчиненности, предпринимателей, осуществляющих свою деятельность без образования юридического лица (далее — потребители ртути).

Потребители ртути на основании настоящего Положения:

разрабатывают инструкции о порядке учета, хранения и сбора ртути, ртутьсодержащих отходов;

назначают ответственных лиц, на которых возлагается учет, сбор, хранение и сдача ртути; проводят ежегодную инвентаризацию приборов, содержащих ртуть, и обеспечивают строгий учет ртути, используемой для технологических и ремонтно-эксплуатационных нужд, а также ртутьсодержащих отходов. Книга учета должна быть пронумерована с указанием в конце ее количества страниц, подписана должностным лицом предприятия и скреплена печатью;

организуют сбор ртути и ртутьсодержащих отходов. Выдача приборов, содержащих ртуть, на ремонтно-эксплуатационные нужды производится при условии сдачи ртути из неисправных приборов в установленные на предприятиях места сбора и хранения ртути;

обеспечивают хранение и сдачу ртути и ртутьсодержащих отходов, не допуская потерь. Отрабатанная ртуть хранится в специальных кладовых, закрепленных за ответственным лицом. По окончании рабочего дня ответственное лицо закрывает кладовую на замок, опечатывает и в установленном порядке сдает под охрану;

транспортируют ртуть и ртутьсодержащие отходы к месту сдачи в соответствии с ГОСТ 12.1.007.

Прием от граждан ртутьсодержащих отходов,

бытовых неисправных или морально устаревших приборов, содержащих ртуть, осуществляет государственное объединение «Белвтормет».

Сбор ртути и ртутьсодержащих отходов, находящихся на территории республики в незаконном обращении, осуществляют структурные подразделения Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь и гражданской обороны.

Прием ртути и ртутьсодержащих отходов производит государственное объединение «Белвтормет»: от потребителей ртути — на основании заключенных договоров; от штабов гражданской обороны, республиканских органов государственного управления — по акту приема-передачи.

Поставку ртути и ртутьсодержащих отходов предприятиям, осуществляющим их переработку, производит государственное объединение «Белвтормет» в соответствии с заключенными договорами (контрактами). На все ртутьсодержащие отходы потребители ртути составляют паспорта (сертификаты), в которых содержится информация о физических и химических характеристиках, а также состав отходов.

При выполнении работ, связанных со сбором, хранением и сдачей ртути и ртутьсодержащих отходов, следует руководствоваться «Санитарными правилами при работе со ртутью и ее соединениями и приборами с ртутным наполнением N 4602-88» соблюдать действующие санитарно-гигиенические нормы и правила. Сбор, хранение и транспортировка ртути и ртутьсодержащих отходов производится только в специальных герметичных металлических сосудах. Категорически запрещается уничтожать, выбрасывать или передавать отдельным гражданам ртуть, ртутьсодержащие отходы и приборы, содержащие ртуть.

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА И КОММУНИКАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**СТАВКИ И ПОРЯДОК ВЗИМАНИЯ ПЛАТЫ С ВЛАДЕЛЬЦЕВ (ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ) ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ ЗА ПРОЕЗД ПО АВТОМОБИЛЬНОЙ ДОРОГЕ М1/Е30 БРЕСТ-МИНСК-ГРАНИЦА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Утверждены Министерством транспорта и коммуникаций Республики Беларусь 5 октября 1998 г. (зарегистрированы в Реестре государственной регистрации 12 октября 1998 г., рег. № 2730/12).

Установлены следующие ставки платы с владельцев (пользователей) транспортных средств за проезд по автомобильной дороге М1/Е30 Брест—Минск—граница Российской Федерации.

(пользователей) транспортных средств при проезде через пункты взимания дорожных сборов (ПВДС) независимо от направления движения как наличными денежными сред-

Категория транспортного средства	Количество осей	Размеры платы для владельцев (пользователей) других государств	Размеры платы для владельцев (пользователей) Республики Беларусь
Мотоциклы, легковые автомобили, микроавтобусы и микрогрузовые автомобили (высота транспортного средства не более 210 см)	2	3	0
Мотоциклы, легковые автомобили, микроавтобусы и микрогрузовые автомобили с прицепами (высота транспортного средства не более 210 см)	3 и более	4	0
Автомобили, автомобили с прицепами, грузовые автомобили, автобусы, грузовые автомобили (тягачи) с прицепами, полуприцепами или без них (высота транспортного средства более 210 см)	2	6	0
	3	10	10
	4 и более	25	25

Взимание платы за проезд транспортных средств по автомобильной дороге М1/Е30 Брест—Минск—граница Российской Федерации осуществляет Республиканское государственное производственное предприятие «Белавтострада» (РГПП «Белавтострада») комитета по автомобильным дорогам при Министерстве транспорта и коммуникаций Республики Беларусь.

Поступающая сумма платы за проезд в свободно конвертируемой валюте и в национальной валюте направляется на погашение кредита Европейского банка реконструкции и развития, уплату процентов за пользование им и возврат привлеченных через международный финансовый рынок валютных средств, а также для оплаты работ по модернизации, содержанию и ремонту указанной автодороги.

Плата за проезд по автомобильной дороге М1/Е30 Брест—Минск—граница Российской Федерации взимается с владельцев

ствами, так и безналичными, используя абонементные карточки предварительной оплаты, приобретаемые в РГПП «Белавтострада».

Стоимость приобретенной в РГПП «Белавтострада» абонементной карточки и неиспользованная сумма, оплаченная предварительно владельцем (пользователем) транспортного средства за проезд по автомобильной дороге М1/Е30 Брест—Минск—граница Российской Федерации, возврату не подлежат.

В случае обнаружения поддельной абонементной карточки последняя изымается из обращения инспектором пункта взимания дорожных сборов и к ее владельцу применяются санкции в соответствии с законодательством Республики Беларусь.

От уплаты за проезд по автомобильной дороге по представлению в РГПП «Белавтострада» соответствующих документов освобождаются владельцы (пользователи) транс-

портных средств, осуществляющих перевозку грузов в порядке гуманитарной помощи, а также владельцы (пользователи) транспортных средств, зарегистрированных в Республике Беларусь, кроме владельцев (пользователей) многоосных (более 2 осей) грузовых автомобилей.

При наличии в автотранспортном средстве хотя бы одного наименования груза, не оформленного как гуманитарная помощь, взимание платы производится в полном объеме.

Не освобождаются от уплаты за проезд по автомобильной дороге М1/Е30 Брест—Минск—граница Российской Федерации владельцы (пользователи) транспортных средств, оплатившие другим организациям за проезд по автомобильным дорогам Республики Беларусь, а также получившие разрешение на международные перевозки автомобильным транспортом.

Для владельцев (пользователей) многоосных (более 2 осей) транспортных средств, зарегистрированных в Республике Беларусь, плата за проезд по указанной автомобиль-

ной дороге вводится с 1 ноября 1998 года.

Плата за проезд по автомобильной дороге М1/Е30 Брест—Минск—граница Российской Федерации осуществляется:

— владельцами (пользователями) транспортных средств иностранных государств в свободно конвертируемой валюте;

— владельцами (пользователями) транспортных средств стран СНГ — в свободно конвертируемой валюте либо в рублях Российской Федерации;

— владельцами (пользователями) транспортных средств, зарегистрированных в Республике Беларусь, — в рублях Республики Беларусь по курсу, установленному Национальным Банком Республики Беларусь на дату платежа.

Признаны утратившими силу «Ставки и порядок взимания платы с владельцев (пользователей) транспортных средств за проезд по автомобильной дороге Брест—Минск—граница Российской Федерации», утвержденные Министерством транспорта и коммуникаций 19 января 1998 года, рег. N 2246/12 от 22.01.98 г.

**МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**ПОРЯДОК ФИНАНСИРОВАНИЯ РАСХОДОВ РЕСПУБЛИКАНСКОГО БЮДЖЕТА В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ**

Утвержден приказом министра финансов Республики Беларусь от 23.09.98 г. N 224. (зарегистрирован в Реестре государственной регистрации 5 октября 1998 г., рег. № 2717/12).

Источниками формирования валютных доходов бюджета Республики Беларусь являются:

— доходы от внешней торговли и внешнеэкономических операций;

— платежи в бюджет и в государственные целевые бюджетные фонды, уплаченные (взысканные) в иностранной валюте;

— прочие доходы и поступления (проценты банка, конфискованные валютные средства и др.).

К бюджетным валютным расходам относятся финансирование общегосударственных потребностей в иностранной валюте в соответствии с планом валютных доходов и расходов по разделам и подразделам Бюджетной классификации.

План валютных доходов и расходов в долларовом эквиваленте утверждается при формировании бюджета на очередной финансовый (бюджетный) год.

Министерства, другие республиканские органы государственного управления а также субъекты хозяйствования, осуществляющие валютные расходы, ежегодно, в срок, установленный для представления бюджета на очередной год, представляют в Министерство финансов соответствующие сметы ассигнований на осуществление валютных расходов на предстоящий год с необходимыми обоснованиями и календарным планом.

При формировании бюджета на очередной финансовый (бюджетный) год в национальной валюте параллельно составляется план валютных доходов и расходов в долларовом эквиваленте в полном соответствии с Бюджетной классификацией Республики Беларусь. При этом одновременно предусматриваются расходы в рублевом эквиваленте по соответствующим разделам и подразделам бюджетной классификации.

Министерство финансов осуществляет перечисление валютных средств согласно поквартальной росписи валютных доходов и расходов без рассмотрения вопроса о выделении валютных средств на заседания валютно-кредитной комиссии Совета Министров Республики Беларусь. Дополнительного рассмотрения на заседании ВКК требуют вопросы выделения валютных средств

из резерва на неотложные нужды, а также распределения дополнительно поступивших валютных средств.

Перечисление валютных средств осуществляется Главным государственным казначейством Министерства финансов на бюджетные счета получателей иностранной валюты в соответствии с Бюджетной классификацией по представлению соответствующими отраслевыми управлениями письменной заявки на финансирование предусмотренных валютных расходов. При необходимости Главное государственное казначейство может затребовать у министерства, другого органа государственного управления и иного субъекта хозяйствования выписку с банковского счета об остатках валютных средств на счете соответствующего органа.

Расходование поступивших бюджетных валютных средств министерствами, другими республиканскими органами государственного управления и иными субъектами хозяйствования осуществляется строго по целевому назначению по утвержденным сметам. Получатели иностранной валюты представляют в Министерство финансов отчет об их использовании по форме 1-ВФ с приложением к ней объяснительной записки в сроки, установленные Министерством финансов. Руководители министерств, других органов государственного управления и иных субъектов хозяйствования несут персональную ответственность за целевое и эффективное использование выделенных валютных средств, а также за своевременное представление Министерству финансов соответствующей отчетности.

Остатки неиспользованных бюджетных ассигнований на валютных счетах министерств, других органов государственного управления и иных субъектов хозяйствования закрываются Министерством финансов по окончании текущего финансового (бюджетного) года и используются для финансирования расходов в очередном финансовом (бюджетном) году. При отсутствии бюджетных ассигнований на новый финансовый год, остатки валютных средств вносятся в доход республиканского бюджета в сроки, определяемые Министерством финансов.



**ПОКУПАЕМ**

**ГАЗОВЫЕ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ**

**ЗАЧЕТЫ**

Тел. (017) 283-17-07



## ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

## «АЗОТУ» БРОСАЮТ СПАСАТЕЛЬНЫЙ КРУГ

ВАДИМ СЕХОВИЧ

Гродненскому ПО «Азот», из-за падения спроса на рынках сбыта оказавшемуся в весьма непростой ситуации, предоставляются очередные налоговые льготы. В сентябре текущего года это предприятие, являющееся одним из флагманов отечественной химической индустрии, было освобождено от обязательной продажи части валютной выручки. Сейчас уже подготовлены и в основном согласованы проекты еще двух правительственных постановлений.

Один из документов предусматривает освобождение предприятия от уплаты таможенных пошлин и НДС. Этот режим распространяется на ввозимое в страну оборудование и материалы для реконструкции производства капролактама, намеченной на 1998-2000 гг. Оборудование будет поставлено в рамках контракта с австрийской фирмой «Зальцгиттер Анлагенбау ГмбХ», подписанного в феврале 1996 года. Этим же постановлением предлагается предоставить предприятию аналогичные льготы на сырье, ввозимое для собственных производственных нужд в течение оставшихся месяцев 1998 года.

Если первый документ в основном рассчитан на перспективу, то второй, который сегодня также находится на рассмотрении правительства, предусматривает ряд

мер по стабилизации текущего финансово-экономического положения «Азота».

В частности, чтобы избежать дальнейшего увеличения задолженности колхозов по отгружаемым «Азотом» удобрениям (по итогам 7 месяцев 1998 года объем задолженности сельскохозяйственных предприятий и облизполкомов гродненскому объединению составлял порядка BLR 150 млрд), перед Министерством сельского хозяйства Беларуси и облизполкомами поставлена задача обеспечить стабильную оплату поставок селу 95 тыс. тонн азотных удобрений в действующем веществе. Кроме того, облизполкомы и колхозы должны за оставшееся время погасить задолженность, возникшую по итогам ярового сева 1998 года (около BLR 120 млрд).

Принципиально важным для

объединения должен стать предлагаемый пересмотр цен на азотные удобрения с учетом изменения стоимости сырья и энергоносителей. Их уровень должен обеспечивать рентабельность не ниже 10%. Для сравнения: уровень рентабельности реализованной продукции по итогам I полугодия 1998 года составлял всего 3,3%.

И наконец, согласно этому же документу «Белтопгаз», «Белтрансгаз» и «Белнефтехим» по крайней мере до конца текущего года должны обеспечить бесперебойную подачу газа для полного удовлетворения потребностей «Азота» — 4100 тыс. куб. м топлива в сутки. В решении этой проблемы правительство возлагает надежды на достижение договоренности с «Итерой».

Неизвестно, когда будет принято окончательное решение по этим проектам постановлений и когда они начнут претворяться в жизнь. Пока же, не имея больше возможности содержать на своем балансе объекты социальной сферы, «Азот» начал их распродавать. Так, недавно в ведение местной администрации перешла лучшая в городе больница.

Освобождение предприятия от

продажи валютной выручки, которой у него из-за проблем со сбытом сегодня и так нет, не способно стабилизировать положение на «Азоте». И хотя белорусскому правительству удалось договориться о поставках на объединение природного газа, как будет развиваться ситуация в наступающем году — прогнозировать сложно. Весьма туманными выглядят перспективы «Азота» в плане продвижения продукции на мировые рынки. А подавляющее большинство белорусских потребителей по-прежнему неплатежеспособно, и вряд ли в ближайшем будущем ситуация кардинально изменится.

Наконец, в бизнес-плане «Азота» подчеркивается, что предлагаемые меры по стабилизации финансово-экономического положения могут быть действенны лишь в том случае, если будут реализованы в комплексе. Пока приходится констатировать, что по крайней мере две позиции правительством отвергаются. Руководство «Азота» не смогло договориться с Сергеем Лингом о снижении цены на природный газ, а с Белорусской железной дорогой — об уменьшении железнодорожных тарифов.

## ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ

## ВЛАСТЬ ГОТОВА КРИТИЧЕСКИ ОТНЕСТИСЬ К ИМПОРТУ

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

Как стало известно «БДГ», в настоящее время в правительстве рассматриваются новые инициативы относительно упорядочения внешнеэкономических отношений. В случае положительного решения ввозить товары так называемого критического импорта на территорию страны будет позволено лишь государственным предприятиям и предприятиям, уполномоченным на осуществление такого рода деятельности правительством. Подобным способом белорусские власти пытаются бороться с «несанкционированным ростом цен».

К товарам критического импорта относятся энергоресурсы, электроэнергия, медикаменты и некоторые виды продовольственных товаров, которые не производятся в Беларуси. Доля критического импорта составляет до 35% в общем объеме импортных поставок. Еще примерно 50% составляет импорт инвестиционных товаров, то есть машин, оборудования и комплектующих. Напомним, что обеспечением страны нефтью, газом и электроэнергией и раньше занимались государственные предприятия — концерны «Белтрансгаз», «Белнефтехим» и «Белэнерго». Поэтому в свете готовящихся нововведений речь может идти о государственной монополии на ввоз медикаментов и продовольствия.

В Беларуси производится лишь 300 наименований лекарств. В то же время обязательный ассортимент аптеки включает 3 тыс. наименований, так что без импорта не обойтись. (Для справки: за первое полугодие в Беларусь было импортировано товаров химической промышленности на сумму \$252 млн). Не секрет и то, что страна нуждается в импорте твердых сортов пшеницы, сахара и растительных жиров: за первое полугодие в страну было поставлено продовольствия на сумму \$306 млн.

В последнее время в связи с российским кризисом рост цен на эту продукцию был обвальным. Только за прошлую неделю импортное продовольствие подорожало на 15—40%. Цены на основные импортные медикамен-

ты выросли на 400-500%, значительно опередив даже падение курса белорусского рубля на «черном» рынке. Для белорусских граждан, средняя зарплата которых составляет сейчас \$25-30, такой рост цен, действительно, катастрофичен. И в августе-сентябре прилавки белорусских магазинов не опустели след за российскими только потому, что у белорусских граждан не было денег, чтобы купить товары в больших количествах. Вместо этого последовательно исчезали то один, то другой товар массового спроса. Периодически возникают проблемы с сахаром и маслом, из аптек исчезают разные наименования лекарств.

Власти винят во всем коммерсантов. Президент требует разбираться с «посредниками, которые наживаются и жируют на экономических проблемах». Александр Лукашенко потребовал сократить путь от производителя к прилавку с тем, чтобы уменьшить цены. В свете этих требований и готовится новое постановление. Декларируемая цель — «обеспечение экономической стабильности государства». Считается, что госпредприятия лучше других смогут обеспечить «честные» цены. Почему — объяснил пресс-секретарь Министерства торговли Вячеслав Леонов. По его словам, Беларусь — одно из немногих государств СНГ, где сохранились крупные государственные оптово-закупочные предприятия; у них есть необходимые производственные мощности, складские помещения на тысячи квадратных

метров. Именно поэтому, по официальной версии, государственные предприятия смогут обеспечить минимальную торговую надбавку. Утверждение — весьма спорное, поскольку любое предприятие — будь то государственное или частное — обязано продать товар так, чтобы обеспечить «валютный эквивалент», и ровно настолько, насколько обесценивается национальная валюта, будут возрастать цены.

Таким образом, у инициативы есть оборотная сторона, которая выражается отнюдь не в сдерживании роста цен. Уже третий год кряду внешнеэкономическое положение Беларуси ухудшается. Не помогает даже 40%-ный рост экспорта в Россию — чтобы обеспечить производство экспортных товаров в РФ, приходится покупать больше машин и комплектующих на Западе. А оскутвших денег российский экспорт не приносит. (Так, по результатам августа, в Россию было экспортировано товаров на сумму \$3,2 млрд, из них \$1,2 млрд составил экспорт по бартеру). Отрицательное сальдо внешнеторгового баланса является постоянной головной болью белорусских властей. За сентябрь дефицит внешней торговли увеличился до \$1,2 млрд. Попытки заработать деньги для оплаты импорта на увеличении экспорта результатов не принесли. Значение традиционных источников покрытия дефицита — трансфертов и профицита услуг — в этом году также существенно снизилось. Сократить потребление нефти и газа Беларусь не в состоянии. Нельзя уменьшать и закупки машин и оборудования, поскольку это ставит под угрозу существование «белорусского экономического чуда». Поэтому белорусские власти решили сокращать то, что можно, — то есть импортные медикаменты и продовольствие. Пока импорт этих товаров осуществлялся несанкционированно множеством коммерческих

фирм, говорить об эффективности контроля было невозможно. Когда импортом будут заниматься только государственные предприятия, можно будет устанавливать объемы импортных закупок, исходя из норм «разумного потребления». Проиллюстрировать последствия этой инициативы можно опытом нашего недавнего советского прошлого.

Напомним, что решение о монополизации внешнеторговой деятельности готовилось еще весной этого года. «БДГ» писала о проекте президентского декрета, первый пункт которого гласил: «Ввести государственную монополию на ввоз и вывоз товаров, согласно перечню, утвержденному Советом Министров, по согласованию с президентом. Ввоз и вывоз указанных товаров осуществляются только государственными предприятиями, уполномоченными президентом Республики Беларусь. Иным предприятиям ввоз и вывоз указанных товаров запрещаются». Все остальные пункты этого документа были посвящены различным мерам ответственности за его нарушение. В то время проект декрета не был опубликован и широко не обсуждался. Очень скоро стало ясно, что документ носит слишком скандальный характер и его принятие может нанести непоправимый урон белорусской экономике. И тогда белорусские власти пошли по пути хоть и более длинному, но зато и более безопасному. Вместо одного президентского декрета было принято множество постановлений правительства и Нацбанка, распоряжений Минторга, указов президента, направленных на государственное регулирование внешней торговли. Поставлен под государственный контроль экспорт, введением дополнительного лицензирования существенно ограничены возможности импорта медикаментов. Готовящееся решение должно поставить точку в этом процессе.

## ПРЕЗЕНТАЦИЯ

## АГЕНТСТВО «РЕЙТЕР»: ОСНОВА УСПЕШНОГО БИЗНЕСА — ДОСТОВЕРНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## REUTERS

Вначале было слово, то есть информация. Без этого немыслима любая деятельность. Бизнес — особенно. Поэтому одна из важнейших составляющих любого бизнеса — поиск информации. Без информации невозможно принятие оптимальных решений, будь то стратегия развития или заурядный контракт, а ошибки порой слишком дорого стоят. Компания, действующая вслепую, — обречена. Но поиск информации самостоятельно — не всегда эффективен и всегда связан с определенными затратами. Оптимизировать ваши затраты на точную и всеобъемлющую информацию может агентство «Рейтер», имеющее многолетний опыт работы с частными и государственными предприятиями и организациями.

Узнать самые последние новости своей отрасли, найти сведения о конкуренте или возможном партнере, получить данные для проведения маркетингового исследования, узнать последние котировки и курсы валют — вот пример тех задач, решение которых для вас может взять на себя «Рейтер».

Крупнейший поставщик новостей и деловой информации агентство «Рейтер» предлагает вам возможность использования службы «Рейтер Бизнес Брифинг» для информационной поддержки вашего бизнеса.

Занять лидирующие позиции в своей отрасли, по мнению клиентов агентства «Рейтер», им позволило именно использование этой службы в разработке стратегии развития и принятии по текущим вопросам.

Подписавшись на «Рейтер Бизнес Брифинг», вы получаете круглосуточный доступ к одной из наиболее авторитетных и полных баз данных, содержащей все текущие новости от корреспондентов «Рейтер» со всего мира, десятилетний архив разнообразной деловой информации из более чем 5 тыс. изданий, профили более чем 24 тыс. корпораций, свыше 10 тыс. фотографий, а также текущие котировки с ведущих финансовых рынков мира.

Компании стран СНГ успешно применяют «Рейтер Бизнес Брифинг» для решения следующих задач:

## Получение оперативной செய்தийной информации

Блок «Последние новости» включает сообщения корреспондентов мировой сети «Рейтер», русской службы «Рейтер Экспресс», агентства «Прайм ТАСС» и других служб электронной информации. С ее помощью можно быть в курсе последних событий в вашей отрасли и регионе, увидеть новые возможности для развития бизне-

са и для продаж, оперативно реагировать на последние новости о ваших конкурентах.

## Проведение исследований рынка и экономического анализа

Блок «Архивный поиск» станет для вас основным источником получения исходной информации для анализа. Мощные средства поиска подберут для вас максимум сведений, относящихся к предмету вашего исследования. Составление запроса для поиска возможно как на основе ключевых слов, так и по группам «компаний», «стран», «тематика», «отрасль», «источник».

## Оценка эффективности работы вашей службы общественных связей

С помощью «Рейтер Бизнес Брифинг» вы можете отследить публикацию о вашей компании в прессе как мировой, так и стран СНГ.

## Обучение и повышение квалификации персонала

Получить информацию о последних тенденциях и опыте ведущих международных компаний в области маркетинга, управления, технологий и инвестиций вы сможете, получив доступ к материалам таких авторитетных источников, как «Финансовые известия», «Коммерсант», «Эксперт», «Итоги», «Сегодня», Economist, Financial Times, Money, Fortune и многие другие общедоступные и специализированные издания.

## Получение оперативной информации о ситуации на рынках

С помощью «Рейтер Бизнес Брифинг» вы сможете получать текущие котировки ценных бумаг с российских и западных бирж.

Для работы с «Рейтер Бизнес Брифинг» нужен только персональный компьютер и модем. Программное обеспечение весьма просто в обращении и обладает удобным графическим интерфейсом.

Важными преимуществами, отличающими «Рейтер Бизнес Брифинг» от подобных служб, являются:

— объем информации (более 5 тыс. источников, более 10 млн документов, архивная информация за 10 лет);

— оперативность;

— простота, скорость и точность поиска;

— низкая цена.

Это всего лишь некоторые из возможностей, доступ к которым вы получаете, подписавшись на «Рейтер Бизнес Брифинг». Более подробно о данном продукте вы можете узнать у специалистов агентства «Рейтер» по адресу: г. Минск, ул. Воронянского, 7-А, оф. 904.

Тел.: 228-12-89, 228-12-78, 228-12-79, 228-12-80.

Наше качество украсит Ваш дом!

**СИСТЕМА САЙДИНГ-СОФФИТ**  
(техническое свидетельство)

- Облицовка фасадов
- Рекламные фриз
- Влагостойкие стены и потолки
- Дизайн-проект

Квалифицированный монтаж, утепление по методу «сайдинг» (лиц. № 7092 от 06.11.96 г.)

**СИПЛАСТ**

Тел.: (017) 211-01-81, 211-01-91  
Т/ф: (017) 276-81-93  
ул. Интернациональная, 23-9



НОВОСТИ КОМПАНИЙ

МОЛОДОСТЬ ПО СХОДНОЙ ЦЕНЕ

СВЕТЛАНА САБИЛО

Как объявила фирма Optites, белорусский дистрибьютор концерна Procter & Gamble по косметическим кремам Oil of Olaz и декоративной косметике MaxFactor, с 19 октября по 2 января включительно представители магазинов из любого белорусского города могут приобрести кремы Oil of Olaz с 50%-ной скидкой.

По словам вице-президента СП Optites Владимира Черницкого, эта акция предпринята для того, чтобы оживить торговлю и сделать своего рода предновогодний подарок женщинам. Понятно, что альтруизм вызван не столько любовью к прекрасному полу, сколько необходимостью выполнить правила игры, которые диктует компания Procter & Gamble. А для нее столь традиционный способ привлечения покупателей — тактический прием, применяемый для проникновения на белорусский рынок кремов Oil of Olaz (и не связанный с окончанием срока годности продукции). Дело в том, что эти кремы присутствуют на рынке РБ около восьми лет. Но раньше они относились к товарам широкого потребления — имели другое оформление, стоили дешево и т.д. В 1996 г. ф. а Procter & Gamble решила «приподнять» марку: был полностью ликвидирован прежний модельный ряд и изготовлены совершенно новые кремы Oil of Olaz.

СП Optites сравнительно недавно приняло на себя дистрибуторские обязательства относительно этих кремов и сразу же столкнулось с серьезными трудностями. Прежде всего пришлось решать проблему старых поставок,

осуществленных прежним дистрибьютором. Дело в том, что возникла весьма существенная разница в ценах на продукцию этих и новых поставок новинки от СП Optites стоили в 4 раза дороже прежних кремов. Новому дистрибьютору пришлось разъяснять покупателям, с чем это связано.

Только разобрались с этой проблемой — случился финансовый кризис, и средняя цена баночки крема, составляющая \$5-6 в расчете по безналичному курсу, сделала покупку Oil of Olaz неактуальной для большинства белорусских женщин. Поэтому представители СП Optites надеются, что предновогодняя распродажа привлечет покупателей. «У нас многопрофильная фирма, и есть большой опыт выживания. Товар этот довольно сложный (и по цене тоже). Не каждой женщине он доступен. Мы хотим сделать так, чтобы любая белоруска имела возможность хотя бы раз купить этот крем, узнать, что он из себя представляет. Да, был спад, объем продаж у всех упал по всем группам товаров. Мы хотим его оживить... Мы вложили большие деньги в раскрутку нашего нового дела», — сообщил Владимир Черницкий.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

«НАФТАН» БЕЗ ДЕНЕГ, ЗАТО ПОД ПРИСМОТРОМ

ВАДИМ СЕХОВИЧ

Как стало известно «БДГ», на конец октября намечено рассмотрение на заседании президиума Совмина программы реконструкции и модернизации новополоцкого ПО «Нафтан» — одного из двух нефтеперерабатывающих заводов Беларуси. В отличие от Мозырского НПЗ, который на днях завершил первый этап реконструкции с помощью российских партнеров по «Славнефти», в случае с «Нафтаном» руководство «Белнефтехима» и объединения рассчитывают лишь на собственные силы и на поддержку правительства.

Предложенный предприятием и утвержденный в сентябре текущего года на технико-экономическом совете концерна «Белнефтехим» документ рассчитан на 1998-2003 годы. В течение этого периода, затратив в общей сложности \$180-190 млн, «Нафтан» по номенклатуре и качеству выпускаемой продукции надеется приблизиться к современным нефтеперерабатывающим производствам, предложив на рынок конкурентоспособные бензин, дизельное топливо и прочие продукты переработки сырой нефти.

Движущей силой реализации программы реконструкции «Нафтана» является установление для предприятия льготного налогового режима. Во-первых, это освобождение от обязательной продажи 40% валютной выручки; во-вторых, получение льгот при ввозе для реконструкции производства оборудования и материалов. Налоговые послабления позволят аккумулировать валютные средства, получаемые объединением от реализации нефтепродуктов, на своем счету и направлять их на финансирование конкретных проектов про-

граммы реконструкции. Главная ее цель — увеличение глубины переработки нефти, повышение качества получаемых нефтепродуктов и снижение энергозатратности производства. Так, если сегодня в структуре производства «Нафтана» бензин составляет 11,2%, ракетное и дизельное топливо — соответственно 8,5% и 25,1%, мазут — 39,9%, прочие — 15,3%, то на момент завершения реконструкции в 2003 году выход бензина составит 14,8%, ракетного топлива — 11,8%, дизельного топлива — 34,3%, мазута — 21,3% и прочих продуктов — 17,8%.

Очевидно, что успешная реализация этого проекта возможна только при организации бесперебойного обеспечения предприятия сырьем. По расчетам разработчиков, для финансирования реконструкции требуется поступление в Новополоцк свыше 5,8 млн тонн сырой нефти. Руководства объединения и концерна планируют, что 5 млн тонн из этого количества составит сырье давальцев, а около 830 тыс. тонн будет закупаться самим «Нафтаном».

Насколько реальны эти пред-

положения? Что касается давальцев, то, как считают в концерне и в Новополоцке, расходы, которые они несут при переработке тонны сырой нефти на «Нафтани» (\$15), пока меньше, чем могли бы быть при работе со многими нефтеперерабатывающими предприятиями России (\$27-28). Кроме того, давальцы, перерабатывая свое сырье в Беларуси, получают более широкие возможности транспортировки нефтепродуктов на европейский рынок, что несколько компенсирует недостаточно глубокую переработку нефти.

Тем не менее как раз гарантии поставки сырья из России являются самым шатким звеном в предложенной конструкции. Никто не может исключить возникновения форс-мажорных ситуаций, которые в очередной раз могут перекрыть потоки российской нефти в Беларусь. К тому же, трудно предугадать развитие мирового рынка нефти и нефтепродуктов. Не может не возникнуть и вопрос об источниках средств на закупку сырой нефти за свой счет.

Поэтому при концерне предлагается создать своеобразный страховой фонд, откуда будут черпаться средства в случае возникновения непредвиденных обстоятельств. Источниками его пополнения могут стать (на возвратной основе) валютные поступления от деятельности новополоцкого и гомельского предприятий «Дружба». На безвозвратной и добровольной основе для формирования этого фонда предлагается включить в сто-

имость процессинга давальческого сырья дополнительные 0,5%.

Довольно сложная схема финансирования проектов, которая в скором времени будет апробироваться на «Нафтани», заставляет вспомнить о модернизации Мозырского НПЗ. К настоящему времени здесь завершён первый этап реконструкции, и есть все основания ожидать, что 4-этапная модернизация МНПЗ будет завершена, как и планировалось, уже к 2000 году.

Собственно, для того чтобы изыскать средства на модернизацию «Нафтана», можно было пойти по уже проторенным путям: получить кредит или привлечь инвестора. Но первый вариант осуществим только через предоставление кредитору надежной схемы-гарантии возврата средств (например, как это сделал БелАЗ). При втором варианте фактически речь идет о выходе последнего белорусского нефтеперерабатывающего завода из-под контроля президента и правительства: вряд ли после событий внутри «Славнефти» наше руководство рискнет войти в долю с россиянами на каком-нибудь еще флагмане отечественной промышленности. Поэтому был выбран третий вариант, самый сложный, но, на взгляд белорусского руководства, наименее рискованный. Он обеспечивает контроль не только за «железом», как говорил когда-то по поводу белорусских нефтеперерабатывающих заводов Беларуси один из бывших руководителей отрасли, но и за ручейком «нефтедолларов».

ТРАНСПОРТ

ПЕРЕВОЗЧИКИ СНГ ОБЪЕДИНИЛИСЬ В СОЮЗ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

Октябрь нынешнего года можно считать первым месяцем работы комитета связи Международного союза автомобильного транспорта (МСАТ) при МЭК СНГ. На очередном его совещании было избрано руководящее объединение и принята программа ее деятельности. В МСАТ входят около 160 стран-членов. Теперь к ним присоединятся еще 9 постсоветских государств — Беларусь, Россия, Украина, Молдова, Грузия, Армения, Таджикистан, Азербайджан и Узбекистан. Офис комитета связи будет расположен в Москве.

Отсутствие до сих пор комитета МСАТ в странах СНГ не позволяло решать многие проблемы, которые были порождены некоторыми нестыкующимися нормами, установленными в отношении международных перевозок в законодательствах разных стран СНГ; неравномерностью развития инфраструктуры автомобильной отрасли в Европе и СНГ; возможностью возникновения скрытых сборов на ввези-

ные барьеры в автомобильном транспорте, вызванные иррациональными, незаконными и/или дискриминационными фискальными мерами. Отсюда вытекают главные мероприятия постоянной долгосрочной программы СНГ-МСАТ:

1. Гармонизация и улучшение условий конкуренции операторов СНГ и возможностей их доступа к развивающемуся рынку СНГ, стран Азии и ЕС.

2. Оказание помощи операторам из-за пределов СНГ в получении и поддержании доступа на рынки СНГ на справедливых и недискриминационных экономических, юридических и эксплуатационных условиях.

3. Ограничение или уменьшение искусственных и незаконных экономических и эксплуа-

СПРАВКА «БДГ».

Международный союз автомобильного транспорта является неправительственной организацией, занимающейся вопросами организации и развития международных перевозок грузов и пассажиров. МСАТ был создан 23 марта 1948 года по инициативе автотранспортных и автотранспортных ассоциаций Бельгии, Дании, Франции, Англии, Норвегии, Нидерландов, Швеции, Швейцарии. В настоящее время МСАТ насчитывает около 160 членов в 65 странах мира на пяти континентах.

Национальные ассоциации каждой страны имеют право быть представленными в каждой или одной из соответствующих их деятельности секций МСАТ:

1. Профессиональный пассажирский автомобильный транспорт.
2. Профессиональный грузовой автомобильный транспорт.
3. Транспорт в собственном пользовании.

Белорусская ассоциация международных автомобильных перевозок представляет интересы своих перевозчиков в секциях 1 и 2 МСАТ.

тационных барьеров для автомобильного транспорта в пределах СНГ. Содействие в достижении прозрачности и упрощения законов, правил и инструкций, регулирующих автомобильный транспорт в СНГ.

4. Обеспечение интенсивного обмена информацией внутри СНГ, между СНГ и Европой, СНГ и Азией.

Принята также конкретная рабочая программа комитета на 1998-1999 годы. Избран руково-

дящий состав комитета, в который вошли главы национальных ассоциаций международных автомобильных перевозчиков. Председателем комитета стал президент АСМАП России Ю.Сухин, первым и вторым вице-президентами соответственно президент БАМАП Беларуси Н.Боровой и президент АСМАП Украины В.Малиновский.

Следующее совещание комитета по связи при МЭК СНГ запланировано на апрель 1999 года.

компания ИНВЕСТИЦИОННЫЕ УСЛУГИ

ДЕЙСТВОВАТЬ

АКТИВНО, СМЕЛО,  
ТВОРЧЕСКИ,  
КОМПЕТЕНТНО!

Из материалов знаменитого  
фильма ЦК КПСС

Рис. А.А. 11/14/98. М. 10/18/98. 10/18/98.



Консультации  
по вопросам использования  
вексельных схем расчетов

Содействие  
в реализации долгов  
российских банков

Содействие  
в реализации векселей  
Лукойла и Газпрома

Тел. 276-69-86  
276-69-87

КАК ПОЗВОНИТЬ?

410- Директор, секретарь, бухгалтер

430- Координатор, менеджер

440- Экономист, юрист

450- Счетовод, бухгалтер

460- Главный бухгалтер

470- Руководитель

480- Руководитель

490- Руководитель

500- Руководитель

510- Руководитель

520- Руководитель

530- Руководитель

540- Руководитель

550- Руководитель

560- Руководитель

570- Руководитель

580- Руководитель

590- Руководитель

600- Руководитель

610- Руководитель

620- Руководитель

630- Руководитель

640- Руководитель

650- Руководитель

660- Руководитель

670- Руководитель

680- Руководитель

690- Руководитель

700- Руководитель

710- Руководитель

720- Руководитель

730- Руководитель

740- Руководитель

750- Руководитель

760- Руководитель

770- Руководитель

780- Руководитель

790- Руководитель

800- Руководитель

810- Руководитель

820- Руководитель

830- Руководитель

840- Руководитель

850- Руководитель

860- Руководитель

870- Руководитель

880- Руководитель

890- Руководитель

900- Руководитель

910- Руководитель

920- Руководитель

930- Руководитель

940- Руководитель

950- Руководитель

960- Руководитель

970- Руководитель

980- Руководитель

990- Руководитель

1000- Руководитель

1010- Руководитель

1020- Руководитель

1030- Руководитель

1040- Руководитель

1050- Руководитель

1060- Руководитель

1070- Руководитель

1080- Руководитель

1090- Руководитель

1100- Руководитель

1110- Руководитель

1120- Руководитель

1130- Руководитель

1140- Руководитель

1150- Руководитель

1160- Руководитель

1170- Руководитель

1180- Руководитель

1190- Руководитель

1200- Руководитель

1210- Руководитель

1220- Руководитель

1230- Руководитель

1240- Руководитель

1250- Руководитель

1260- Руководитель

1270- Руководитель

1280- Руководитель

1290- Руководитель

1300- Руководитель

1310- Руководитель

1320- Руководитель

1330- Руководитель

1340- Руководитель

1350- Руководитель

1360- Руководитель

1370- Руководитель

1380- Руководитель

1390- Руководитель

1400- Руководитель

1410- Руководитель

1420- Руководитель

1430- Руководитель

1440- Руководитель

1450- Руководитель

1460- Руководитель

1470- Руководитель

1480- Руководитель

1490- Руководитель

1500- Руководитель

1510- Руководитель

1520- Руководитель

1530- Руководитель

1540- Руководитель

1550- Руководитель

1560- Руководитель

1570- Руководитель

1580- Руководитель

1590- Руководитель

1600- Руководитель

1610- Руководитель

1620- Руководитель

1630- Руководитель

1640- Руководитель

1650- Руководитель

1660- Руководитель

1670- Руководитель

1680- Руководитель

1690- Руководитель

1700- Руководитель

1710- Руководитель

1720- Руководитель

1730- Руководитель

1740- Руководитель

1750- Руководитель

1760- Руководитель

1770- Руководитель

1780- Руководитель

1790- Руководитель

1800- Руководитель

1810- Руководитель

1820- Руководитель

1830- Руководитель

1840- Руководитель

1850- Руководитель

1860- Руководитель

1870- Руководитель

1880- Руководитель

1890- Руководитель

1900- Руководитель

1910- Руководитель

1920- Руководитель

1930- Руководитель

1940- Руководитель

1950- Руководитель

1960- Руководитель

1970- Руководитель

1980- Руководитель

1990- Руководитель

2000- Руководитель

2010- Руководитель

2020- Руководитель

2030- Руководитель

2040- Руководитель

2050- Руководитель

2060- Руководитель

2070- Руководитель

2080- Руководитель

2090- Руководитель

2100- Руководитель

2110- Руководитель

2120- Руководитель

2130- Руководитель

2140- Руководитель

2150- Руководитель

2160- Руководитель

2170- Руководитель

2180- Руководитель

2190- Руководитель

2200- Руководитель

2210- Руководитель

2220- Руководитель

2230- Руководитель

2240- Руководитель

2250- Руководитель

2260- Руководитель

2270- Руководитель

2280- Руководитель

2290- Руководитель

2300- Руководитель

2310- Руководитель

2320- Руководитель

2330- Руководитель

2340- Руководитель

2350- Руководитель

2360- Руководитель

2370- Руководитель

2380- Руководитель

2390- Руководитель

2400- Руководитель

2410- Руководитель

2420- Руководитель

2430- Руководитель

2440- Руководитель

2450- Руководитель

2460- Руководитель

2470- Руководитель

2480- Руководитель

2490- Руководитель

2500- Руководитель

2510- Руководитель

2520- Руководитель

2530- Руководитель

2540- Руководитель

2550- Руководитель

2560- Руководитель

2570- Руководитель

2580- Руководитель

2590- Руководитель

2600- Руководитель

2610- Руководитель

2620- Руководитель

2630- Руководитель

2640- Руководитель

2650- Руководитель

2660- Руководитель

2670- Руководитель

2680- Руководитель

2690- Руководитель

2700- Руководитель

2710- Руководитель

2720- Руководитель

2730- Руководитель

2740- Руководитель

2750- Руководитель

2760- Руководитель

2770- Руководитель

2780- Руководитель

2790- Руководитель

2800- Руководитель

2810- Руководитель

2820- Руководитель

2830- Руководитель

2840- Руководитель

2850- Руководитель

2860- Руководитель

2870- Руководитель

2880- Руководитель

2890- Руководитель

2900- Руководитель

2910- Руководитель

2920- Руководитель

2930- Руководитель

2940- Руководитель

2950- Руководитель

2960- Руководитель

2970- Руководитель

2980- Руководитель

2990- Руководитель

3000- Руководитель

3010- Руководитель

3020- Руководитель

3030- Руководитель

3040- Руководитель

3050- Руководитель

3060- Руководитель

3070- Руководитель

3080- Руководитель

3090- Руководитель

3100- Руководитель

3110- Руководитель

3120- Руководитель

3130- Руководитель

3140- Руководитель

3150- Руководитель

3160- Руководитель

3170- Руководитель

3180- Руководитель

3190- Руководитель

3200- Руководитель

3210- Руководитель

3220- Руководитель

3230- Руководитель

3240- Руководитель

3250- Руководитель

3260- Руководитель

3270- Руководитель

3280- Руководитель

3290- Руководитель

3300- Руководитель

3310- Руководитель

3320- Руководитель

3330- Руководитель

3340- Руководитель

3350- Руководитель

3360- Руководитель

3370- Руководитель

3380- Руководитель

3390- Руководитель

3400- Руководитель

3410- Руководитель

3420- Руководитель

3430- Руководитель

3440- Руководитель

3450- Руководитель

3460- Руководитель

3470- Руководитель

3480- Руководитель

3490- Руководитель

3500- Руководитель

3510- Руководитель

3520- Руководитель

3530- Руководитель

3540- Руководитель

3550- Руководитель

3560- Руководитель

3570- Руководитель

3580- Руководитель

3590- Руководитель

3600- Руководитель

3610- Руководитель

3620- Руководитель

3630- Руководитель

3640- Руководитель

3650- Руководитель

3660- Руководитель

3670- Руководитель

3680- Руководитель

3690- Руководитель

3700- Руководитель

3710- Руководитель

3720- Руководитель

3730- Руководитель

3740- Руководитель

3750- Руководитель

3760- Руководитель

3770- Руководитель

3780- Руководитель

3790- Руководитель

3800- Руководитель

3810- Руководитель

3820- Руководитель

3830- Руководитель

3840- Руководитель

3850- Руководитель

3860- Руководитель

3870- Руководитель

3880- Руководитель

3890- Руководитель

3900- Руководитель

3910- Руководитель

3920- Руководитель

3930- Руководитель

3940- Руководитель

3950- Руководитель

3960- Руководитель

3970- Руководитель

3980- Руководитель

3990- Руководитель

4000- Руководитель

4010- Руководитель

4020- Руководитель

4030- Руководитель

4040- Руководитель

4050- Руководитель

4060- Руководитель

4070- Руководитель

4080- Руководитель

4090- Руководитель

4100- Руководитель

4110- Руководитель

4120- Руководитель

4130- Руководитель

4140- Руководитель

4150- Руководитель

4160- Руководитель

4170- Руководитель

4180- Руководитель

4190- Руководитель

4200- Руководитель

4210- Руководитель

4220- Руководитель

4230- Руководитель

4240- Руководитель

4250- Руководитель

4260- Руководитель

4270- Руководитель

4280- Руководитель

4290- Руководитель

4300- Руководитель

4310- Руководитель

4320- Руководитель

4330- Руководитель

4340- Руководитель

4350- Руководитель

4360- Руководитель

4370- Руководитель

4380- Руководитель

4390- Руководитель

4400- Руководитель

4410- Руководитель

4420- Руководитель

4430- Руководитель

4440- Руководитель

4450- Руководитель

4460- Руководитель

4470- Руководитель

4480- Руководитель

4490- Руководитель

4500- Руководитель

4510- Руководитель

4520- Руководитель

4530- Руководитель

4540- Руководитель

4550- Руководитель

4560- Руководитель

4570- Руководитель

4580- Руководитель

4590- Руководитель

4600- Руководитель

4610- Руководитель

4620- Руководитель

4630- Руководитель

4640- Руководитель

4650- Руководитель

4660- Руководитель

4670- Руководитель

4680- Руководитель

4690- Руководитель

4700- Руководитель

4710- Руководитель

4720- Руководитель

4730- Руководитель

4740- Руководитель

4750- Руководитель

4760- Руководитель

4770- Руководитель

4780- Руководитель

4790- Руководитель

4800- Руководитель

4810- Руководитель

4820- Руководитель

4830- Руководитель

4840- Руководитель

4850- Руководитель

4860- Руководитель

4870- Руководитель

4880- Руководитель

4890- Руководитель

4900- Руководитель

4910- Руководитель

4920- Руководитель

4930- Руководитель

4940- Руководитель

4950- Руководитель

4960- Руководитель

4970- Руководитель

4980- Руководитель

4990- Руководитель

5000- Руководитель

5010- Руководитель

5020- Руководитель

5030- Руководитель

5040- Руководитель

5050- Руководитель

5060- Руководитель

5070- Руководитель

5080- Руководитель

5090- Руководитель

5100- Руководитель

5110- Руководитель

5120- Руководитель

5130- Руководитель

5140- Руководитель

5150- Руководитель

5160- Руководитель

5170- Руководитель

5180- Руководитель

5190- Руководитель

5200- Руководитель

5210- Руководитель

5220- Руководитель

5230- Руководитель

5240- Руководитель

5250- Руководитель

5260- Руководитель

5270- Руководитель

5280- Руководитель

5290- Руководитель

5300- Руководитель

5310- Руководитель

5320- Руководитель

5330- Руководитель

5340- Руководитель

5350- Руководитель

5360- Руководитель

5370- Руководитель

5380- Руководитель

5390- Руководитель

5400- Руководитель

5410- Руководитель

5420- Руководитель

5430- Руководитель

5440- Руководитель

5450- Руководитель

5460- Руководитель

5470- Руководитель

5480- Руководитель

5490- Руководитель

5500- Руководитель

5510- Руководитель

5520- Руководитель

5530- Руководитель

5540- Руководитель

5550- Руководитель

5560- Руководитель

5570- Руководитель

5580- Руководитель

5590- Руководитель

5600- Руководитель

5610- Руководитель

5620- Руководитель

5630- Руководитель

5640- Руководитель

5650- Руководитель

5660- Руководитель

5670- Руководитель

5680- Руководитель

5690- Руководитель

5700- Руководитель

5710- Руководитель

5720- Руководитель

5730- Руководитель

5740- Руководитель

5750- Руководитель

5760- Руководитель

5770- Руководитель

5780- Руководитель

5790- Руководитель

5800- Руководитель

5810- Руководитель

5820- Руководитель

5830- Руководитель

5840- Руководитель

5850- Руководитель

5860- Руководитель

5870- Руководитель

5880- Руководитель

5890- Руководитель

5900- Руководитель

5910- Руководитель

5920- Руководитель

5930- Руководитель

5940- Руководитель

5950- Руководитель

5960- Руководитель

5970- Руководитель

5980- Руководитель

5990- Руководитель

6000- Руководитель

6010- Руководитель

6020- Руководитель

6030- Руководитель

6040- Руководитель

6050- Руководитель

6060- Руководитель

6070- Руководитель

6080- Руководитель

6090- Руководитель

6100- Руководитель

6110- Руководитель

6120- Руководитель

6130- Руководитель

6140- Руководитель

6150- Руководитель

6160- Руководитель

6170- Руководитель

6180- Руководитель

6190- Руководитель

6200- Руководитель

6210- Руководитель

6220- Руководитель

6230- Руководитель

6240- Руководитель

6250- Руководитель

6260- Руководитель

6270- Руководитель

6280- Руководитель

6290- Руководитель

6300- Руководитель

6310- Руководитель

6320- Руководитель

6330- Руководитель

6340- Руководитель

6350- Руководитель

6360- Руководитель

6370- Руководитель

6380- Руководитель

6390- Руководитель

6400- Руководитель

6410- Руководитель

6420- Руководитель

6430- Руководитель

6440- Руководитель

6450- Руководитель

6460- Руководитель

6470- Руководитель

6480- Руководитель

6490- Руководитель

6500- Руководитель

6510- Руководитель

6520- Руководитель

6530- Руководитель

6540- Руководитель

6550- Руководитель

6560- Руководитель

6570- Руководитель

6580- Руководитель

6590- Руководитель

6600- Руководитель

6610- Руководитель

6620- Руководитель

6630- Руководитель

6640- Руководитель

6650- Руководитель

6660- Руководитель

6670- Руководитель

6680- Руководитель

6690- Руководитель

6700- Руководитель

6710- Руководитель

6720- Руководитель

6730- Руководитель

6740- Руководитель

6750- Руководитель

6760- Руководитель

6770- Руководитель

6780- Руководитель

6790- Руководитель

6800- Руководитель

6810- Руководитель

6820- Руководитель

6830- Руководитель

6840- Руководитель

6850- Руководитель

6860- Руководитель

6870- Руководитель

6880- Руководитель

6890- Руководитель

6900- Руководитель

6910- Руководитель

6920- Руководитель

6930- Руководитель

6940- Руководитель

6950- Руководитель

6960- Руководитель

6970- Руководитель

6980- Руководитель

6990- Руководитель

7000- Руководитель

7010- Руководитель

7020- Руководитель

7030- Руководитель

7040- Руководитель

7050- Руководитель

7060- Руководитель

7070- Руководитель

7080- Руководитель

7090- Руководитель

7100- Руководитель

7110- Руководитель

7120- Руководитель

7130- Руководитель

7140- Руководитель

7150- Руководитель

7160- Руководитель

7170- Руководитель

7180- Руководитель

7190- Руководитель

7200- Руководитель

7210- Руководитель

7220- Руководитель

7230- Руководитель

7240- Руководитель

7250- Руководитель

7260- Руководитель

7270- Руководитель

7280- Руководитель

7290- Руководитель

7300- Руководитель

7310- Руководитель

7320- Руководитель

7330- Руководитель

7340- Руководитель

7350- Руководитель

7360- Руководитель

7370- Руководитель

7380- Руководитель

7390- Руководитель

<



# ПРОВЕРЕНО НА СЕБЕ

## КОРРЕСПОНДЕНТ «БДГ» ПОЛУЧИЛ ЗАДАНИЕ НАЙТИ РАБОТУ

РУСЛАН ЛЕВСКИЙ

Объявление, которое привлекло внимание в разделе «Приглашаем на работу», в принципе ничем не отличалось от десятка аналогичных. Примерное содержание: «Соллидной, быстро развивающейся фирме (могут быть варианты: СП, ИП, представительству зарубежной компании — ред.) срочно требуются молодые, физически здоровые молодые люди от 22 до 31 года (другие варианты: ваш возраст и прежняя профессия значения не имеют — ред.). Звонить по тел... с 15 до 17». Под данную категорию я стопроцентно попадал, что подтверждают данные паспорта и медицинская справка, гласящая, что я физически здоров и способен посещать бассейн. С чувством твердой уверенности, что мне будут бесконечно рады, в указанное в объявлении время я набрал требуемый номер телефона. С грамотной отретированной ноткой искренней заинтересованности приятный женский голос на другом конце провода уверенно представился: «Добрый день, фирма «Дереш». А далее понравившийся мне голос предложил ответить на ряд вопросов. Вот полный перечень: «Возраст; есть ли минская прописка; степень физического здоровья; готовы ли посетить офис в указанное время, так как вопросы приема персонала занимается директор лично». На мой невинный вопрос — «На какие конкретно должности ведется набор и сколько требуется сотрудников?» — ответ был таким: «Это только с директором во время личной встречи».

Вооружившись паспортом, трудовой книжкой, дипломом о высшем образовании и медицинской справкой на право посещения бассейна, я нажал на кнопку вызова кодированного звонка, блокирующего массивную металлическую дверь. Спустя мгновение, дверь неслышно отворилась и за ней показалась обладательница уверенного, понравившегося мне голоса. «Добрый вечер, у вас назначено? Проходите, присаживайтесь, заполняйте анкету». Светлый, чистый, недавно отремонтированный офис. Полное отсутствие персонала, привычного офисного оборудования — ни ксерокса, ни компьютеров, ни шкафов для книг, ни папок с документами, зато множество стульев для посетителей... Словом, обстановка крайне интригующая. Пока я заполнял анкету, хозяйка кабинета поочередно ввела в свои владения еще четырех молодых мужчин. К моему немалому удивлению, девушка после выдачи каждому из вновь прибывших анкет для заполнения, предупредила: «О местах своей прежней работы можно очень кратко».

После того, как все кандидаты в миллионеры покончили с описанием своих прежних ратных дел, девушка, взяв наши тощие мемуары, удалилась. Спустя несколько минут неопределенность ситуации прояснил молодой преуспевающего вида мужчина. Стремительно и уверенно войдя в комнату вместе с нашей хозяйкой-незнакомкой, он тоном, не терпящим возражений, спросил: «Если никто не против, то я буду проводить собеседование сразу с несколькими из вас. Попрошу вас и вас следовать за мной». Указание было адресовано мне и моему соседу справа. И пока мы переходили в соседний кабинет,

крайне неприятная мыслишка о подозрительности отсутствия индивидуального подхода мелькнула в моей голове.

Очередной отсек, где мы расположились, был по убранству и обстановке как две капли похож на предыдущий.

«Итак, меня зовут Алексеем Александровичем, я управляющий компанией, в которую вы обратились в поисках работы. Я предлагаю построить беседу следующим образом: каждый из вас расскажет немного о себе, после я дам всю интересующую вас информацию о моей компании. Начнем с вас», — обращение было адресовано соседу.

Историю свою он изложил весьма кратко: зовут Андрей, 24 года, неудавшийся спортсмен, постоянно нигде не работал, ищет спокойное место. Вот и все.

Пересказ моей биографии не представляет исторической ценности, поэтому его я вообще опустил.

Ответное повествование Алексея Александровича было предельно кратким, максимально заманчивым и совершенно туманным. За несколько минут мы с Андреем успели узнать, что эта компания является филиалом производственно-торговой корпорации. Сфера деятельности — от производства духов до реализации космических систем. Представительства размещены в 63 странах мира. Вот уже полгода, как они осваивают рынок Беларуси и уже имеют три офиса — один в Минске и по одному в Витебске и Бресте. В планах открытие еще примерно 7-9 офисов. Компании на должности торговых специалистов требуются «незаурядные, перспективные, желающие иметь свое дело люди». В Минске на сегодня они развили следующие направления: реализация шинной продукции, компакт-дисков, лечебной косметики, книг. Метод реализации — прямые продажи. Проще говоря — корейничество. Видя, что у меня и у моего соседа вопросов выше крыши, «шеф» сразу порадовал: «Еще никто из наших сотрудников меньше \$200 в месяц не получал, и это не предел». Мой сосед был явно недоволен: «Все ясно, лаж». Встал, вышел, прикрыл дверь. Однако такой поворот событий «шефа» не расстроил: «Ему не хватило ума разглядеть перспективу. К вам у меня есть конкретное предложение: всем новобранцам мы даем шанс проявить себя и посмотреть на

нас. Берем мы не каждого, но шансов даем большинству. Итак, если вы готовы выделить завтрашний день с 9.00 до 20.00, все увидите сами. Форма одежды — пижжак, галстук, приличная обувь. При себе иметь паспорт». Мне отступать было некуда.



на следующий день вместе со мной из офиса один за другим вышло человек десять молодых людей. У каждого в руках по две сумки, доверху заполненных одинаковыми цветастыми коробочками. Дополнительное сходство всем придавала «дежурная» улыбка и твердая уверенность в собственных силах — всем своим видом мы являли людей, ставших на старт трудового марафона с обязательным получением в конце дня желанного призового фонда.

Меня поручили одному из самых опытных, по словам «генерального менеджера», сотрудников. Назовем его Дима. Мои обязанности — ни во что не вмешиваться, но все запоминать. Пока мы на автобусной остановке ждали требуемый маршрут, я узнал много интересного как о моем инструкторе, так и о фирме. Дима — 27-летний минчанин, бывший строитель, закончил СПТУ, отслужил в армии, мотался по стройкам, женат, две дочери. Уже 10 месяцев «в деле». Работает с книгами. В месяц выходит от \$200 до \$400. Работает 5 полных дней с понедельника по пятницу, в субботу — полдня.

В течение дня мы с Димой посетили четыре офисных здания на проспекте Машерова и дей-

ствующую выставку во Дворце спорта. Не пропустили ни одной двери, ни одного кабинета. Мой инструктор предлагал потенциальным клиентам сундучок сказок. Это первоклассный подарок детям до 6 лет, состоящий из сундучка из плотного цветного шкарно иллюстрированного картона, с откидывающейся крышечкой и на качественной перевязи в виде шнура, наподобие того, какие носят офицеры на своих фуражках. Внутри пять небольших книжечек. Полиграфия — блеск. Содержание — пять сказок братьев Гримм. Одним словом, мне сундучок понравился. Судя по результатам дня, так же посчитали примерно 16-18 человек, которые, не сильно печальясь, отдали Диме по BLR 900 тыс., или по \$9 (делу происходило неделю назад). На мой, не особо осведомленный взгляд, Дима работал весьма профессионально. Те, кто грубо и откровенно «посылал» нас вместе с сундучками подальше, ответных грубостей от него не слышали. Те, кто хотел приобрести это чудо, но не имел при себе денег, были одарены номером телефона офиса и просьбой, как появятся деньги, звонить, не стесняясь. Те же, кто в этот день стал «счастливым обладателем», на мой взгляд, искренне считали, что им данная вещь совершенно необходима, — откровенно улаживать пришлось немногих. Я предпочитал помалкивать, хотя иногда — из последних сил, поскольку день был полон множества мелких неприятностей. Это и легкие стычки с

охраной, нежелающей нас пропускать; и откровенная ругань тех, кому мы со своими сундучками откровенно мешали работать. В течение дня мы выслушивали советы «Вы бы, ребята, делом занимались, а не по офисам шастали»; отвечали на соблазнительные улыбки девушек, жаждущих развлечения на скучном рабочем месте; и ходили, ходили, ходили... Что касается «теоретической части», то она в следующем. Принципы работы:

1. Точность (все делать в назначенное время).
2. Серьезное отношение (ко всем делам относиться ответственно — и к работе, и к клиентам, и к обучению новичков).
3. Быть готовым (заранее знать как поступать при отказе клиента, при встрече с милицией, как принимать деньги).
4. Правильная работа с территорией (отсутствие запретных для продажи зон и кабинетов, обязательное посещение всех мест продаж).
5. Совершенствование (ежедневный анализ своей деятельности, обмен опытом среди сотрудников фирмы).
6. Знать к чему стремиться (фирме нужны люди, способные перенять опыт и стать во главе нового дела).
7. Полный день (отдавать продажам все 8 часов).
8. Контроль за ситуацией (не допускать грубости, не забывать деньги и товар, знать, когда необходимо прервать общение).

Как я понял, все инструкторы заинтересованы в обучении и передаче опыта новичкам. Во-первых, им выплачиваются так называемые «учительские». Во-вторых, из новых подопечных они впоследствии могут формировать свою команду. В-третьих, те инструкторы,

которые сумеют подготовить определенное количество рядовых специалистов-продавцов, а также имеют достаточный личный опыт продаж, получают повышение. Таких единицы, но Дима уверяет, они зарабатывают не \$200-400 в месяц, а гораздо больше.

Следует отметить, что расчет за реализованный товар происходит ежедневно. Наш улов оказался средним. «Чуть меньше двух лимонов сегодня сделал, бывает лучше», — сообщил Дима.

При входе в офис Дима меня напутствовал: «Меньше \$10 в день зарабатывать не будешь. Но теперь тебе надо пройти тестирование». «Тестирование» оказалось скорее формальным. Лично «генеральный менеджер» сообщил мне, что характеристику от инструктора я получил хорошую и что теоретически для начала я подкован неплохо. Меня и еще троих «подопытных» представили как «новых товарищей» и сообщили, что завтра в 8.00 начинается первый рабочий день. Так что задание редакция — устроиться на работу — я выполнил. Но какой ценой!

Во-первых, чертовская физическая усталость: весь день на ногах, как лошадь на скачках, — это не шутки. Во-вторых, быть за день «посланным» раз двадцать в достаточно грубой форме — это «особо вредные условия труда». В-третьих, весь день меня преследовала мысль о том, что за какой-нибудь из дверей могу встретить со своей бывшей тещей и тогда... Но самое главное: торговать без лицензии, без сертификатов, без накладных хотя и обычное дело, но все-таки незаконное.

Фамилии, имена, название фирмы автором сознательно изменены.

## ПРОДАЕМ ОФИСЫ

отдельно стоящие здания в центре города

ТЕЛ.: (017) 216-12-41, 216-12-42

## БЫТОВАЯ ТЕХНИКА И АУДИОАППАРАТУРА

КАЧЕСТВО - ПО ПОТРЕБНОСТЯМ, ЦЕНА - ПО ВОЗМОЖНОСТЯМ!

ПЫЛЕСОСЫ  
УТЮГИ  
ФЕНЫ  
ОБОГРЕВАТЕЛИ

КОФЕВАРКИ  
ЭЛЕКТРОЧАЙНИКИ  
МИКСЕРЫ  
ПЕЧИ СВЧ  
ТОСТЕРЫ

РАДИОПРИЕМНИКИ  
АВТОМАГНИТОЛЫ  
МИНИКОМП  
МАГНИТОЛЫ  
ПЛЕЙЕРЫ

Гарантийное обеспечение

тел./факс (017) 240-34-22, 240-23-22



STORY

# ПРЕМИЯ ЗАМЕДЛЕННОГО ДЕЙСТВИЯ

«Отец физики» Исаак Ньютон лишь за несколько лет до смерти удостоился внимания власти, получив от короля титул лорда. У современного выдающегося ученого, судя по заявлениям Нобелевского фонда, гораздо больше шансов добиться общественного признания, к тому же выраженного в солидном денежном эквиваленте (и это при том, что число служителей науки за всю предшествующую историю составляет только десятую часть от работающих в этой области в наши дни). Вот и в декабре 1998 года победители в шести номинациях самой авторитетной премии получают чеки на 7,6 млн шведских крон (примерно \$800 тыс.), а значит, уже в 92-й раз под сводами Стокгольмской филармонии научный мир добрым словом помянет удачливого изобретателя и промышленного магната Альфреда Бернхарда Нобеля.

«Альфред Нобель — жалкое и полуживое существо, которое только из сострадания следовало бы уничтожить в момент его появления на свет», — писал сам Нобель в ответ на просьбу брата выслать автобиографическую справку. Однако за прожитые 63 года (действительно омраченные многочисленными недугами) великий швед сумел не только изобрести динамит и стать автором более 350 патентов на промышленные открытия, но и обзавестись одним из крупнейших состояний в Европе того времени.

В юности Альфред равно интересовался поэзией и наукой, а в зрелые годы пожертвовал немало средств Австрийской лиге мира, вот почему в его завещании «главными наследниками» были объявлены мировая литература, естественные науки и движение за мир. Как ни парадоксально, именно изобретение динамита, сильнейшей взрывчатки, склонный к пацифизму Нобель впоследствии ставил себе в заслугу: «Когда враждующие стороны обнаружат, что они в один миг могут уничтожить друг друга, люди откажутся от этих ужасов и от ведения войны». По иронии судьбы, среди лауреатов Нобелевской премии значится и академик Сахаров — «отец» русской водородной бомбы, перевернувшей все представления о ведении войны и ее целесообразности.

Альфред Нобель был истинным «гражданином мира»: родился в Швеции, учился в России, большую часть жизни провел в Париже, а свои капиталы размещал в девяти европейских странах. (Достаточно сказать, что после его смерти наследники и душеприказчики долго спорили, суд какой страны должен подтвердить юридическую силу завещания.) Поэтому неудивительно, что учрежденные им премии впервые в истории носили подчеркнутый интернациональный характер. Одно время это обстоятельство страшно задевало патристические чувства шведов, которые даже пытались оспорить завещание великого соотечественника. А скажем, Шведская академия литературы, в чье ведение по воле Нобеля попадало присуждение литературной премии, поначалу вообще открещивалась от своей почетной роли, едва не сорвав исполнение завещания в целом.

Самое знаменитое изобретение Нобеля выкристаллизовалось далеко не сразу. Его первое завещание, написанное за два года до

смерти, серьезно отличалось от окончательного варианта, где интересы многочисленных родственников ущемлялись более чем в два раза, а основная часть из 30 млн крон (более \$600 млн в наши дни) наследства направлялась на учреждение не имеющего аналогов фонда. И хотя Нобель оставил довольно четкие инструкции, за что и как следует присуждать награды, авторы устава новой организации достаточно вольно обошлись с некоторыми пунктами его завещания. С тех пор курс, заданный Нобелем, претерпел немало изменений, а история премий обросла таким количеством загадок и скандалов, что, похоже, сегодня главное нобелевское детище дрейфует в мире науки совершенно автономно.

## ВРЕМЯ — ДЕНЬГИ

По воле Нобеля, премия предназначалась тем, «кто за предшествующий год внес наибольший вклад в прогресс человечества». Однако первая же награда по физике в 1901 году была присуждена Вильгельму Рентгену за работу пятилетней давности, а заслуги другого лауреата, химика Якоба Хендрика Вант-Гоффа вообще относились к 80-м годам XIX века. Все дело в том, что Нобелевский фонд с самого начала решил по-своему трактовать этот пункт завещания, открыв дорогу в список соискателей и тем ученым, чьи открытия обрели признание с большим опозданием. Это, однако, не помешало фонду в 1906 году «прокатить» кандидатуру Д. Менделеева. Казалось бы, итоги голосования были предсказуемы: с одной стороны — автор знакомой каждому школьнику периодической таблицы элементов, с другой — некто Муассан, известный лишь новым способом получения чистого фтора. И хотя все эксперты признали явное превосходство Менделеева как ученого, победу в итоге праздновал Муассан. На этот раз «срок давности» оказался в глазах шведов столь непреодолимым препятствием, что они предпочли дать премию перспективному ученому фактически авансом, а не «пенсией» за особые заслуги для отошедшего от дел мэтра.

Еще меньше последовательности НФ обнаружил в отношении Теодора Эйвери, доказавшего, что ДНК — структура наследственная, и тем самым совершившего один из величайших прорывов в современной биологии. Не единожды выдвигавшийся на соискание, он умер, так и не получив заслуженной награды. Русский физик Петр Капица ждал Нобелевской премии около полувека, а медику Фрэнсису Роусу НФ «улыбнулся» вообще через 55 лет.

Случалось, само развитие науки помогало будущим нобелевским лауреатам добиться справедливости. К создателям теории о витаминах Эйкману и Холкинсу эксперты НФ почему-то долгое время относились предвзято, раз за разом отклоняя их кандидатуры, пока, наконец, не заявили, что их открытие уже устарело. И лишь новые факты — установление связи витаминов с ферментами — вынудили шведских академиков признать вклад этих микробиологов в мировую науку.

## ЗА ЧТО НОБЕЛЬ НЕВЗЛЮБИЛ МАТЕМАТИКОВ?

До сих пор остается открытым вопрос, почему Нобель, учредив

Людмила ГАБАСОВА, Виталий ЧУЯСОВ

21 октября, в день рождения Альфреда Нобеля, Нобелевский фонд официально объявил имена своих лауреатов за 1998 год. Ими стали: физика — Роберт Б. Лаулин, Хорст А. Стармер, Дэниел К. Цун; химия — Уолтер Кон; физиология (медицина) — Роберт Ф. Фурчготт, Лун Дж. Игнарро, Ферид Мурад; экономика — Арматия Сенатор; литература — Жозе Сарамаго; премия мира — Джон Хьюм, Дэвид Тримбл.



Заветная медаль

премии по физике, химии, медицине (физиологии), литературе и в поддержку движения за мир, обошел вниманием такой столп современной науки, как математика. Злопыхатели усматривали в этом отголосок давней истории с юной протеезой Нобеля Софи Хесс, которую Альфред по одному ему ведомым причинам приревновал к известному шведскому математику Миттаг-Леффлеру. Другие, впрочем, объясняют скепсис Нобеля в отношении математики более прозаическими соображениями. Будучи естествоиспытателем, он просто не признавал ее двигателем прогресса, что в конце прошлого века было весьма распространенной точкой зрения.

Нобель имел право на ошибку, однако НФ предпочел не исправлять ее, а еще больше усугубить — когда в 1968 году по инициативе Шведского банка к пяти традиционным номинациям присовокупил премию по экономическим наукам «В память Альфреда Нобеля». Впрочем, по странному стечению обстоятельств ее первым лауреатом стал... советский математик Леонид Канторович.

Между тем другие идущие в гору науки, обогатившие внимание НФ, активно обзаводятся собственными призами: математика — премией имени Филдса, астронавтика — имени Гуттенгейма, экология — имени Гете. И даже американские океанологи, «обожженные» Нобелем сто лет назад, утешаются премией Альбатроса, сознательно пародируя церемонию в Стокгольмской филармонии.

## А ПРЕТЕНДЕНТЫ КТО?

Даже если бы и хотел, Нобелевский фонд все равно не смог бы ни на кого переложить ответственность за свои решения, ведь жизнь его течет по давно установленным правилам. Премии присуждают четыре учреждения — Королевская шведская академия наук, Каролинский медицинско-хирургический институт, Шведская академия литературы и специальный комитет при норвежском парламенте, который попал в этот почетный список благодаря существовавшей во времена Нобеля унии между двумя скандинавскими государствами. Каждый год нобелев-

ские комитеты просят известных ученых, в том числе и нобелевских лауреатов прошлых лет, сообщить о тех из своих коллег, кто заслуживает премии, так что личная инициатива при выдвижении кандидатур загода исключается. Помимо «рекомендательных писем», окончательный выбор НФ определяют также критерии, как «индекс цитирования» и продуктивность соискателя. Статистика показывает, что будущие нобелевские лауреаты в предшествующий год цитируются в научных кругах в сорок раз чаще среднего ученого. Именно «индекс цитирования» был «ахиллесовой пятой» русского академика И. Павлова. Шведскому эксперту пришлось специально съездить в Петербург, чтобы убедиться, что работы сотрудников павловской лаборатории базируются на идеях самого руководителя, чье имя вообще никогда не упоминалось.

Заседания комитетов проходят при закрытых дверях, выступления не стенографируются, а имена претендентов не разглашаются (по крайней мере, в течение полувека). И хотя такая жесткая процедура практически исключает вмешательство извне, общественное мнение, случалось, успешно навязывало Нобелевскому фонду своего фаворита. Так, в 1979 году вместо трех иммунологов в последний момент были объявлены имена создателей компьютерного томографа, ныне незаменимого средства клинической диагностики. А вот Макс Борну, напротив, пришлось ждать награды больше двадцати лет — и все из-за сдержанного отношения к его открытиям в квантовой механике авторитетнейшего Альберта Эйнштейна.

Честно говоря, Нобелевский фонд питает определенную слабость к открытиям конъюнктурным: недаром в голодном 45-м награда досталась финну Виртанену за эффективный метод консервирования зеленых кормов, а в 1928 году — французскому Николю, обнаружившему, что переносчиком тифа, зверствовавшего в окопах первой мировой войны, является платанная вошь.

Члены комитетов не имеют права обсуждать или критиковать решения НФ, единственный спо-

соб выразить свое несогласие — это отставка. Так поступили в 1973 году два шведских академика, когда Нобелевской премии мира удостоились госсекретарь США Генри Киссинджер и министр иностранных дел Вьетнама Ле Дык Тхо.

## АВТОРА!!!

Несмотря на исключительно благородные цели, НФ нажил себе немало оппонентов, которые в последние годы повели на него массированную атаку. По их наблюдениям, во-первых, в первые пять лет продуктивность новоиспеченных лауреатов падает почти втрое; во-вторых, многие ученые, достигшие не менее ценных результатов, но работающие в составе больших коллективов (а, как известно, Нобелевскую премию можно разделить максимум между тремя соискателями), просто не попадают в поле зрения НФ. Наконец, страдают и те, кто совершает открытия в «неподходящее время», ведь уже много лет нобелевские эксперты предпочитают сосредотачиваться на каком-нибудь одном узком направлении, «отрабатывая» его и затем, не оглядываясь, двигаться к следующему.

Действительно, история вручения Нобелевских премий с самого начала была полна, мягко говоря, сомнительных решений. Первый «звонок» прозвенел еще в 1909 году, когда за изобретение радио наградили Гильельмо Маркони — человека, не имевшего никакой специальной подготовки, но сумевшего воспользоваться моментом и раньше других запатентовать идею русского ученого А. Попова двадцатилетней давности.

Но если эта явная несправедливость никого, кроме наших соотечественников, не возмутила, то разгоревшийся в 1923 году «инсулиновый» скандал потряс всю научную общественность. Тогда награду за открытие, спасшее жизнь сотням тысяч диабетиков, разделили Бантинг и Маклеод, причем вся заслуга последнего состояла лишь в том, что он предоставил свою лабораторию для экспериментов. Верный же ассистент Бантинга, никому не известный Бест не удостоился даже формального упоминания. Дело осложнялось еще и тем, что саму схему экспериментов предложил студент-третьекурсник, которого по молодости просто не допустили в лабораторию. В результате никто из лауреатов так и не появился на церемонии вручения.

Другие же премианты без тени смущения являются в Стокгольм за своими более чем спорными наградами, как произошло это в прошлом году, когда два американских физика получили Нобелевскую премию за управление движением охлажденных атомов. Хотя собственно открытие принадлежит Владлену Летохову, который многие годы удерживает первую позицию по «индексу цитирования» российских ученых за рубежом. Он, кстати, прекрасно помнит тот день, когда после его блестящего доклада на конференции в 1981 году один из будущих нобелевских лауреатов заискивающе жал ему руку. И лишь позднее Пентагон выделил американской лаборатории средства под это перспективное направление.

Из года в год непосвященные задаются одним и тем же вопросом: почему среди лауреатов по

естественным и точным наукам такое засилье американцев? Ведь за последние пять лет из 12 награжденных физиков 10 имели гражданство США. Из массы гипотез, наверное, наиболее приемлемо мнение о том, что многочисленные американские рецензенты НФ при составлении «рекомендательных писем» руководствуются прежде всего патристическими чувствами. Для уха россиянина, конечно же, приятнее звучит предположение, что де Нобелевский фонд финансово зависит от американских корпораций. На самом деле иностранные активы составляют примерно половину «работающего» на премию капитала, из них американские — не более двух десятков процентов. С таким же успехом в конце XIX века можно было бы обвинять Нобеля в ангажированности Россией, куда была вложена примерно пятая часть его состояния.

## ГРУППОВОЙ ПОРТРЕТ В ИНТЕРЬЕРЕ

Если особо не копаться в грязном белье НФ, то получится следующий среднестатистический портрет нобелевского лауреата: ученый, в 20 лет окончивший вуз, в 25 — защитивший докторскую диссертацию, к 39-ти годам совершивший главное открытие своей жизни. Он обычно учится в одном из знаменитых научных центров и выбирает в руководители крупнейший светил современности. Скажем, только из прославленной Кавендишской лаборатории вышло 17 (!) нобелевских лауреатов, а Нильс Бор и Эрнест Лоуренс привели к вершине славы четырех своих учеников. Самым же молодым нобелевским премиантом стал У. Брэгг, в двадцатипятилетнем возрасте разделивший награду по физике с собственным отцом, а самым пожилым — тоже физик, Джой Насбрук Ван Флек, чья премия подоспела аккурат к 88-летию.

Как и все простые смертные, нобелевские лауреаты часто страдали от инфляции. Две мировые войны, Великая депрессия и нефтяной кризис привели к тому, что реальная ценность премии, составлявшей в 1901 году 150 тыс. шведских крон, была восстановлена фондом в эквиваленте лишь к 1991 году. Сейчас, к счастью, налицо обнадеживающая тенденция: в этом году премия увеличилась на 1,3% в сравнении с прошлым.

...Что же до идеалов Альфреда Нобеля, то, наверное, ближе всего к ним подошел Питер Митчелл. В 1961 году этот безымянный сотрудник кафедры зоологии Эдинбургского университета опубликовал статью о значении мембран для биохимических реакций в журнале «Нэйча» — научная общественность встретила ее равнодушным молчанием. Вскоре он основал собственную лабораторию, где работал только один ассистент, и развил свою теорию в монографии — издатели наотрез отказались ее печатать. Тогда он самостоятельно разномыслил ее и разослал биохимикам всего мира — те обрушились на него с уничтожающей критикой. Но упорство и талант Митчелла были вознаграждены: в 1978 году он-таки обрел признание, став нобелевским лауреатом и воплотив тем самым мечту Альфреда Нобеля об ученом, в одиночку идущем на свет истины.



## ПРЕЗЕНТАЦИЯ

КОМПЬЮТЕР МНЕ - ДРУГ, НО ЛУЧШЕ  
ПОСТАВИТЬ МЕЖДУ НАМИ ЗАЩИТНЫЙ ЭКРАН

**З**а сравнительно короткий срок, в течение которого компьютеры обзавелись мониторами, многие пользователи ощутили потребность всерьез задуматься о том, как это влияет на здоровье.

Сегодня, покупая новый компьютер, принято интересоваться, «зеленый» ли он, т.е. не наносит ли вред окружающей среде? А поскольку мы одновременно живем в этой среде и сами — часть этой среды, то вторым вопросом будет: насколько он эргономичен, т.е. приспособлен для работы на нем человека? И если вам не все равно, каким образом устроен ваш офис, где вы проводите одну треть жизни, то этот материал для вас.

В 1996 году ВЦИОМ проводил опрос в Москве среди тех, кто работает на компьютере хотя бы раз в неделю (1025 человек). На вопрос «Устают ли ваши глаза при длительной работе на компьютере?», подавляющее большинство (74%) ответило «да». Почти каждый третий (31%) отметил, что у него ухудшилось зрение с тех пор, как он начал работать на компьютере. Почти столько же (30%) чувствуют, что становятся более раздражительными при длительной работе на нем. Компьютерные «передозировки» сказываются на здоровье матерей и их потомства. 16% опрошенных считают, что ущерб их здоровью уже нанесен.

В самой компьютеризированной стране — США в течение года более 10 млн человек жалуются окулистам на то, что у них устают глаза от работы с компьютером. А по данным американского Бюро статистики труда, 80% профессиональных заболеваний вызваны повторяющимися, монотонными движениями.

Во всех странах Европы очень высок процент использования мониторов служащими учреждений. Мониторы компьютеров содержат электронно-лучевую трубку (ЭЛТ), которая является источником вредных для здоровья человека излучений.

Шведский национальный департамент стандартов и Шведская ассоциация государственных служащих подготовили и выпустили Стандарт промышленности для излучений от мониторов компьютеров и оргтехники, используемой в офисе (MPR II и ТСО). Требования, выдвигаемые этим стандартом к используемой технике, самые жесткие в Европе. Поэтому Совет ЕС утвердил этот стандарт в качестве общеевропейского (директива Совета от 29 мая 1990 г. по безопасности и защите здоровья при работе с компьютерами), страны — члены ЕС обязаны выполнять предписания этой директивы.

Минимальные требования, которые должны быть соблюдены при работе с компьютером, это:

- Правильно организовать рабочее место, чтобы вы не уставали, а все необходимое для работы было под рукой. Монитор должен находиться на уровне глаз оператора (расстояние между монитором и лицом оператора не менее 40 см). Клавиатуру лучше расположить на расстоянии 10 см от края стола так, чтобы запястья рук имели опору. Стул, на котором вы сидите, должен быть со спинкой и желательнее с подлокотниками.

- Свести к минимуму эффект отражения и блики. В очень светлом помещении на экране монитора плохо видны буквы и цифры. Это вызывает головную боль, ухудшение зрения, снижение концентрации внимания и приводит к ошибкам в работе из-за некорректного восприятия информации. Можно приглушить освещение в рабочем помещении, оборудовать люстры и окна рассеивателями света. Оснастить экран многослойным антибликовым защитным фильтром, который уменьшает общую яркость изображения.

- Привести в соответствие со стандартом излучение монитора.

Электронно-лучевые трубки дисплеев излучают достаточно мощный поток положительных ионов, которые «захватывают» и разгоняют находящиеся в воздухе микрочастицы пыли, а те, в свою очередь, «бомбардируют» лицо и глаза оператора. Возможные последствия: депрессия, стрессовое состояние, головная боль, бессонница, раздражение кожи, усталость глаз. Кроме того, нахождение в атмосфере с преобладанием положительных ионов плохо влияет на психику человека.

Электронно-лучевые трубки мониторов — мощный источник переменных электромагнитных и электрических полей высоких и низких частот. От этого не спасает и использование мониторов типа «Low Radiation». По статистике, только 10% мониторов с маркировкой «Low Radiation» соответствует стандарту безопасности. В соответствии с рекомендациями ЕС от вредных воздействий монитора более или менее надежной защитой могут быть фильтры класса «полная защита».

Как выбрать защитный фильтр?

Следует руководствоваться двумя принципами: «разумной достаточности» и «соответствия».

Не следует платить слишком много, но и не следует платить слишком мало.

Совет 1. Не следует платить мало — фильтры стоимостью до \$20 не защищают ни от чего. Это обычное затемненное стекло.

Совет 2. Не стоит платить за защитный фильтр больше \$80-90. Как правило, фильтр за \$35-60 — высокотехнологичная продукция и обеспечивает более чем достаточную защиту. Если цена больше, то либо она завышена продавцом, либо нарушается принцип «разумной достаточности».

Совет 3. Не экономьте на защитных экранах и руководствуйтесь при их выборе принципом «разумной достаточности» — заплатить минимум денег за максимум качества.

Что такое хороший защитный фильтр? Он изготавливается на базе многослойного специального защитного стекла с тонким оптическим вакуумным напылением. Фильтр должен иметь сертификат тестирования защитных свойств в соответствии со Шведским стандартом MPR II (принят в 1992 году). Фильтры, которые поступают на белорусский рынок, обязательно должны пройти испытания в Институте санитарной гигиены Минздрава РБ и иметь сертификат Республики Беларусь.

По статистике, переменные электрические поля высокой интенсивности в 7 раз повышают вероятность онкологических заболеваний. Они влияют на структуру зубных пломб, что приводит к их разрушению. Оператор компьютера подвергается довольно большим дозам ультрафиолетового излучения. Возможные последствия: быстрое старение кожи, заболевания глаз.

Защитные экраны «Vizor» соответствуют всем указанным европейским требованиям. Покупая их, вы можете быть уверены, что приобретаете качественный товар. К каждому экрану прилагается копия Шведского сертификата MPR II с номером теста F5013 и предоставляется годичная гарантия. Экраны имеют также сертификаты Республики Беларусь и России.

Защитные экраны VIZOR на протяжении пяти лет пользуются спросом в России, Беларуси, Украине, Казахстане, Польше и Индии.

Если вы ощущаете явный вред от работы за компьютером или хотите защитить своих близких, особенно детей — не ждите! Болезнь легче предупредить, чем потом лечить. Есть люди, которые обращаются к врачам, когда медицина уже не в состоянии им помочь. Пусть такое с вами не случится.

**НТФ «Изовак»:** 220040, г. Минск, ул. Богдановича, 155. Тел. 234-95-76, 262-51-67, 262-3326.

**ГРОДНО** Алгоритм-К тел. 47-36-36. Старлинг-К тел. 75-00-15. 5-Техно-логист тел. 75-07-42, 75-07-41.

**БРЕСТ** Оргтехника тел. 23-51-13. Таир-Запад тел. 25-93-42, 42-71-14. Оргтел-Центр тел. 23-59-20, 22-20-53. Техноцентр тел. 5-82-43.

**ВИТЕБСК** Универсал тел. 31-19-56, 26-46-92. ВТИ тел. 23-61-17. Альянс тел. 22-15-62, 31-15-68.

**ГОМЕЛЬ** Элта тел. 48-91-14, 48-90-49. ВТИ тел. 28-84-8. Инфограф тел. 35-51-60.

**БОБРУЙСК** ПИНСК Белый ветер тел. 2-51-03, 2-51-22.

ШОУ-БИЗНЕС  
ЧТО МОЖЕМ, ТО И ЛЕГАЛИЗУЕМ

ЕЛЕНА ДАНЕЙКО

В то время, когда на всем постсоветском пространстве из-за финансового кризиса наблюдается серьезный спад в шоу-бизнесе, Совет Министров Беларуси решил действовать. В ближайшее время увидит свет постановление об обязательном лицензировании всех видов гастрольно-концертной деятельности. Как сообщили «БДГ» в Министерстве культуры, положение Минкультуры о порядке выдачи лицензии субъектам хозяйствования уже зафиксировано на уровне облисполкомов и направлено на согласование в Министерство финансов, где должны решить, какую цену нужно заплатить за право заниматься организацией зрелищных мероприятий на законных основаниях. Предполагается, что лицензии будут выданы всем заинтересованным юридическим лицам в месячный срок.

**П**о словам замминистра культуры Владимира Рылатко, «лицензирование — нормальное, определяющее позиции государства в этом вопросе явление, никому не препятствующая мера для легализации концертной деятельности. Все помнят о неоднократном срыве заранее объявленных концертов, когда невозможно было найти юридическое лицо, ответственное за причиненный ущерб. Тем более, что сегодня организовывать концерты могут не только наши бизнесмены. Мы не застрахованы от того, что любой приезжий человек может продать билеты и не провести концерт».

В соответствии с приказом министра культуры Александра Соновского экспертную и подготовительную работу поручено вести Белгосфилармонии. Как сообщил «БДГ» директор филармонии Владимир Ратобильский, лицензии будут подписываться Минкультом. В самой филармонии никаких дополнительных подразделений создано не будет. Подготовкой документов для подачи на рассмотрение в Минкульт займется в ее гастрольно-концертном отделе.

Положение является обязательным для всех зарегистрированных субъектов хозяйствования РБ. В нем, в частности, перечисляются подлежащие лицензированию виды гастрольно-концертной деятельности: проведение сольных и гала-концертов исполнителей и художественных коллективов, оперных и балетных спектаклей, авторских вечеров, цирковых программ, концертов презентаций и других зрелищных мероприятий независимо от количества зрителей. От получения лицензии освобождается Белгосфилармония и филармония областного подчинения в случае, если они занимаются своей деятельностью в соответствии со своими уставами.

Средства, вырученные от продажи лицензий, будут перечислены в госбюджет. Будет ли одинаковой сумма взноса за разрешение выступать в сельском клубе с полуживым удавом и организацию концертов поп-звезд — пока неясно.

Решение о выдаче лицензии (или отказе) принимается в течение 30 дней с момента подачи заявления и всех необходимых документов. Об отказе в выдаче лицензии заявителю обязаны сообщить в срок до 5 дней после принятия соответствующего решения, при этом должны быть названы причины отказа и правовые нормы, являющиеся основанием для этого. В случае, когда при принятии решения требуется проведение экспертизы, окончательное решение принимается в 15-дневный срок после получения экспертного заключения. Экспертиза, которая может быть проведена в том числе и по пред-

ложению местных органов власти, должна быть проведена в течение 45 дней с момента подачи заявления.

В положении об экспертной комиссии указывается, что в каждом конкретном случае будут назначаться соответствующие специалисты, которых будут приглашать по контракту. Эксперты несут ответственность за точность итогов экспертизы в соответствии с действующим законодательством. (Обращаем особое внимание: несмотря на многочисленные ссылки на нормы действующего законодательства, многие из упомянутых в документе моментов в нынешнем законодательстве отсутствуют.)

Срок действия лицензии — 5 лет. Расходы на проведение экспертизы покрываются за счет заявителя в порядке, определенном Минфином. Продление срока лицензии осуществляется в предусмотренном положением порядке.

Минкульт оставляет за собой право на отзыв лицензии в случае, если организатор гастрольно-концертной деятельности распространяет рекламную продукцию о готовящемся мероприятии без выходных данных, которые должны быть оформлены в соответствии с установленными правилами. Предполагается, что из афиши можно будет точно узнать, кто является ответственным за проведение концерта или спектакля.

Запрещается проведение мероприятий, которые содержат призывы к свержению существующего государственного или общественного строя, пропаганду войны, насилия, жестокости, расовой, национальной, религиозной исключительности и нетерпимости, порнографии и т.п. В случае нарушения субъектами хозяйствования перечисленных условий и правил лицензия может быть приостановлена на срок до 6 месяцев. При повторном или грубом нарушении возможен отзыв лицензии. Но даже после этого оставшаяся без лицензии компания через некоторое время может вновь обратиться в Минкульт с просьбой о выдаче специального разрешения.

В общем, по словам замминистра культуры Владимира Ратобильского «никакой угрозы добросовестным организаторам гастрольей и концертов нет, и посягательства на право выбора исполнителей тоже нет. Это — угроза тем, кто халтурит или потворствует тем, кто халтурит. В прошлом году, к сведению, вышел приказ министра культуры, запрещающий работать под фонограмму. Работа под фонограмму может быть оправдана исключительно в исключительных случаях». В беседе с корр. «БДГ» Владимир Ратобильский отметил также, что решение о лицензировании гастрольно-концертной деятельности призвано решить сразу несколько проблем. Во-первых, защитить потребителя



(в данном случае зрителя или слушателя) от недобросовестных организаторов зрелищных мероприятий. Во-вторых, даст возможность контролировать государству налоговые поступления от субъектов хозяйствования, занимающихся гастрольно-концертной деятельностью. В-третьих, исключить случаи, когда концерт объявлен, билеты проданы, а в день концерта заявитель сего мероприятия исчезает вместе с афишами.

Владимир Ратобильский видит и еще одну проблему в организованной без государственного присмотра гастрольно-концертной деятельности. По его мнению, «на одних и тех же концертных площадках не могут выступать рок-музыканты и симфонические оркестры. К примеру, филармония имеет 15 своих профессиональных коллективов. И в 24 камерных залах Минска и Минской области должны прежде всего проходить филармонические концерты. Кроме того, если в каком-то концертном зале прошло несколько концертов низкого уровня, то нужно время, чтобы публика забыла о негативном впечатлении, которое распространяется не только на исполнителей, но и на сам концертный зал. Мы хотим и считаемся главной концертной организацией, но давно уже по своему уставу не занимаемся эстрадой и не хотим бы организовывать концерты «Лесоповала» или «Ногу свело». Для таких программ свой зал мы не предоставляем».

На возражение, что в Минске не так уж много концертных залов, директор филармонии ответил, что «если разумно распорядиться — предостаточно. В Москве, население которой равно населению всей Беларуси, есть три зала — Большой зал консерватории, зал Чайковского и Камерный зал. И ничего. Хватает. Так что если убрать из Дворца спорта этот базар, там можно проводить крупные гала-концерты». «В свое время, — вспоминает Владимир Ратобильский, — во Дворце спорта проходило немало концертов. Валерий Леонтьев, например, провел там 33 аншлаговых концерта. Раньше были общедоступные цены, что давало возможность прийти на концерт всем желающим. Сейчас это рынок свернулся. Так как платежеспособность любителей музыки невысокая, билет за 1,5 или 3 миллиона могут позволить себе немногие».

Необходимость лицензирования гастрольно-концертной деятельности объясняют еще и стремлением защитить внутренний рынок. Если еще недавно филармонические коллективы могли дать в областных городах 10 аншлаговых концертов подряд, то сегодня им предлагают один концерт исполнителя или коллектива, име-

ющих то, что сегодня называют хорошо раскрученным именем. И то, что некоторые концерты полностью или частично идут под фонограмму, публику смущает мало.

На вопрос, может ли у государственных чиновников возникнуть идея лишить лицензии законного владельца, если какое-то выступление будет сочтено малохудожественным, Владимир Ратобильский ответил: «Предложить рассмотреть этот вопрос можно по требованию публики, в случае низкого художественного уровня, откровенной пошлости, халтуры, работы под фонограмму в случае, когда она неуместна».

Лицензирование рассматривается еще и как способ борьбы со своего рода шарлатанством. Не секрет, что жителей сельской местности и небольших городов не очень балуют зрелищными мероприятиями. Поэтому получить возможность дать концерт, а еще если и представиться, что ты «от филармонии», несложно. Филармония эти истории обижает. Скорее всего потому, что портят репутацию. Владимир Ратобильский называет все это браконьерством.

Другой вопрос, сколько таких артистов и так ли уж крупны вырученные за билеты суммы и соответственно причитающиеся государству налоги.

Директору компании «Класс-Клуб ДжасКрафт», одному из немногих организаторов больших концертов Геннадий Шулману затае с лицензированием концертной деятельности представляется довольно странной: «Если предполагается собрать деньги с организаторов, то сами понимаете, что в Минске таких фирм — полтора человека. Ради этого затевать лицензирование просто смешно. Учитывая, что филармония и областные филармонии освобождены от лицензирования, то заработает ли на этом что-то государство — большой вопрос».

Возможно, кто-то думал, что таких фирм много и их деятельность нужно непременно упорядочить. Меня эта история никак не беспокоит. Думаю, что мы заплатим столько, сколько определит Минфин, и нам дадут лицензию. Основная для этого у нас более чем достаточно. Мы больше ничем другим не занимаемся. Пока существуют разовые лицензии, выдаваемые управлением культуры Мингорисполкома. Если вся эта процедура затевается только ради одного «Класс-Клуба» и может быть еще одной двух организацией, то это большая честь со стороны государства. Единственное, чем я намерен компенсировать материальные затраты, так это добиваться, чтобы нам дали лицензию №1».



КОРОТКО

ФУТБОЛ

Продолжают кипеть страсти вокруг проекта создания европейской Суперлиги. Теперь европейская футбольная федерация нашла поддержку со стороны восточноевропейских футбольных федераций.

16-17 октября в Будапеште прошла конференция, в которой приняли участие лидеры 23 футбольных федераций стран Восточной и Центральной Европы. На конференции обсуждались недавние предложения УЕФА по реформированию структуры розыгрыша европейских клубных кубковых турниров. Участники конференции поддержали позицию УЕФА и заявили, что именно предложенная этой организацией система турниров наилучшим образом отвечает чаяниям небогатых клубов, к которым относятся почти все клубы стран Центральной и Восточной Европы.

Беларусь на встрече была представлена генеральным секретарем БФФ Виктором Новиковым и исполнительным директором федерации Леонидом Лутовцовым.

БАСКЕТБОЛ

Продолжается скандал в НБА. Как стало известно, впервые в истории лиги регулярный чемпионат не начнется в положенный срок. Все матчи двух стартовых недель сезона 1998/99 отменены. Причина — конфликт профсоюза игроков и руководства НБА.

ДОПИНГ

Диего Марадона в интервью одной итальянской газете признался, что, выступая за футбольный клуб «Наполи», он в целях избежания положительных результатов возможного тестирования на допинг перед выходами на матчи проходил индивидуальные проверки.

Не отрицая употребления кокаина, Марадона тем не менее подчеркнул, что при выходе на поле он «всегда был чист». Секрет его неуязвимости, как выяснилось, очень прост. «Я точно знал, что у меня не может быть положительного результата», — говорит футболист, — потому что перед каждой игрой я проверялся на допинг. Если это позволяло мне играть безо всяких опасений, если это не угрожало моей карьере и не наносило ущерба клубу, я выходил на поле. В противном случае я оставался дома».

Однако в 1991 году система дала сбой. Тогда, как известно, во взятых у Марадоны пробах наркотик все-таки был зафиксирован, и Диего был дисквалифицирован сроком на 15 месяцев. Но национальное агентство новостей ASNA сообщило, что исследование контрольной пробы, по результатам которого было вынесено решение о дисквалификации, проводилось на неисправном оборудовании. По иронии судьбы техника показала наличие следов кокаина в чистой пробе.

В связи с этим адвокаты Марадоны заявили о возможности принятия ими мер юридического характера.

ЗДОРОВЬЕ

БОЛЬ В СПИНЕ ОТСТУПАЕТ

РАИСА ЮДИНА, РИА «АПАСИ»

Боль в спине, радикулит — так обычно заявляет о себе остеохондроз позвоночника (или отложение солей) — заболевание, которое может причинить много страданий и привести к серьезным последствиям, если... Если заниматься самолечением, тянуть время, обращаться к сомнительным «целителям» вместо того, чтобы сразу положиться на профессионалов. Причем не обязательно тогда, когда уже «скрутит», а при появлении первых же симптомов остеохондроза (а они часто появляются задолго до клинических проявлений болезни) — дискомфорта, неприятных ощущений в спине.

Среди большого количества нетрадиционных методов лечения, применяемых при болях в спине, особое место занимают современные лечебные методики, позволяющие не просто лечить боль, а устранять те биомеханические нарушения в позвоночнике и во всем опорно-двигательном аппарате, которые и приводят к появлению боли.

Комплексная оценка состояния больного, а также многообразие лечебных приемов и методик (это и различные виды массажа, и специальные приемы релаксации мышц, приемы, нормализующие подвижность в межпозвоноковых суставах, лечебная гимнастика, учитывающая индивидуальные особенности и состояние мышеч-

ного корсета, осанки, характер выполняемой работы) позволяют врачу не только лечить больного в период обострения заболевания, но и дают возможность разработать индивидуальную «систему поведения»: создать для тела и позвоночника условия, помогающие избежать этих обострений, предотвратить прогрессирование остеохондроза позвоночника.

Наш 12-летний опыт применения лечебных приемов коррекции биохимических нарушений позволяет утверждать о высокой эффективности и безопасности используемых методов.

Кандидат мед. наук Борисенко Александр Васильевич.

Телефон для справок: оператор 211-85-85, абонент 3013.

ТЕННИС

СМЕНА КОРОНЫ: НОВАЯ ПЕРВАЯ РАКЕТКА МИРА — ЛИНДСЭЙ ДЭВЕНПОРТ

ОТДЕЛ СПОРТА «БДГ»

Сенсаия, которую давно ждали, случилась 9 октября. После того, как Мартина Хингис проиграла Доминик Ван Роост, Линдсей Дэвенпорт автоматически стала первой ракеткой мира по числу набранных очков, хотя и уступила в финале турнира французке Натали Тозья.

Американка Линдсей Дэвенпорт родилась в 1976 году в Калифорнии — самом «теннисном» штате США. Профессиональной теннисисткой она стала в начале 1993 года, но ее восхождение на трон было гораздо более медленным, чем у Мартин Хингис. За время профессиональной карьеры Линдсей Дэвенпорт выиграла 18 парных титулов и 13 одиночных, а также Олимпиаду-96.

В целом Дэвенпорт, по мнению специалистов, играет гораздо стабильнее большинства ровесниц — таких, как Хингис, сестры Уильямс или Кур-

никова. На протяжении последних полутора лет Дэвенпорт медленно, но уверенно поднималась в рейтинге, и только в последние несколько месяцев неожиданно начала выигрывать один турнир за другим. После этого получить титул первой ракетки мира осталось уже только делом времени.

Пока сложно сказать, как долго продержится Линдсей Дэвенпорт на пьедестале. В последние годы «срок жизни» первых ракеток постоянно сокращается — молодое поколение играет намного более агрессивно, чем теннисистки более

СПРАВКА «БДГ».

Система рейтингов теннисистов была введена в 1975 году. Линдсей Дэвенпорт (1976 года рождения) стала восьмой теннисисткой, получившей звание первой ракетки мира. До нее первыми ракетками были Крис Эверт, Мартина Навротилова, Трейси Остин, Штеффи Граф, Моника Селеш, Аранта Санчес-Викарио и Мартина Хингис.

старшего возраста, и теперь спортсменки в погоне за заветными очками не останавливаются ни перед чем.

Кстати, как заявила свергнувшая с пьедестала Мартину Хингис, она планирует собраться, вернуть себе прежнюю форму и уже в ближайшем будущем вернуть титул первой ракетки мира, которым владела более полутора лет. Если учесть юный возраст этой швейцарки словацкого происхождения (30 сентября ей исполнилось толь-

ко 18 лет) и ее стремительный взлет в 1996-1997 годах, когда ей не мог противостоять никто, перспектива скорого возвращения Хингис утраченного звания представляется вполне реальной. Тем более, что, как отмечают специалисты, причиной многих последних проигрышей Мартин Хингис была травма правой лодыжки, серьезно сказывавшаяся на игре. Между тем спад в игре швейцарки был предсказан тренерами уже давно, и связан он во многом с возрастными изменениями и психологической усталостью юной спортсменки. И хотя Дэвенпорт сейчас лидирует, ее отрыв по числу очков не так уж велик. Более спокойные специалисты предсказывают скорое возвращение «молниеносной Мартин» и по-прежнему называют ее, а не Дэвенпорт, «теннисисткой XXI века».

СПОРТ И БИЗНЕС

«КЕТТЛЕР» И «РИБОК» БОЛЬШИНСТВУ БЕЛОРУСОВ НЕ ПО КАРМАНУ

ОТДЕЛ СПОРТА «БДГ»

В конце «застойной» эпохи популярным было утверждение-анекдот о том, что, судя по объему продаваемой спортивной одежды, в Советском Союзе спортсменов больше, чем всего населения... С тех пор мода, конечно, изменилась, но спортивные товары в Беларуси по-прежнему остаются весьма популярным товаром.

Сегодня «спортивный» рынок делится на два основных сегмента — рынок спортивной одежды и обуви и рынок спортивного инвентаря.

СПОРТИВНЫЙ ИНВЕНТАРЬ

Настоящего рынка спортивного инвентаря в Беларуси пока нет. То, что есть, имеет годичный оборот в \$ 10 млн — в странах Запада такой оборот имеют спортивные магазины пятистотысячного города.

В первую очередь это связано с тем, что собственное производство аксессуаров для спорта в Беларуси практически отсутствует. Поэтому абсолютное большинство товаров — производства «дальнего зарубежья». Соответственно цены для большинства белорусов слишком высоки. 90% спортивного инвентаря реализуется в Минске, где есть хоть какая-то про-

слойка «среднего класса». Наиболее прибыльный для торговцев товар — тренажеры. Спрос на них делится примерно поровну между фирмами, содержащими спортивные залы, и частными потребителями. Более качественные тренажеры продвигаются на белорусском рынке торговыми представителями фирмы «Кеттлер». Во всем мире оборудование «Кеттлер» считается средним по цене и качеству и ориентировано на рядового покупателя. Но в

Беларуси из-за высоких цен и отсутствия альтернативы «Кеттлер» — элитарная техника. Те, кому тренажеры «Кеттлер» не по карману, вынуждены приобретать дешевое и некачественное оборудование российского или китайского производства.

Прочий спортивный инвентарь — ракетки, мячи и т.п. — приобретается преимущественно государственными спортивными организациями, подведомственными Министерству спорта и туризма. Со стороны населения спрос на «мелочевку» резко возрастает только летом.

СПОРТИВНАЯ ОДЕЖДА И ОБУВЬ

Примерно половина продаваемой в Беларуси спортивной одежды и обуви используется не для занятий спортом, а для пополнения гардероба. Однако основные сливки с рынка сни-

мают «челноки», привозящие в Беларусь китайский и турецкий ширпотреб. Они контролируют примерно 65% рынка. Однако моду диктуют престижные фирмы, такие как «Пума», «Найк», «Адида», «Рибок» и им подобные. Их продукция продается в специализированных салонах-магазинах. Правда, высокий уровень цен делает их продукцию малодоступной для большинства населения. В результате стимулируется спрос на внешние похожие подделки из Китая, которые копируют западные новинки.

На сегодняшний день 70% продаж фирменной спортивной одежды обеспечивается за счет закупок бюджетных организаций. Сбыт остальных 30% обеспечивается в основном благодаря серьезной рекламной поддержке и «раскрученности» марок ведущих мировых производителей.

ПЕРЕВОЗКА

От 18 000 до 40 000 л.



Тел.: (02144) 2-39-21, 2-21-58

БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА № 24 22.10.98

Главный редактор **Петр МАРЦЕВ**  
Первый заместитель гл. редактора **Светлана КАЛИНИНА**  
Заместитель гл. редактора **Валентин ЖДАНКО**

© БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА октябрь 1998 г.

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь, регистрационное свидетельство №648, от 01.07.98г.

Редакция может публиковать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Переписка — только со ссылкой на «Белорусскую деловую газету». Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.

Учредитель:

Издатель:

Рекламная служба:

Отдел спецпроектов:

Компьютерный выпуск

ЗАО «БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА»

ЗАО «БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА»

Нина ШТРИК, Наталья ИМШЕНЕЦКАЯ,

Виктория СТАШЕВСКАЯ

Михаил ОРЛЕЦКИЙ

Сергей ОСИПЦОВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 220039, Минск, ул. Чкалова, 12, 4-й этаж

ТЕЛЕФОН: (017) 285-08-97, 224-95-70

ФАКС: (017) 216-25-85

E-mail: edit@workpr.minsk.by;

edit@bdg.belpak.minsk.by

WWW: http://www.bdg.minsk.by

Размещение рекламы: тел./факс: (017) 216-25-87

Отдел распространения: тел./факс (017) 226-87-99

Отпечатано с диапозитивов в типографии ЧП «Маджик», г. Минск, ул. В. Хоружей, 13

1-й завод 11 800

Тираж 20 000

Цена договорная 1250

Заказ 21.10.98 в 15.00

Подписано в печать 63879

Подписной индекс Выходит 2 раза в неделю